КОНЦЕПЦІЯ
Регіональної програми розвитку міжнародного територіального співробітництва Львівської області

Розроблення Концепції Регіональної програми розвитку міжнародного територіального співробітництва (МТС) та євроінтеграції Львівської області (далі - Програма) зумовлене сукупністю політичних, соціально-економічних та інституційних передумов, пов’язаних із поглибленням європейської інтеграції України, посиленням ролі регіонів у цьому процесі та необхідністю підвищення спроможності територіальних громад як суб'єктів міжнародного територіального співробітництва.Євроінтеграційні процеси створюють для Львівської області нові можливості для налагодження та розвитку партнерства, залучення ресурсів, розвитку інфраструктури, підтримки територіальних громад, інтеграції внутрішньо переміщених осіб і релокованого бізнесу, а також подолання соціально-економічних диспропорцій між громадами. Відбувається трансформація ролі регіону в умовах повномасштабної війни та євроінтеграційного поступу України, поглиблення співпраці з регіонами держав — членів Європейського Союзу. Одночасно євроінтеграційні процеси актуалізують потребу в удосконаленні механізмів міжнародної співпраці, підвищенні якості проєктного менеджменту та підготовці регіону й територіальних громад до ефективного використання фінансових інструментів Європейського Союзу. Саме переговорний Розділ 22 «Регіональна політика та координація структурних інструментів» у процесі євроінтеграції України охоплює впровадження правил політики згуртованості ЄС (Cohesion Policy).

Правовою основою міжнародного територіального співробітництва є Конституція України, міжнародні договори України, що регулюють відносини у цій сфері, згода на обов’язковість яких надана Верховною Радою України, Закон України “Про міжнародне територіальне співробітництво України” та інші нормативно-правові акти, прийняті відповідно до закону. Якщо міжнародним договором України, згода на обов’язковість якого надана Верховною Радою України, встановлено інші правила, ніж передбачені цим Законом, застосовуються правила міжнародного договору України.

Державна підтримка розвитку міжнародного територіального співробітництва та заохочення регіонів до участі у відповідних міжнародних програмах і проєктах реалізуються з урахуванням пріоритетів, встановлених Державною програмою розвитку міжнародного територіального співробітництва, а

також цілей, визначених Державною стратегією регіонального розвитку. Державна програма розвитку міжнародного територіального співробітництва є стратегічним документом, що передбачає систему взаємопов'язаних завдань і заходів, спрямованих на активізацію та вдосконалення співпраці між територіями на міжнародному рівні.

Суб'єкти міжнародного територіального співробітництва - місцеві органи виконавчої влади, органи влади Автономної Республіки Крим, органи місцевого самоврядування України та/або їх об'єднання, що взаємодіють з відповідними органами влади, органами місцевого самоврядування та/або їх об'єднаннями іноземних держав відповідно до угоди про міжнародне територіальне співробітництво;

Учасники міжнародного територіального співробітництва - юридичні та фізичні особи, асоціації органів місцевого самоврядування, їх об'єднання, інші громадські об'єднання та інші особи, що беруть участь у міжнародному територіальному співробітництві.

Види міжнародного територіального співробітництва:

1) міжтериторіальне співробітництво;
2) транскордонне співробітництво;
3) транснаціональне співробітництво.

Міжнародне територіальне співробітництво може здійснюватися в економічній, соціальній, науково-технічній, екологічній, культурній та інших сферах, а також щодо надання взаємної допомоги у разі виникнення надзвичайних ситуацій.

Міжнародне територіальне співробітництво ***може здійснюватися шляхом***:

➢ Утворення нових або приєднання до існуючих *органів міжнародного територіального співробітництва*;
➢ Укладення *угод про міжнародне територіальне співробітництво* в окремих сферах;
➢ Розроблення та реалізації *спільних ініціатив, заходів, проєктів, програм та стратегій* в окремих сферах;
➢ Встановлення та розвитку *взаємовигідних контактів* між учасниками міжнародного територіального співробітництва, зокрема в рамках міжурядових комісій, рад, робочих груп.
➢ Інші *форми співробітництва*.

