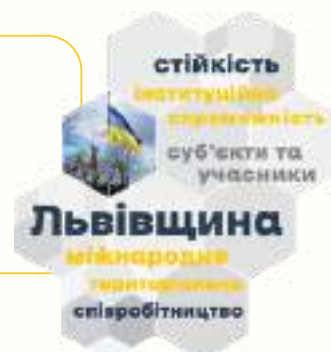


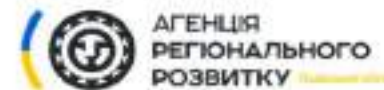
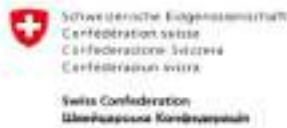


ПРЕЗЕНТАЦІЙНІ МАТЕРІАЛИ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРОВЕДЕНИХ СЕМІНАРІВ В МЕЖАХ ПРОЄКТУ

Ці матеріали було створено в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом "Згуртованість та регіональний розвиток України", UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Відповідальність за зміст цієї публікації несуть виключно автори. Точка зору авторів не відображає обов'язково точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB.

Стійкість інституційної спроможності
суб'єктів та учасників МТС Львівщини





ГЛОБАЛЬНІ ЦІЛІ
Сталого Розвитку

Олеся Дацко
зав. кафедри менеджменту мистецтва
ЛНАМ, д.е.н., доцентка

**Сталий розвиток на
національному та
регіональному рівнях**

Поняття «Сталий розвиток»

вперше визначено у звіті *Brundtland Commission's "Наше спільне майбутнє"* у 1987 році, в якому було представлено нову концепцію розвитку, "Глобальний порядок денний для змін", який має

"забезпечити задоволення потреб сьогодення, не ставлячи під загрозу здатність майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби"

Концепція сталого розвитку розвивалася протягом кількох десятиліть як відповідь на екологічні та соціальні кризи:

- **1970-1980-ті:** Усвідомлення обмеженості ресурсів. Поняття зародилося через необхідність вирішення екологічних проблем.
- **1987 р. (Доповідь Брундтланд):** Комісія ООН з навколишнього середовища та розвитку визначила сталий розвиток як такий, що *"задовольняє потреби теперішнього часу, не ставлячи під загрозу здатність майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби"*.
- **1992 р. (Ріо-де-Жанейро):** Конференція ООН з навколишнього середовища та розвитку офіційно закріпила концепцію, прийнявши "Порядок денний на XXI століття".
- **2000-2015 рр.:** Діяли Цілі розвитку тисячоліття (ЦРТ), спрямовані переважно на подолання бідності в країнах, що розвиваються.
- **2015 р.:** На Саміті ООН прийнято "Перетворення нашого світу: Порядок денний в області сталого розвитку на період до 2030 року", що замінило Цілі розвитку тисячоліття на 17 Цілей сталого розвитку.

Раніше: Цілі розвитку тисячоліття до 2015 року



На 70-ї сесії Генеральної Асамблеї ООН у Нью-Йорку, відбувся Саміт ООН з прийняття **Порядку денного розвитку після 2015 року**, на якому було затверджено нові орієнтири розвитку за результатами тривалих консультацій з 2012 року, з представниками національних урядів, установ системи ООН та широкого кола представників громадянського суспільства.

Підсумковий документ «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року» було затверджено 25 вересня 2015 року на відкритті Саміту ООН.

Документ містить преамбулу, декларацію, **17 Цілей сталого розвитку та 169 завдань**, засоби для реалізації та глобального партнерства, а також межі для подальшої діяльності та огляду ходу реалізації. ЦСР є всеохоплюючими та неподільними, вони враховують три аспекти сталого розвитку: **економічний, соціальний та екологічний**.

Цілі сталого розвитку (Глобальні цілі) — це прийнятий ООН у 2015 році **план дій до 2030** року, який включає **17 цілей та 169 завдань**. Вони спрямовані на подолання бідності, захист планети та забезпечення процвітання для всіх, балансуючи екологічні, соціальні та економічні потреби без шкоди для майбутніх поколінь

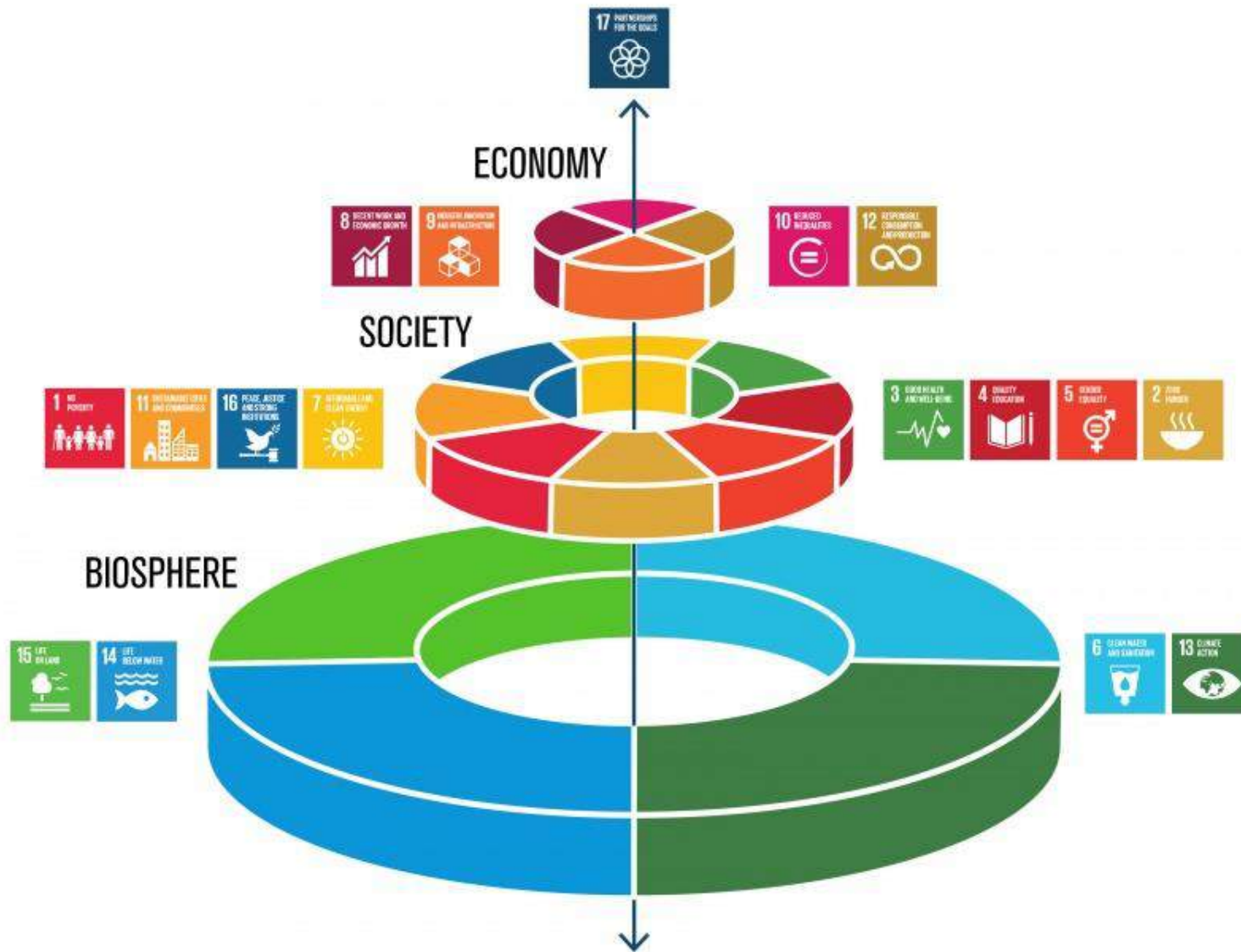
Діють зараз: Цілі сталого розвитку до 2030 року



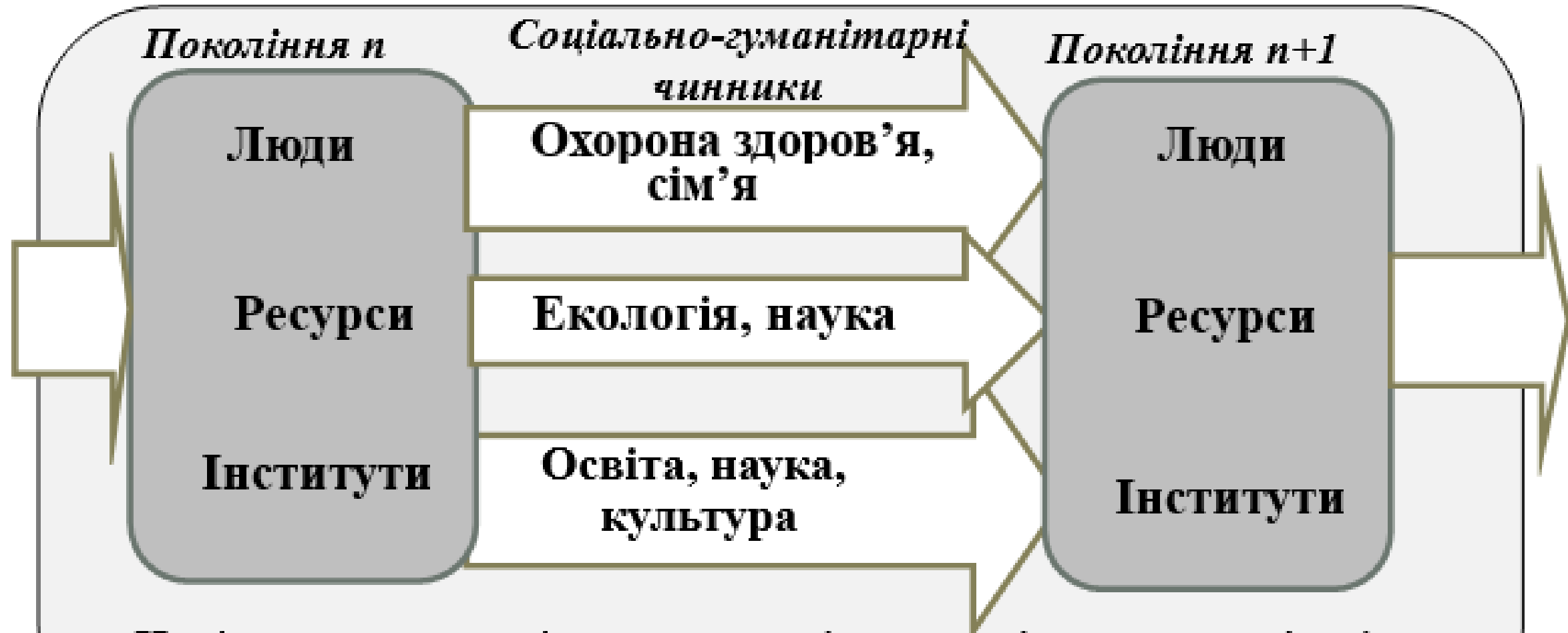
ГЛОБАЛЬНІ
ЦІЛІ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ



Візуалізація процесу сталого розвитку



Процес суспільного відтворення



Сталий розвиток

Соціальна
сфера

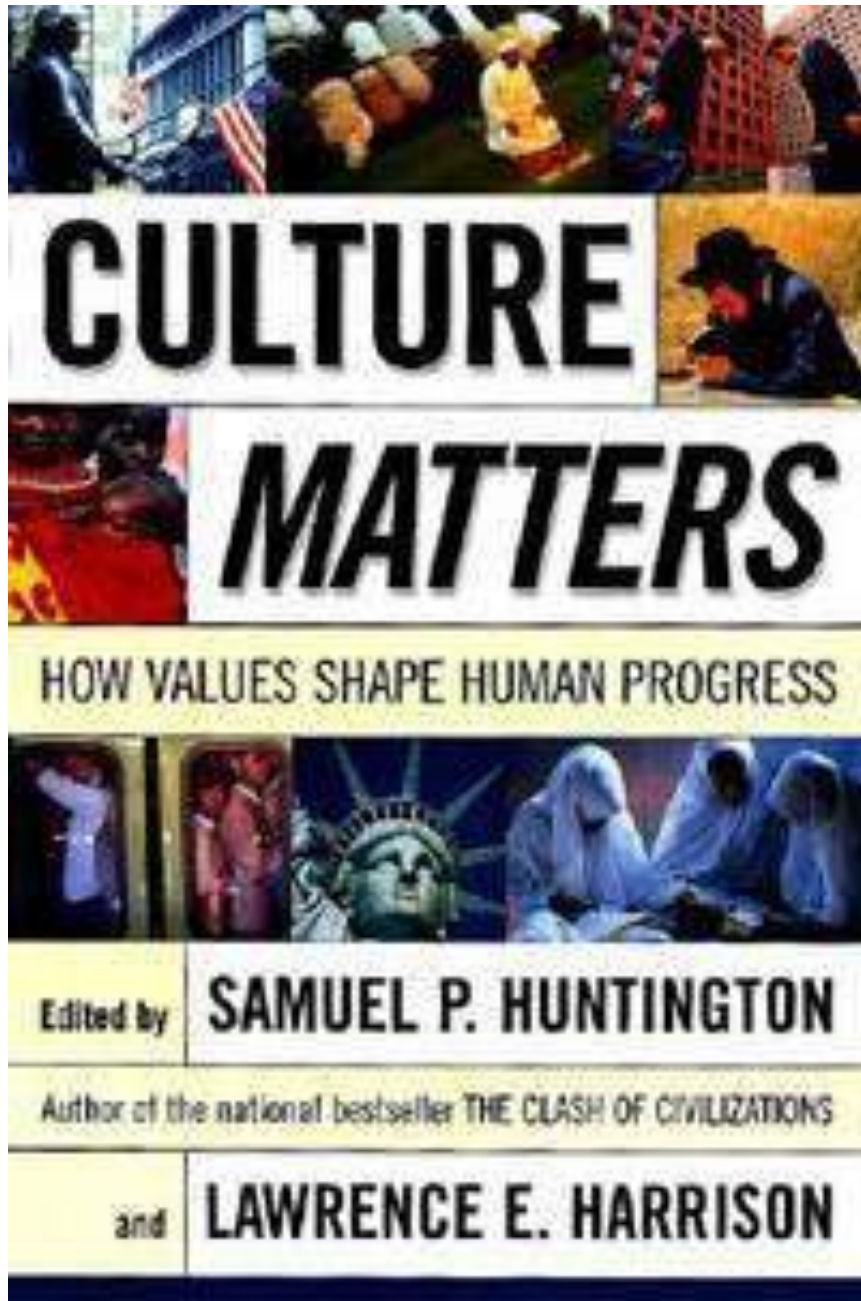
Економіка

Культура

Екологія

ЛЮДИ





Культура має значення!

Цілі сталого розвитку

Тематичні індикатори розвитку культури в Порядку денному Цілей сталого розвитку 2030. Culture 2030 indicators.

UNESCO. URL: <https://whc.unesco.org/en/culture2030indicators>

с



Пропонований алгоритм ЮНЕСКО включення культури у систему забезпечення сталого розвитку

Culture contributes both as a sector in its own right and transversally across many other sectors. The framework helps governments, policymakers, and cultural institutions gather reliable data on culture's impact—making it **visible**, **measurable**, and **actionable**.



28

Countries

Participated in the programme for implementation and capacity building for culture data (2021–2025)

29

Cities

Participated in implementation (2021–2025)

500

Participants Trained

National & local capacities strengthened for culture data

22

Thematic Indicators

Organized into 4 dimensions & 2 cross-cutting dimensions

45

Experts globally

Available to provide technical assistance via the Expert Facility

26

Culture Profiles

Publication volumes showcasing results and advocacy for culture

Індикатори ЮНЕСКО
«Культура - 2030»
мають на меті
скористатися
перевагами
унікального досвіду
ЮНЕСКО у зборі та
аналізі кількісних і
якісних даних у сфері
культури.



BRAINSTORMING REPORT

CULTURE AND THE UNITED NATIONS SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES

February 2021



VOICES OF CULTURE

Structured Dialogue between the European Commission and the cultural sector



Funded by the
European Union



INDEX Table of Contents

- 6 Introduction
- 10 Chapter 1
CULTURE & EDUCATION
SDG 4: Ensuring inclusive and equitable education and promoting lifelong learning opportunities for all.
- 28 Chapter 2
CULTURE & DECENT WORK, ECONOMIC GROWTH AND EMPLOYMENT
SDG 8: Culture & promoting sustained, inclusive, sustainable economic growth, full productive employment and decent work for all
- 56 Chapter 3
CULTURE & SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
SDG 11: Making cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable
- 69 Chapter 4
CULTURE AS A TRANSFORMATIONAL PATHWAY FOR A JUST TRANSITION
SDG 13: Take urgent action to combat climate change and its impacts
- 84 Chapter 5
KEY RECOMMENDATIONS
- 93 Conclusions
- 96 References
- 104 Best Practice Examples

«Голос культури»

У 2021 році
розроблено окремі
рекомендації щодо
включення в
**Цілі сталого розвитку
окремої цілі (18),
пов'язаної з культурою**

<https://voicesofculture.eu/wp-content/uploads/2021/02/VoC-Brainstorming-Report-Culture-and-SDGs.pdf>



The Hangzhou Declaration: Placing Culture at the Heart of Sustainable Development Policies

Parallel title: Déclaration de Hangzhou: mettre la culture au coeur des politiques de développement durable

Declaración de Hangzhou: Situar la Cultura en el Centro de las Políticas de Desarrollo Sostenible

Conference: [International Congress "Culture: Key to Sustainable Development", Hangzhou, China, 2013](#) [2]

Document code: CLT-2013/WS/16

Collation: 59 p.

Language: Plurilingual, Arabic, Chinese, English, French, Russian, Spanish

Year of publication: 2013

Type of document: programme and meeting document

Декларація Міжнародного конгресу ЮНЕСКО **«Культура: ключ до сталого розвитку»**, прийнята у Ханчжоу в 2013 році, визначила культуру ключовим ресурсом та рамками задля забезпечення дійсно сталого розвитку, **«ключовим каталізатором сталості, джерелом сенсу та енергії, творчого підходу та інновації, засобом усвідомлення завдань та пошуку відповідних рішень»**



РАДА

ВЕРХОВНА РАДА УКРАЇНИ

Законодавство України

Електронний кабінет

Картка Файли Історія Зв'язки Публікації Текст для друку

Укр ENG



#Text

Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року

Документ 722/2019, чинний, поточна редакція – Прийняття від 30.09.2019

Остання редакція – Набрання чинності, набудова 02.10.2019. [Показати в історії](#)

Інформація Зберегти Картка документа Зміст документа Пошук у тексті Текст для друку



Указ

Президента України

Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року

З метою забезпечення національних інтересів України щодо сталого розвитку економіки, громадянського суспільства і зокреми для досягнення зростаючої рівності та якості життя населення, зокреми конституційних прав і свобод людини і громадянина постановляю:

1. Підтримуючи проголошені розробкою Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1 цільові цілі сталого розвитку до 2030 року та результати їх впровадження з урахуванням специфіки розвитку України, викладених у Національній доповіді "Цілі сталого розвитку: Україна", забезпечувати досягнення Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року:

- 1) покращення безпеки;
- 2) покращення голоду, досягнення продовольчої безпеки, поліпшення харчування і сприяти сталому розвитку сільськогосподарства;
- 3) забезпечення здорового способу життя та сприяти благополуччю для всіх у будь-якому віці;

АЛЬФА Ми вітаємо ваш відгук.