Важливою передумовою активізації міжнародного територіального співробітництва є розвиток ***прикордонної інфраструктури***, яка забезпечує ефективне переміщення людей і товарів, сприяє розширенню торговельно-економічних зв'язків та поглибленню взаємодії між прикордонними регіонами сусідніх держав. Належний стан автомобільних доріг, пунктів пропуску через державний кордон, транспортно-логістичних об'єктів та інженерно-комунікаційних мереж сприяє підвищенню мобільності населення, залученню інвестицій і реалізації спільних міжнародних проєктів. Водночас недостатній рівень розвитку прикордонної інфраструктури може стримувати транскордонні потоки, ускладнювати економічну взаємодію та знижувати ефективність міжнародного територіального співробітництва. Отже, модернізація прикордонної інфраструктури є одним із ключових напрямів посилення міжнародного територіального співробітництва, а саме підвищення транспортної доступності прикордонних регіонів, посилення їхньої логістичної спроможності та інтеграція транспортної інфраструктури України до європейської транспортної мережі шляхом модернізації міжнародних транспортних маршрутів, пунктів пропуску, прикордонних переходів і логістичних вузлів.

Функціональні типи територій є важливим критерієм визначення пріоритетів залучення фінансових ресурсів Європейського Союзу для розвитку територіальних громад та міжнародного територіального співробітництва. Передбачається формування «матриці фінансових можливостей ЄС» для територіальних громад різних функціональних типів, зокрема міських, сільських, гірських, туристично-рекреаційних, прикордонних та агломераційних територій. Такий підхід дасть змогу співвіднести специфічні потреби громад із тематичними пріоритетами, умовами участі та механізмами фінансування програм ЄС, зокрема Interreg NEXT, Ukraine Facility, LIFE, Horizon Europe, Erasmus+, CERV та інших інструментів підтримки місцевого розвитку, відновлення, інновацій, охорони довкілля й соціальної згуртованості. Відповідно до функціонального типу території визначатимуться перспективні напрями фінансування, потенційні джерела грантової підтримки, можливості залучення інвестицій і необхідність співфінансування, а також вимоги до формування міжнародних партнерств та підготовки проєктних заявок. Особлива увага приділятиметься врахуванню територіальної прийнятності, категорій допустимих заявників, географічного охоплення програм і вимог конкретних конкурсів. Це сприятиме систематизації доступних фінансових можливостей ЄС, підвищенню спроможності громад залучати зовнішні ресурси та формуванню обґрунтованих пріоритетів фінансування проєктів місцевого розвитку з урахуванням актуальних потреб територій і перспектив міжнародного співробітництва.

Програмний період 2028–2034 років відкриває нові можливості для суб'єктів та учасників міжнародного територіального співробітництва. Європейська інтеграція України створює нові можливості та потребує підготовки територіальних громад та учасників міжнародного територіального спіробітнитцва до роботи з європейськими політиками, програмами та фінансовими інструментами. Особливого значення набуває підготовка до програмного періоду Європейського Союзу 2028–2034 років. Важливими напрямами міжнародного територіального співробітництва є адаптація інституційних стандартів Європейського Союзу на рівні місцевого розвитку, поглиблення міжмуніципального та міжсекторного партнерства, утвердження демократичних принципів і практик публічного управління, цифрова трансформація управлінських процесів та впровадження інструментів сталого розвитку територій. Реалізація цих напрямів сприятиме підвищенню інституційної спроможності органів місцевого самоврядування, посиленню участі громадськості у процесах ухвалення рішень, поширенню європейських практик управління та формуванню ефективних механізмів спільного вирішення проблем розвитку прикордонних територій.

Основні проблеми та виклики

Розвиток міжнародного територіального співробітництва ускладнюється низкою інституційних, кадрових, фінансових, інфраструктурних та організаційних бар’єрів.

Основними проблемами та викликами є:

Інституційні та кадрові обмеження:

- недостатня інституційна спроможність органів місцевого самоврядування щодо управління міжнародними проєктами та партнерствами;
- дефіцит кваліфікованих фахівців у сфері міжнародного співробітництва, недостатній рівень знань щодо інструментів і механізмів європейської інтеграції, а також низький рівень фінансової грамотності у сфері залучення та використання грантових та інвестиційних ресурсів;
- відтік молоді та кваліфікованих кадрів за кордон.

Фінансові та проєктні обмеження:

- недостатність фінансових ресурсів для підготовки та реалізації міжнародних проєктів;
- обмежені можливості малих, сільських і гірських громад щодо забезпечення співфінансування;
- недостатній рівень підготовки техніко-економічного обґрунтування та проєктно-кошторисної документації;

- нерівномірний доступ громад до міжнародних партнерств, грантового фінансування та інвестиційних можливостей.