Цілі Статус звітності Про Запитання й відповіді Оновлення

Українська



17 цілей, щоб змінити наш світ

Цілі сталого розвитку (ЦСР) є універсальним закликком до дій, щоб покінчити з бідністю, захистити планету та поліпшити життя та перспективи кожного, в усьому світі. 17 Цілей були прийняті всіма державами-членами ООН у 2015 році в рамках порядку денного сталого розвитку 2030



Індикатори для України

Державна служба статистики України



Завантажити всі дані

Завантажити всі дані

ZIP-файл - 599.2 kB

Дані останнього оновлення - Feb 17, 2025

Держстат

link

ЦСР на сайті Держстату

link

Ціль: якісна освіта. Показник 4.4.4

 <https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/4-4-4/>

[Цілі](#) [Статус звітності](#) [Про](#) [Заявлення й відповіді](#) [Оновлення](#)

 Українська 

[Головна](#) [Цілі](#) [Ціль 4](#)



Показник 4.4.4

Витрати закладів вищої освіти на провадження наукової діяльності

Підкатегорії

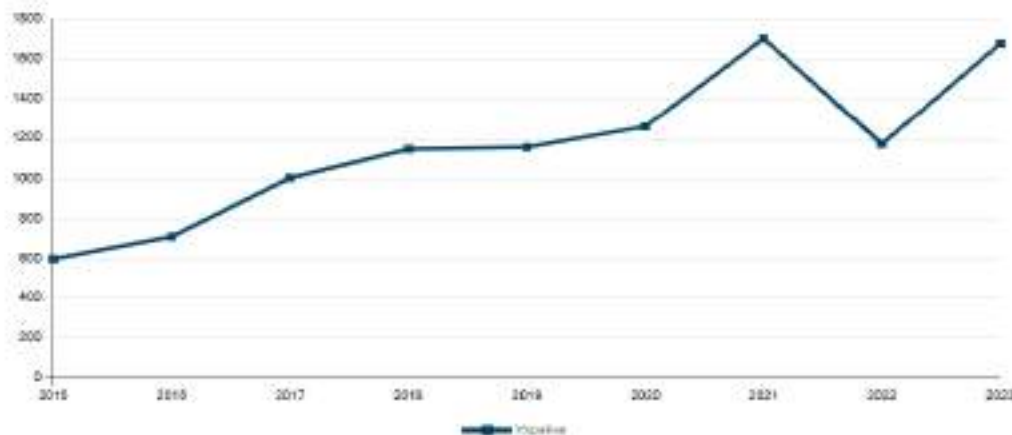
Виберіть категорії зі списку нижче, щоб переглянути різні розбіжки даних. Дані з них не будуть доступні, поки не буде обрано більш високий рівень.

Окремі поминки 

Джерела фінансування 

[Діаграма](#) [Таблиця](#)

Витрати закладів вищої освіти на провадження наукової діяльності



Завантажити діаграму

Завантажити таблицю

Завантажити джерело CSV

Ціль сталого розвитку «Гендерна рівність»: 6 завдань, 20 індикаторів

https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/5/

АПБ-ФА Ми вітаємо ваш відгук.



Цілі Статус звітності Про Запитання й відповіді Оновлення

Українська

Головна - Цілі



Гендерна рівність

Завдання та індикатори

5.1 Створити умови для ліквідації всіх форм дискримінації щодо жінок і дітей

5.1.1 [Кількість нормативно-правових актів, перетягнених або прийнятих з метою забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків та недопущення дискримінації щодо жінок і дітей, одиниць](#)

Опубліковано

5.2 Знизити рівень гендерно зумовленого та домашнього насильства, забезпечити ефективне запобігання його проявам та своєчасну допомогу постраждалим

5.2.1 [Частка жінок і дітей віком від 15 років, які були згодні перебувати в партнерстві з чоловіком, що піддавався фізичному, сексуальному або психологічному насильству з боку теперішнього або колишнього інтимного партнера протягом останніх 12 місяців, за формою насильства та віком](#)

Опубліковано



[Chapters](#)

[Rankings](#)

[Interactive Map](#)

[Country Profiles](#)

[Data Explorer](#)

[Downloads & Materials](#)

Ukraine

Eastern Europe and Central Asia



[BACK](#)

[OVERVIEW](#)

[INDICATORS](#)

[FACT SHEET](#)

[POLICY EFFORTS](#)

SDG Index Rank

42_{/167}

SDG Index Score



Spillover Score





Методичні рекомендації для врахування Цілей сталого розвитку в стратегіях розвитку територіальних громад

<https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/strategiya-staloho-rozvytku-ukrayiny-do-2030-roku>

Global Sustainable Development Report (GSDR)

Related Goals

1 2 3 4 5 8 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17

HOME MANDATES DOCUMENTS



GSDR 2027

Sustainable Development Report 2027
(Forthcoming)

[Read more](#)

TIMES OF CRISIS,
TIMES OF CHANGE
SCIENCE FOR ACCELERATING
TRANSFORMATIONS
TO SUSTAINABLE
DEVELOPMENT



GLOBAL SUSTAINABLE
DEVELOPMENT REPORT 2023

GSDR 2023

Times of Crisis, Times of Change: Science
for Accelerating Transformations to
Sustainable Development

[Read more](#)



GLOBAL SUSTAINABLE
DEVELOPMENT REPORT 2019

GSDR 2019

The Future is Now: Science for Achieving
Sustainable Development

[Read more](#)

Про схвалення Стратегії демографічного розвитку України на період до 2040 року

Документ 922-2024-р, чинний, поточна редакція — Прийняття від 30.09.2024

 Інформація  Зберегти  Карта документа  Зміст документа  Пошук у тексті  Текст для друку



КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ РОЗПОРЯДЖЕННЯ

від 30 вересня 2024 р. № 922-р
Київ

Про схвалення Стратегії демографічного розвитку України на період до 2040 року

1. Схвалити Стратегію демографічного розвитку України на період до 2040 року, що додається.
2. Затвердити оперативний план заходів з реалізації в 2024-2027 роках Стратегії демографічного розвитку України на період до 2040 року, що додається.
3. Міністерству соціальної політики разом із заінтересованими центральними та місцевими органами виконавчої влади:
 - у місячний строк розробити і подати Кабінетові Міністрів України проект плану заходів з реалізації у 2024-2027 роках Стратегії демографічного розвитку України на період до 2040 року;
 - починаючи з 2027 року один раз на три роки розробити та подати до 1 грудня Кабінетові Міністрів України проект оперативного плану заходів з реалізації Стратегії, схваленої тим розпорядженням, на відповідний період;

Мета та основні принципи реалізації Стратегії

Метою Стратегії є забезпечення сталого та довгострокового відтворення населення України, покращення його ключових соціально-демографічних характеристик шляхом підвищення стійкості держави та суспільства в умовах демографічних змін, зокрема внаслідок впливу збройної агресії, епідемій, бідності та інших несприятливих чинників.

Стратегія базується на таких основних принципах:

людиноцентричність (найвищою цінністю визнається життя і добробут людини, забезпечення реалізації її прав і свобод);

повага до вибору кожної людини у поєднанні із заохоченням поведінки, сприятливої для демографічного відтворення;

рівність і недискримінація;

ефективність і результативність;

раціональність і прогностичність;

інклюзивність (урахування можливостей та інтересів усіх груп населення);

урахування регіональних особливостей під час прийняття рішень;

інформаційна об'єктивність (базування на надійних системах збору, аналізу та моніторингу даних);

верховенство права;

забезпечення культури безпечної життєдіяльності.

Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року

Документ 366-2021-р. чинний, поточна редакція — Редакція від 06.01.2026, підстава - 1796-2025-п

 Інформація  Зберегти  Картка документа  Зміст документа  Пошук у тексті  Текст для друку



КАБІNET МІНІСТРІВ УКРАЇНИ РОЗПОРЯДЖЕННЯ

від 14 квітня 2021 р. № 366-р
Київ

Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року

(З змінами, внесеними згідно з Розпорядженням КМ

№ 294-р від 25.01.2026

Постановою КМ

№ 1796 від 31.12.2025)

1. Схвалити Національну стратегію із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року, що додається.

2. Міністерству розвитку громад та територій разом з іншими заінтересованими центральними органами виконавчої влади

у приватний спосіб розробити та подати Кабінетові Міністрів України проект плану заходів з реалізації Національної стратегії на 2021-2022 роки, окремим чином розпорядженням,



[Головна](#) / [Антикорупційна стратегія на 2026-2030 роки](#)

Антикорупційна стратегія на 2026-2030 роки

Про НАЗК ▾

Доброчесність та запобігання корупції ▾

Декларування ▾

Запобігання політичній корупції ▾

Антикорупційна політика ▾

Конфлікт Інтересів ▾

Графік проведення публічних громадських обговорень ключових тематичних блоків проекту Антикорупційної стратегії на 2026-2030 роки

Проект Закону України "Про засади державної антикорупційної політики на 2026-2030 роки" *(PDF)*

Зміст Антикорупційної стратегії на 2026-2030 роки *(PDF)*

Преамбула *(PDF)*

РОЗДІЛ І. ЗАГАЛЬНА СИСТЕМА ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ



УРЯДОВИЙ ПОРТАЛ

Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України

[Уряд і органи влади](#) [Послуги](#) [Діяльність](#) [Рішення Уряду](#) [Для громадськості](#) [Прес-центр](#)

[Головна](#) / [НПА](#) / Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року



КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

ПОСТАНОВА

від 03 березня 2021 р. № 179

Київ

Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року

[Про проєкт](#)

[Аудит та вектори](#)

[Галерея](#)

[Контакти](#)

Національна економічна стратегія 2030

[Візія](#) • [Вектори](#) • [Імплементация](#)

Аудит економіки України



Аналіз результатів економічної політики за майже 30 років, поточний рівень економічного та соціального розвитку України та можливості для зростання

↓ Завантажити

Вектори економічного розвитку



Візія розвитку української економіки із визначенням напрямків і стратегічних цілей, що дозволять розкрити потенціал України

↓ Завантажити



КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ РОЗПОРЯДЖЕННЯ

від 30 березня 2026 р. № 306-р
Київ



Програма діяльності
Кабінету Міністрів України

Додаток
до розпорядження Кабінету Міністрів України
від 30 березня 2026 р. № 306-р

Про затвердження плану пріоритетних дій Уряду на 2026 рік

1. Затвердити план пріоритетних дій Уряду на 2026 рік (далі – план дій), що додається.

2. Міністерствам, іншим центральним органам виконавчої влади забезпечити:

виконання плану дій в межах видатків, передбачених у державному бюджеті на відповідний рік, а також за рахунок міжнародної технічної допомоги, інших джерел, не заборонених законодавством;

приведення у двотижневий строк планів роботи міністерств, інших центральних органів виконавчої влади у відповідність із планом дій;

супроводження у Верховній Раді України законопроектів, спрямованих на реалізацію операційних цілей плану дій, згідно з переліком, що додається;

подання щомісяця до 5 числа Секретаріату Кабінету Міністрів України інформації про досягнення очікуваних результатів та ключових показників реалізації операційних цілей плану дій.

3. Секретаріату Кабінету Міністрів України забезпечити проведення моніторингу виконання плану дій.

Прем'єр-міністр України

Ю. СВИРИДЕНКО

ПЕРЕЛІК

законопроектів, спрямованих на реалізацію операційних цілей
плану пріоритетних дій Уряду на 2026 рік

Назва законопроекту	Регістраційний номер	Державний орган, відповідальний за супроводження
1. Про внесення змін до деяких законів України щодо правління управління іноземців та осіб без громадянства	14211	МВС
2. Про цифрову доступність в Україні	14278	Мінцифри
3. Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо врегулювання обороту віртуальних активів в Україні	10225-д	Мінцифри
4. Про внесення змін до деяких законів України щодо спрощення законодавчого провадження через цифровізацію	14005	Мін'юст
5. Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо посилення захисту прав і свобод людини і громадянина під час примусового виконання рішень	13677	Мін'юст
6. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України (щодо особливостей залучення засуджених до праці та ведення господарської діяльності в пенітенціарній системі)	10157	Мін'юст
7. Про внесення змін до Кримінального кодексу України та Кримінального процесуального кодексу України щодо заходів, спрямованих на поновлення прав засуджених осіб та осіб, взятих під варту, у зв'язку з неналежними умовами тримання	13645	Мін'юст



06.01.2026 -



КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ
РОЗПОРЯДЖЕННЯ

від 28 березня 2025 р. № 293-р
Київ

Про схвалення Стратегії розвитку культури в Україні на
період до 2030 року та затвердження операційного плану
заходів з її реалізації у 2025-2027 роках

[Із змінами, внесеними згідно з Постановою КМ
№ 1796 від 31.12.2025]

1. Схвалити Стратегію розвитку культури в Україні на період до 2030 року (далі -
Стратегія), що додається.

2. Затвердити операційний план заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку
культури в Україні на період до 2030 року (далі - план заходів), що додається.

3. Викласти також, що стосується чинності, розпорядження Кабінету Міністрів України
згідно з переліком, що додається.

4. Міністерствам, іншим центральним органам виконавчої влади, Раді міністрів Автономної
Республіки Крим, обласним, Київській та Севастопольській місцевим державним адміністраціям
(виконавчим відомствам, відомствам-підприємствам адміністрації - у разі їх утворення)
забезпечити:

впровадження положень Стратегії під час розроблення та виконання програмних документів;

виконання плану заходів у межах і за рахунок викатів, передбачених у державному та
місцевих бюджетах на відповідний рік, а також за рахунок міжнародної технічної допомоги,
інших джерел фінансування, не заборонених законодавством;

посилити зусилля до 1 квітня, починаючи з 2026 року, Міністерству культури та стратегічних
комунікацій інформації про стан виконання плану заходів для її узагальнення.