Інфраструктурні та територіальні диспропорції:

- низька пропускна спроможність прикордонної інфраструктури, що обмежує транскордонну мобільність та економічну взаємодію;
- нерівномірність соціально-економічного розвитку громад і територій області;
- недостатня інтеграція внутрішньо переміщених осіб у життєдіяльність територіальних громад Львівщини, що актуалізує потребу в розвитку інклюзивних механізмів соціальної та економічної адаптації.

***Організаційні та цифрові проблеми*:**

- недостатній розвиток міжмуніципального та міжрегіонального співробітництва;
- низький рівень координації між органами місцевого самоврядування, бізнесом, науковими установами та громадськими організаціями;
- недостатня цифровізація процесів управління міжнародними проєктами та партнерствами;
- обмежене залучення мешканців до стратегічного планування, формування місцевих політик, підготовки проєктів і прийняття управлінських рішень.

Стратегічні виклики та пріоритети розвитку:

- фрагментарний характер міжнародного співробітництва, зокрема реалізація окремих екологічних, економічних і кліматичних ініціатив без належної інтеграції в довгострокові стратегії розвитку;
- необхідність переходу від короткострокових грантових проєктів до системного стратегічного планування та забезпечення сталості їхніх результатів;
- недостатня інтеграція науки, освіти та бізнесу в міжнародні партнерства;
- посилення конкуренції між регіонами України та країнами Центральної Європи за інвестиції, людський капітал і міжнародне фінансування;
- потреба у формуванні спільного міжнародного бренду Львівщини як регіону інновацій, партнерства та безпеки;
- необхідність посилення ролі прикордонних територіальних громад як центрів економічної інтеграції України до Європейського Союзу.

Особливо актуальною для Львівської області є проблема фрагментарності міжнародного співробітництва, яке нерідко розвивається як сукупність окремих проєктів, а не як цілісна складова регіональної політики. За таких умов важливим завданням Програми є консолідація зусиль територіальних громад, бізнесу, закладів вищої освіти, громадських організацій та міжнародних партнерів навколо спільних

стратегічних пріоритетів розвитку регіону, забезпечення узгодженості ініціатив і довгострокового ефекту від їх реалізації.

Ризики

Основними ризиками реалізації Програми міжнародного територіального співробітництва Львівської області є:

безпекові ризики — погіршення безпекової ситуації внаслідок воєнних дій, що може призвести до призупинення міжнародних ініціатив, перегляду пріоритетів партнерів і відтермінування реалізації проєктів;

регуляторні ризики — зміни законодавства, митних процедур, регуляторних вимог і правил доступу до програм фінансування Європейського Союзу, які можуть потребувати перегляду запланованих заходів;

фінансові ризики — коливання валютних курсів, інфляційні процеси та зростання вартості товарів і послуг, що можуть спричинити перевищення бюджетів і необхідність коригування проєктних рішень;

ризики міжнародного партнерства — зміна пріоритетів міжнародних донорів і партнерських організацій, припинення окремих програм підтримки або перегляд умов співпраці;

конкурентні ризики — посилення конкуренції між регіонами за міжнародні інвестиції, фінансову допомогу та стратегічних партнерів у контексті європейської інтеграції;

геополітичні ризики — зміни міжнародної політичної ситуації та пріоритетів зовнішньої політики держав-партнерів, які можуть впливати на інтенсивність транскордонного співробітництва;

ризики реалізації проєктів — затримки у виконанні запланованих заходів через тривалі процедури погодження, закупівель, отримання дозвільних документів або виникнення непередбачуваних обставин;

ризики сталості результатів — припинення функціонування створених у межах міжнародних проєктів механізмів, сервісів або партнерств після завершення зовнішнього фінансування;

ризики територіальної концентрації інвестицій — зосередження міжнародних ресурсів у найбільш економічно розвинених громадах, що може посилити диспропорції територіального розвитку;

репутаційні ризики — недотримання зобов’язань партнерами, порушення строків реалізації проєктів або недостатня прозорість використання міжнародної допомоги, що може негативно вплинути на довіру донорів та іноземних партнерів.

Мета

Метою є формування сприятливих умов для розвитку взаємовигідного міжнародного територіального співробітництва, спрямованого на прискорення соціально-економічного розвитку Львівської області та підвищення якості життя населення.

Досягнення визначеної мети передбачає перехід від реалізації окремих, неузгоджених міжнародних проєктів до комплексної системи співробітництва, що ґрунтується на довгострокових партнерствах, посиленні інституційної спроможності територіальних громад, розширенні доступу до міжнародних фінансових інструментів і врахуванні специфіки розвитку територій різних функціональних типів.

Пріоритети та завдання

1. *Розвиток людського потенціалу та зміцнення соціальної згуртованості.*
2. *Посилення інституційної спроможності суб'єктів і учасників міжнародного територіального співробітництва.*
3. *Зміцнення комплексної стійкості територій за екологічним, економічним, енергетичним, фінансовим, гуманітарним, соціальним і безпековим напрямами.*

Пріоритет 1. *Розвиток людського потенціалу та зміцнення соціальної згуртованості.*

Завдання:

1. Розвивати міжнародні освітні, наукові, молодіжні та професійні обміни.
2. Підтримувати партнерства між закладами середньої, вищої та професійної освіти та дослідницькими установами.
3. Реалізовувати спільні культурні проєкти та програми міжкультурного діалогу.
4. Розвивати міжнародні туристичні маршрути й мережі.
5. Залучати міжнародну підтримку для збереження та відновлення культурної спадщини і розвитку культури.
6. Розвивати міжнародне співробітництво у сфері охорони здоров'я, реабілітації та соціальних послуг.
7. Підтримувати проєкти соціальної інтеграції ВПО, ветеранів та інших груп, які потребують додаткової підтримки.

8. Залучати молодіжні ради, громадські об'єднання, заклади культури та діаспору до міжнародної діяльності.

9. Підтримувати розвиток та цифровізацію культурних, туристичних та освітніх ресурсів.

10. Сприяти розвитку соціального підприємництва шляхом підтримки міжнародних партнерств, обміну досвідом і впровадження інноваційних моделей соціально-економічної інтеграції вразливих груп населення.

11. Розвиток наукової дипломатії як інноваційного фундаменту євроінтеграції Львівської області

Очікувані результати:

- збільшено кількість міжнародних освітніх, культурних, соціальних і молодіжних програм та проєктів та їх учасників;
- Розвиток наукової дипломатії як інноваційного фундаменту євроінтеграції Львівської області
- реалізовано спільні програми та проєкти закладів освіти, культури та охорони здоров'я і дослідницьких установ;
- створено нові міжнародні туристичні маршрути й продукти;
- залучено міжнародні ресурси для збереження культурної спадщини і реалізовано спільні культурні проєкти та програми міжкультурного діалогу;
- розширено участь молоді та громадських організацій у міжнародній співпраці;
- впроваджено нові практики надання соціальних і медичних послуг;
- посилено позитивне позиціонування регіону у світі.

Пріоритет 2. *Посилення інституційної спроможності суб'єктів і учасників міжнародного територіального співробітництва.*

Завдання:

1. Створити постійний регіональний координаційно-консультаційний механізм підтримки міжнародного територіального співробітництва.

2. Забезпечити методичний і консультаційний супровід територіальних громад на всіх етапах підготовки, подання та реалізації міжнародних проєктів.

3. Сприяти вдосконаленню організаційного забезпечення міжнародного співробітництва в громадах, зокрема визначенню відповідальних структурних підрозділів або посадових осіб.

4. Запровадити систему професійного навчання та підвищення кваліфікації з питань політик і стандартів ЄС, міжнародної комунікації, інструментів територіального співробітництва, багаторівневого врядування, стратегічного та проєктного управління.

5. Створити єдину цифрову регіональну платформу для обліку міжнародних угод, партнерств і проєктів, пошуку потенційних партнерів, інформування про можливості співробітництва та поширення успішних практик.

6. Запровадити регіональну систему моніторингу результативності міжнародного територіального співробітництва на основі єдиних показників і регулярного оцінювання досягнутих результатів.

7. Забезпечити постійну координацію та діалог між обласною і районними військовими адміністраціями, територіальними громадами, закладами освіти й науки, установами культури та охорони здоров'я, громадськими організаціями й бізнесом.

8. Проводити інвентаризацію та оцінювання результативності чинних міжнародних угод і партнерств, сприяти їх актуалізації та формуванню нових довгострокових партнерських відносин.