5. Міністерству культури та стратегічних комунікацій забезпечити:

проведення моніторингу виконання плану заходів;

посилити зусилля до 1 червня, починаючи з 2026 року, Кабінету Міністрів України звіту
про під реалізації Стратегії.

розроблення та подання до 1 грудня 2027 р. Кабінетом Міністрів України проекту
операційного плану заходів з реалізації у 2028-2030 роках Стратегії.

6. Рекомендувати органам місцевого самоврядування впровадити положення Стратегії під
час розроблення та виконання програмних документів на місцевому рівні та під час створення
та поглиблення інституційного розвитку культури на відповідній території.



УРЯДОВИЙ ПОРТАЛ

Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України

Уряд і органи влади

Послуги

Діяльність

Рішення Уряду

Для громадськості

Прес-центр



Пошук

Головна / Діяльність / Регіональна політика / Стратегічне планування регіонального розвитку / ...

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки та план заходів з її реалізації



Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки (посилання на офіційному веб-порталі Верховної Ради України)



<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>



План заходів на 2021–2023 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (посилання на офіційному веб-порталі Верховної Ради України)

На рівні міст та
громад
затверджена
відповідна
термінологія
для опису
сталого
розвитку

НАЦІОНАЛЬНИЙ СТАНДАРТ УКРАЇНИ

СТАЛИЙ РОЗВИТОК

МІСТ ТА ГРОМАД

Словник

ДСТУ ISO 37100:2019

(ISO 37100:2016, IDT)

Не є офіційним виданням.

Офіційне видання розповсюджує національний орган стандартизації

(ДП «УкрНДНЦ» <http://uas.gov.ua>)

ПЕРЕДМОВА

1 РОЗРОБЛЕНО: Технічний комітет стандартизації «Сталий розвиток суспільства» (ТК 175)

2 ПРИЙНЯТО ТА НАДАНО ЧИННОСТІ: наказ Державного підприємства «Український науково-дослідний і навчальний центр проблем стандартизації, сертифікації та якості» (ДП «УкрНДНЦ») від 21 грудня 2019 р. № 471 з 2021-01-01

3 Національний стандарт відповідає ISO 37100:2016 Sustainable cities and communities — Vocabulary (Сталий розвиток міст та громад. Словник)

Ступінь відповідності — ідентичний (IDT)

Переклад з англійської (en)

4 Цей стандарт розроблено згідно з правилами, установленними в національній стандартизації України

5 УВЕДЕНО ВПЕРШЕ

Calls for proposals

Calls for proposals are funding opportunities issued by the European Union institutions, agencies and bodies. These are direct financial contributions, known as grants, that are awarded to third-party beneficiaries (e.g., research organisations, public entities, non-governmental organisations, and private companies) to engage in activities that serve EU policies.

[More details](#)

Filters

Quick search

[Programming period](#)[Programme](#)[Call](#)[Submission status](#)[All filters](#)[Clear all](#)

GRANTS RECOMMENDED FOR YOU

Do you want to receive personalised recommendations? [Log in to your F&T profile to activate them](#), or [register an account](#)

363 item(s) found

[Empowering the UN Decade of Ocean Science for Sustainable Development](#)

HORIZON-CL6-2026-03-GOVERNANCE-03 | Calls for proposals

Opening date: **14 January 2026** | Deadline date: **15 April 2026** | Single-stage

Programme: **Horizon Europe (HORIZON)** | Type of action: **HORIZON Coordination and Support Actions**

 Closed

[Blue Parks - Towards a coherent European network of strictly protected areas for restoring healthy and productive marine ecosystems](#)

HORIZON-MISS-2025-03-OCEAN-01 | Calls for proposals

Opening date: **07 May 2025** | Deadline date: **24 September 2025** | Single-stage

 Closed

13 Травня 2026, 12:05

До 3 млн грн на проєкт: УКФ розпочав конкурс у партнерстві з Дніпровською міською радою

12 Травня 2026, 12:05

Рейтинговий реєстр за програмою «Культура. Регіони»

07 Травня 2026, 12:05

«Запоріжжя: культурний форпост»: 40 заявок надійшло на конкурс

05 Травня 2026, 11:05

Рейтинговий реєстр за ЛОТом «Культурні стежки громад»

01 Травня 2026, 11:05

Український культурний фонд та ЮНЕСКО об'єднують зусилля для збереження культурної спадщини

Усі новини



Стипендії

ЛОТ 1. Стипендії



Культура під час війни

ЛОТ 1. Інноваційний культурний продукт

ЛОТ 2. Культура. Сталі



Сучасний музичний простір

ЛОТ 1. Професійна сцена

ЛОТ 2. Нові-голоси



Флагманські події

ЛОТ 1. Масштабні культурні проєкти

ЛОТ 2. Знакові дати та персоналії



Партнерство задля розвитку

ЛОТ 1. Культурні стежки громад

ЛОТ 2. Відповідальність бути / Responsibility to Be

ЛОТ 3. Запоріжжя: культурний форпост

ЛОТ 4. Дніпро: стійкість та культурна гравітація



Стійкість суспільства через ку

ЛОТ 1. Підтримка митців з інвалідністю

ЛОТ 2. Безбар'єрне суспільство

ЛОТ 3. Культура корінних народів України



Культурна спадщина

ЛОТ 1. Диджиталізація (проєкти для прифронтових територій)

ЛОТ 2. Кросс-секторальні проєкти зі збереження



Мистецтво в кадрі

ЛОТ 1. Аудіовізуальний контент

ЛОТ 2. Препродаж аудіовізуального контенту

ЛОТ 3. Адаптація аудіовізуального контенту



Культура. Регіони

ЛОТ 1. Локальна культура

ЛОТ 2. Релінтеграція культурною (проєкти для територій)



Головна ▸ Усі документи

СТРАТЕГІЯ розвитку Львівської області на період 2021-2027 років



[Завантажити](#) (zip)

Поділитись



Пов'язані документи:

[Про затвердження Стратегії розвитку Львівської області на період 2021 – 2027 років та Плану заходів з реалізації у 2021 – 2023 роках Стратегії розвитку Львівської області на період 2021 – 2027 років](#)



Львівська
обласна
рада

Рада онлайн



Контакти



Головна

Пресцентр

Рада

Діяльність

Документи

Інформація

Управління майном

Сайт працює у тестовому режимі. [Архівна версія](#) — тут

Обласні програми

[Фінансування обласних програм у 2026 році](#)