9. Надавати громадам підтримку в пошуку іноземних партнерів відповідно до місцевих пріоритетів, сприяти розвитку співпраці між громадами, освітніми й науковими установами, громадськими організаціями, молодіжними радами, бізнес-об'єднаннями та іншими учасниками.

10. Сприяти участі Львівської області та її громад у єврорегіонах, європейських об'єднаннях територіального співробітництва й міжнародних мережах регіонів.

11. Підтримувати створення міжмуніципальних консорціумів і міжсекторних партнерських об'єднань для підготовки та реалізації спільних міжнародних проєктів.

12. Заохочувати громади до розроблення спільних стратегій і програм співробітництва з громадами-партнерами з визначенням пріоритетів, цілей, механізмів взаємодії та очікуваних результатів.

13. Сприяти проведенню навчальних візитів, стажувань і професійних обмінів для представників органів влади, бізнесу, громадського сектору, освітніх і наукових установ громад-партнерів.

14. Розвивати міжнародне співробітництво у сфері креативних індустрій, зокрема підтримувати експорт регіональних культурних і креативних продуктів, вихід на зовнішні ринки та участь у міжнародних професійних мережах.

15. Підтримувати міжнародні проєкти у сфері захисту інтелектуальної власності, комерціалізації результатів творчої діяльності та поширення європейських практик захисту прав інтелектуальної власності.

Очікувані результати:

- функціонує постійний регіональний координаційно-консультаційний механізм міжнародного територіального співробітництва;

- у громадах визначено відповідальних за розвиток міжнародного співробітництва;
- сформовано мережу підготовлених фахівців із міжнародної співпраці та управління проєктами;
- створено й забезпечено функціонування єдиної цифрової регіональної платформи;
- збільшено кількість громад, залучених до міжнародних програм і проєктів;
- підвищено частку успішних заявок на міжнародне фінансування;
- актуалізовано чинні міжнародні угоди та розширено географію партнерств;
- збільшено частку активних партнерств, у межах яких реалізуються спільні заходи та проєкти;
- створено міжмуніципальні консорціуми й міжсекторні партнерські об'єднання;
- посилено участь Львівщини в європейських регіональних мережах та інституціях територіального співробітництва;
- забезпечено регулярний обмін досвідом і поширення успішних практик;
- розширено участь представників креативних індустрій у міжнародних проєктах та експортних ініціативах;
- посилено міжнародну впізнаваність Львівської області;
- запроваджено регулярний моніторинг результативності міжнародного територіального співробітництва.

Пріоритет 3. *Зміцнення комплексної стійкості територій за екологічним, економічним, енергетичним, фінансовим, гуманітарним, соціальним і безпековим напрямами.*

Напрям 1. Екологічна, кліматична та енергетична стійкість територій

Завдання:

1. Розвивати транскордонне співробітництво у сфері охорони водних ресурсів, лісів, природних територій і біорізноманіття.
2. Запроваджувати спільний екологічний моніторинг та обмін природоохоронними даними й технологіями.
3. Сприяти вдосконаленню систем управління відходами, запобіганню їх утворенню та розвитку циркулярної економіки.
4. Реалізовувати спільні проєкти з адаптації до зміни клімату, скорочення викидів парникових газів і підвищення стійкості територій до кліматичних ризиків.

5. Розвивати відновлювану енергетику, підвищувати енергоефективність громад і стійкість енергозабезпечення критичної інфраструктури.

6. Розробляти спільні механізми запобігання надзвичайним ситуаціям і реагування на них.

7. Розвивати природоохоронний і сталий туристичний потенціал Карпатського регіону, сприяти збереженню біорізноманіття та розвитку транскордонного біосферного резервату «Розточчя».

Очікувані результати:

- реалізовано спільні природоохоронні, кліматичні та енергетичні проєкти;
- удосконалено системи екологічного моніторингу й обміну даними;
- упроваджено рішення у сфері циркулярної економіки та запобігання утворенню відходів;
- підвищено енергоефективність громад і розширено використання відновлюваних джерел енергії;
- підвищено готовність громад до надзвичайних ситуацій;
- поліпшено умови збереження природних територій і транскордонних екосистем.

Напрям 2. Відновлення та модернізація інфраструктури, інноваційний розвиток регіону

Завдання:

1. Визначати пріоритети та готувати спільні з міжнародними партнерами проєкти відновлення й модернізації інфраструктури громад.

2. Розвивати міжнародні транспортні та логістичні коридори, підвищувати транспортну доступність області.

3. Сприяти модернізації пунктів пропуску та пов’язаної з ними транспортної й логістичної інфраструктури у взаємодії з компетентними органами України та сусідніх держав.

4. Підтримувати спільні інноваційні, науково-технічні й цифрові проєкти, упровадження сучасних технологій та обмін досвідом.

5. Розвивати співпрацю між підприємствами, науковими установами, дослідницькими центрами й міжнародними партнерами у сфері технологічної модернізації.

6. Залучати міжнародні ресурси для відновлення громад та об’єктів критичної інфраструктури.

Очікувані результати:

- реалізовано міжнародні проєкти відновлення та модернізації інфраструктури;
- покращено транспортну й логістичну доступність області;
- підготовлено та реалізовано проєкти модернізації пунктів пропуску й пов'язаної інфраструктури;
- збільшено кількість спільних інноваційних, науково-технічних і цифрових проєктів;
- розширено міжнародну співпрацю у сфері технологічного розвитку та відновлення.

Напрям 3. «Розумний кордон»: транскордонна взаємодія та інтеграція Львівщини до європейських мереж і програм

Завдання:

1. Розвивати довгострокове транскордонне співробітництво з регіонами сусідніх держав — членів ЄС через спільні проєкти, партнерства та участь у європейських програмах.
2. Посилювати роль Львівщини як стратегічного прикордонного регіону України та осередку європейської інтеграції.
3. Сприяти координації дій компетентних органів України та сусідніх держав для вдосконалення прикордонних і митних процедур та скорочення часу перетину кордону.
4. Сприяти впровадженню європейських практик управління кордонами, цифрових рішень і сервісів для громадян, бізнесу та перевізників.
5. Розвивати людську мобільність, зокрема освітні, професійні, культурні та молодіжні обміни.
6. Розширювати участь територіальних громад у програмах ЄС, європейських мережах, платформах співпраці та ініціативах політики згуртованості.
7. Розвивати цифрові інструменти транскордонної взаємодії та обміну інформацією.
8. Сприяти розвитку прикордонних територій як осередків економічного зростання та міжнародної взаємодії.
9. Посилювати координацію між органами влади, місцевого самоврядування, прикордонними й митними органами, бізнесом, громадянським суспільством і європейськими партнерами.

10. Сприяти підготовці громад до участі у фінансових інструментах ЄС та координації транскордонних ініціатив Карпатського регіону, зокрема просуванню ідеї макрорегіональної стратегії ЄС для Карпат.

Очікувані результати:

- збільшено кількість реалізованих транскордонних проєктів і партнерств із регіонами країн ЄС;
- розширено участь громад у європейських програмах і мережах;
- удосконалено взаємодію компетентних органів України та сусідніх держав щодо перетину кордону;
- упроваджено цифрові рішення для транскордонної взаємодії;
- розширено участь мешканців, фахівців і підприємств у програмах мобільності;
- посилено координацію транскордонних ініціатив Карпатського регіону.

Напрям 4. Міжнародне економічне та інвестиційне співробітництво, розвиток експорту й конкурентоспроможності регіону

Завдання:

1. Розвивати міжнародне економічне співробітництво Львівщини з регіонами та підприємствами країн ЄС.
2. Формувати сприятливе інвестиційне середовище та посилювати міжнародну інвестиційну привабливість області.
3. Розвивати транскордонну виробничу кооперацію та інтеграцію підприємств Львівщини до європейських ланцюгів створення доданої вартості.
4. Підтримувати створення та розвиток транскордонних кластерів, індустріальних, технологічних, логістичних та інноваційних парків.
5. Сприяти виходу підприємств, зокрема малого й середнього бізнесу, на міжнародні ринки та розширенню експорту товарів і послуг.
6. Підтримувати інноваційне підприємництво, стартапи, технологічні компанії та спільні дослідження бізнесу й наукових установ.
7. Формувати регіональний портфель інвестиційних проєктів і розвивати міжнародний інвестиційний бренд Львівщини.
8. Розвивати економічну дипломатію, проводити міжнародні інвестиційні заходи, бізнес-місії та заходи з налагодження ділових зв’язків.
9. Розвивати державно-приватне та публічно-приватне партнерство й підвищувати спроможність громад у підготовці інвестиційних пропозицій.