[Фінансування обласних програм у 2025 році](#)



Львівська
обласна
рада

Контакти

вул.Винниченка, 18,

Про раду

Обласна рада є органом місцевого самоврядування, який



Підберіздівська територіальна громада

Львівська область, Львівський район



ГОЛОВНА

НОВИНИ

КОНТАКТИ

СПІВПРАЦЯ З ЛЬВІВСЬКИМ РЕГІОНАЛЬНИМ ВІДДІЛЕННЯМ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ АСОЦІАЦІЇ ОТГ

ФОТОГАЛЕРЕЯ

КАРТКА ГРОМАДИ

ПРОТИДІЯ ДОМАШНЬОМУ НАСИЛЬСТВУ

ЕЛЕКТРОННА ДЕМОКРАТІЯ ▾

ПРОЕКТИ, ЩО РЕАЛІЗОВУЮТЬСЯ ▾

Стратегія розвитку

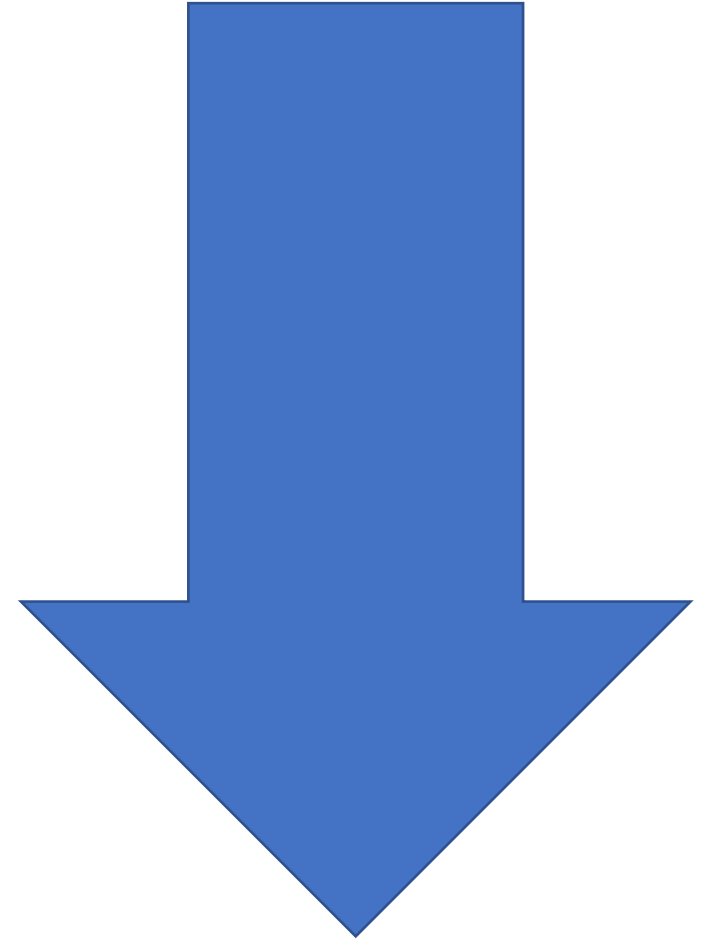
🏠 > Стратегія розвитку громади

У 2027 році має бути оновлена стратегія розвитку Львівської області

Тому закладання туди пріоритетів розвитку громад в контексті Цілей сталого розвитку повинно відбуватися саме за ініціативи громад.

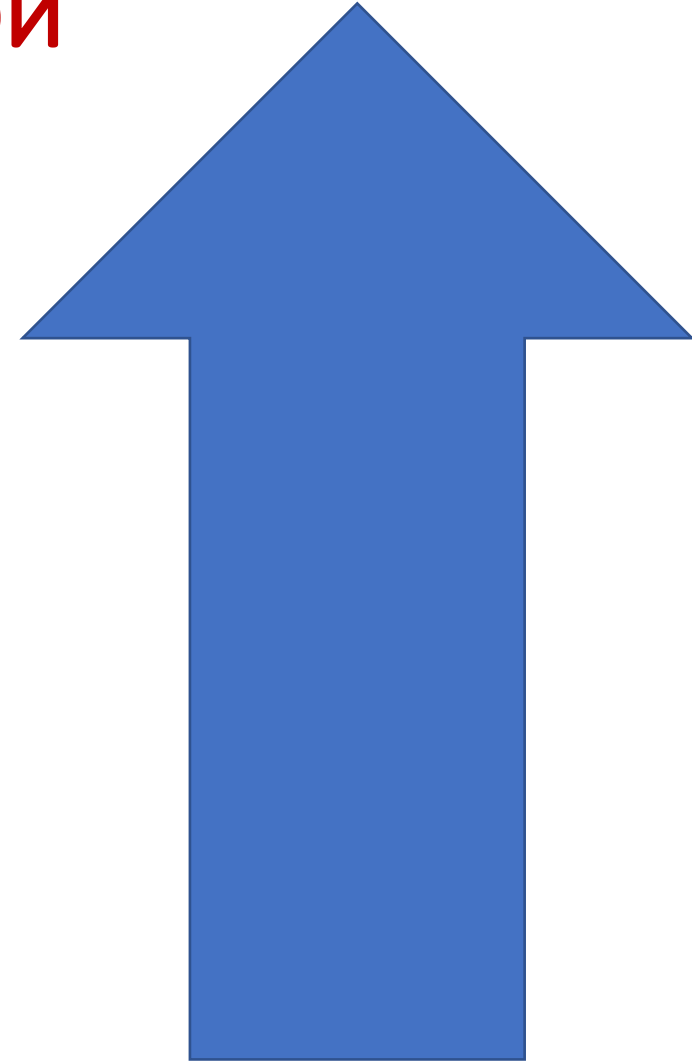
Реалізація цілей сталого розвитку
фактично відбувається згори - донизу

Цілі сталого розвитку (ООН)
Стратегічні цілі розвитку держав
Стратегічні цілі розвитку регіонів
Стратегічні цілі розвитку громад



Проектування цілей сталого розвитку
повинне відбуватися знизу - догори

Цілі сталого розвитку (ООН)
Стратегічні цілі розвитку держав
Стратегічні цілі розвитку регіонів
Визначення стратегічних цілей
розвитку громад
Потреби громад



Сучасні реалії: візії на доповнення цілей сталого розвитку



THE REALLY SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Дякую за увагу!