10. Розвивати цифрові інструменти міжнародного економічного співробітництва та інформаційного супроводу інвесторів.

Очікувані результати:

- збільшено обсяги залучених інвестицій і кількість реалізованих міжнародних інвестиційних проєктів;
- розширено експорт товарів і послуг Львівщини до країн ЄС;
- збільшено кількість підприємств, залучених до міжнародної економічної співпраці;
- розширено участь підприємств у європейських виробничих, інноваційних і логістичних мережах;
- створено або розвинено транскордонні кластери та інші форми виробничої кооперації;
- збільшено кількість підготовлених інвестиційних пропозицій громад;
- посилено співпрацю бізнесу, науки та органів влади;
- створено нові робочі місця в межах міжнародних інвестиційних проєктів.

Напрям 5. Залучення міжнародного фінансування, співфінансування та реалізація спільних проєктів

Завдання:

1. Забезпечувати пошук і залучення фінансування програм ЄС, міжнародних донорів та інших партнерів для реалізації пріоритетних проєктів розвитку й відновлення області.
2. Розробити та запровадити регіональний механізм співфінансування міжнародних проєктів територіальних громад та інших учасників співробітництва.
3. Сприяти підготовці й фінансуванню масштабних міжмуніципальних, транскордонних і міжтериторіальних проєктів.
4. Розвивати комбіноване фінансування шляхом поєднання грантових ресурсів із кредитними, гарантійними, інвестиційними та іншими фінансовими інструментами.
5. Розширювати співпрацю з міжнародними фінансовими організаціями, агенціями розвитку, донорськими фондами та програмами технічної допомоги.
6. Забезпечувати інформаційну й консультаційну підтримку громад та інших учасників щодо умов участі у фінансових програмах і підготовки заявок.
7. Створити й регулярно оновлювати регіональну базу актуальних програм фінансування та можливостей залучення міжнародної допомоги.

8. Сприяти залученню цільового міжнародного фінансування для відновлення громад, критичної інфраструктури та об'єктів міжтериторіального значення.

Очікувані результати:

- збільшено обсяг залучених коштів програм ЄС, міжнародної технічної допомоги та інших партнерів;
- запроваджено регіональний механізм співфінансування міжнародних проєктів;
- збільшено кількість громад, зокрема малих, сільських і гірських, які отримують міжнародне фінансування;
- забезпечено підготовку та реалізацію масштабних міжмуніципальних і транскордонних проєктів;
- розширено співпрацю з міжнародними фінансовими організаціями та агенціями розвитку;
- збільшено використання комбінованих фінансових інструментів;
- залучено додаткові ресурси для відновлення громад та критичної інфраструктури;
- покращено доступ громад до інформації про міжнародні фінансові можливості.

Загальна система індикаторів

1. Інституційна спроможність

- Кількість громад, залучених до міжнародних програм і проєктів.
- Кількість підготовлених фахівців.
- Частка успішних проєктних заявок.
- Функціонування цифрової платформи міжнародного співробітництва.
- Рівень спроможності громад самостійно готувати, подавати та реалізовувати міжнародні проєкти.
- Ступінь застосування набутих компетентностей у практичній діяльності.
- Якість координації міжнародного співробітництва на регіональному та місцевому рівнях.
- Повнота, актуальність і практична корисність інформації на цифровій платформі.

2. Міжнародні партнерства та транскордонна взаємодія

- Кількість діючих міжнародних партнерств та угод.
- Кількість спільних проєктів і повторних ініціатив.
- Кількість громад, залучених до європейських мереж і програм.

- Сталість партнерств і рівень залученості іноземних партнерів.
- Ступінь виконання спільно погоджених планів і зобов'язань.
- Рівень взаємної довіри, обміну досвідом і поширення успішних практик.
- Ефективність координації між органами влади, громадами, бізнесом і громадянським суспільством.
- Ступінь інтеграції громад у європейські мережі співробітництва.

3. Міжнародне фінансування та співфінансування

- Обсяг залученого та фактично використаного міжнародного фінансування.
- Обсяг коштів співфінансування.
- Кількість громад, які отримали фінансову підтримку.
- Кількість проєктів, реалізованих із використанням різних фінансових інструментів.
- Ефективність та цільове використання залучених ресурсів.
- Відповідність профінансованих проєктів потребам громад і пріоритетам регіонального розвитку.
- Фінансова та організаційна сталість результатів після завершення проєктів.
- Доступність механізмів фінансування для малих, сільських і гірських громад.
- Рівень диверсифікації джерел міжнародного фінансування.