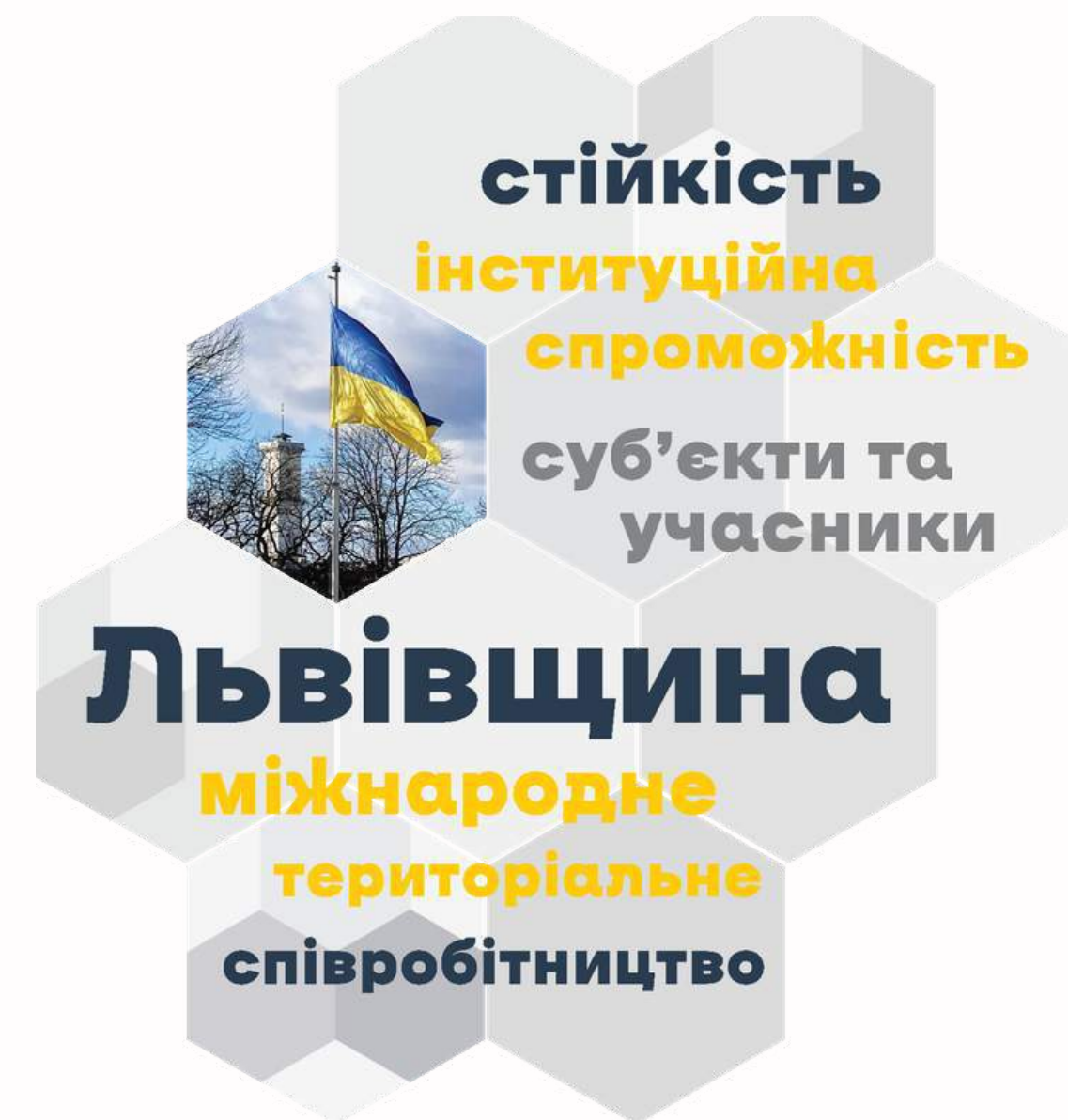
Олеся Дацко
o.datsko@lnam.edu.ua

Просимо пройти опитування в
межах проекту
«Стійкість інституційної
спроможності суб'єктів та
учасників міжнародного
територіального
співробітництва Львівщини»,
за підтримки UCORD



ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ

Завідувач відділу регіональної економічної політики
ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долішнього НАН України»
д.е.н., проф. **Шульц С.Л.**



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проєктом “Згуртованість та регіональний розвиток України”, UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

АКТУАЛЬНІСТЬ

- Необхідність адаптації системи управління регіональним розвитком до процедур та кращих практик ЄС
- Досвід поствоєнних країн засвідчує позитивний вплив регіональної політики цих країн на їх повоєнну відбудову

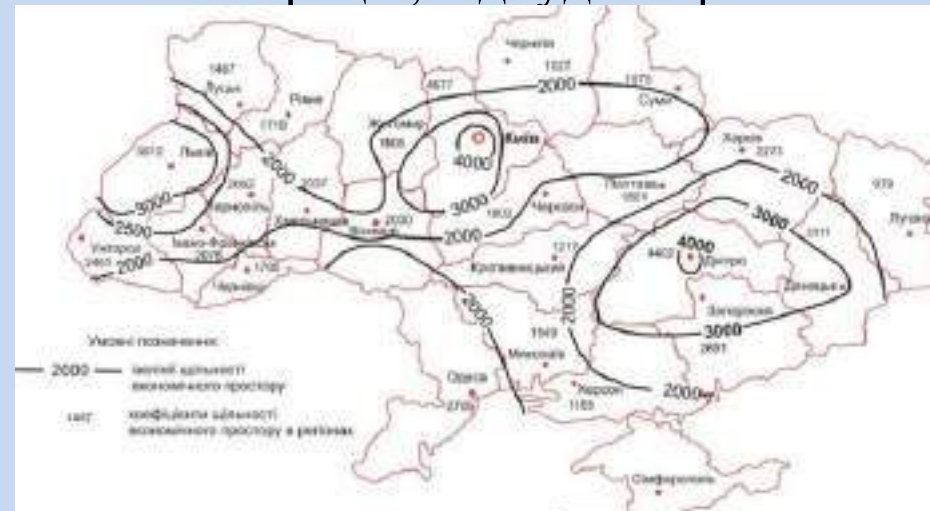
Пріоритети реформ повоєнних країн Західних Балкан

Країни	Регулювання бізнес-середовища	Якість інституцій та управління	Фінансова стійкість	Розбудова цифрової економіки
Албанія				
Боснія і Герцеговина				
Косово				
Північна Македонія				
Чорногорія				

- Зміни в розміщенні продуктивних сил (надмірна урбанізація, посилення міжтериторіальних диспропорцій та зростаюча дивергенція, зміна центрів економічного зростання, вимушене переселення та еміграція, відбудова фізичної інфраструктури тощо)



2013



2021



2023

- Збільшення територій, які потребуватимуть державної підтримки в умовах повоєнної відбудови
- Необхідність координації ДРП з секторальними політиками та політикою відновлення



ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА - *система цілей, заходів, засобів та узгоджених дій* центральних і місцевих органів виконавчої влади, органів влади Автономної Республіки Крим, органів місцевого самоврядування