4. Екологічна, кліматична та енергетична стійкість

- Кількість природоохоронних і кліматичних проєктів.
- Кількість громад, охоплених заходами з адаптації до зміни клімату.
- Кількість ініціатив із розвитку циркулярної економіки.
- Кількість проєктів з енергоефективності та відновлюваної енергетики.
- Поліпшення стану природних ресурсів у межах реалізованих проєктів, якщо це підтверджується моніторингом.
- Рівень готовності громад до кліматичних ризиків і надзвичайних ситуацій.
- Ступінь упровадження принципів циркулярної економіки.
- Підвищення енергетичної стійкості та надійності функціонування критичної інфраструктури.
- Рівень застосування спільних екологічних стандартів і практик моніторингу.

5. Відновлення, інфраструктура та інноваційний розвиток

- Кількість відновлених і модернізованих інфраструктурних об'єктів.
- Кількість реалізованих інноваційних, науково-технічних і цифрових проєктів.
- Динаміка пропускної спроможності пунктів пропуску, якщо доступні відповідні дані.

- Відповідність модернізованої інфраструктури потребам громад, бізнесу та населення.
- Рівень доступності, надійності й функціональності створених або оновлених об’єктів.
- Ступінь упровадження інноваційних технологій та цифрових рішень.
- Рівень готовності інфраструктурних проєктів до подальшої експлуатації та утримання.

6. Економічне та інвестиційне співробітництво

- Обсяг залучених інвестицій та експорту до країн ЄС.
- Кількість міжнародних інвестиційних проєктів.
- Кількість підприємств, залучених до європейських мереж і виробничих ланцюгів.
- Кількість створених робочих місць у межах підтриманих проєктів.
- Рівень конкурентоспроможності підприємств, залучених до міжнародної співпраці.
- Ступінь інтеграції регіонального бізнесу до європейських виробничих і технологічних ланцюгів.
- Якість інвестиційних пропозицій та їх відповідність потребам потенційних інвесторів.
- Рівень співпраці між бізнесом, науковими установами та органами місцевого самоврядування.
- Сталість економічних результатів і робочих місць, створених завдяки підтриманим проєктам.

7. Людський капітал та соціальна згуртованість

- Кількість учасників міжнародних освітніх, наукових, культурних і молодіжних програм.
- Кількість спільних проєктів у сферах освіти, культури, охорони здоров’я та соціальних послуг.
- Кількість осіб, охоплених заходами інтеграції, реабілітації та соціальної підтримки.
- Кількість нових міжнародних туристичних маршрутів і продуктів.
- Оцінка учасниками корисності міжнародних обмінів і спільних програм.
- Рівень доступності та якості послуг, удосконалених у межах міжнародних проєктів.
- Ступінь залучення молоді, внутрішньо переміщених осіб, ветеранів та інших вразливих груп до суспільного життя.

- Вплив проєктів на соціальну згуртованість, міжкультурний діалог і взаєморозуміння.
- Сталість міжнародних освітніх, культурних, туристичних і соціальних ініціатив.

Моніторинг виконання

Координацію моніторингу доцільно покласти на структурний підрозділ Львівської обласної державної адміністрації, відповідальний за міжнародне співробітництво та європейську інтеграцію. Територіальні громади, районні військові адміністрації та інші виконавці заходів Програми забезпечують подання інформації про реалізовані проєкти, залучені ресурси, активні партнерства й досягнуті результати. Узагальнені результати моніторингу відображаються у щорічному звіті.

РОБОЧА ГРУПА (експерти)

1. **Оксана Миляник**, експерт з міжнародного територіального співробітництва
2. **Дацко Олеся,** експерт за пріоритетним напрямом у регіоні
3. **Максимів Марія,** експерт за пріоритетним напрямом у регіоні
4. **Васильців Тарас,** експерт з регіонального розвитку
5. **Борщевський Віктор,** експерт з економіки / інвестицій
6. **Шпуганич Ірина,** експерт з публічної політики / права
7. **Куропась Ірина,** експерт з комунікацій та залучення стейкхолдерів

Матеріали створені в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проєктом "Згуртованість та регіональний розвиток України", UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору авторів є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB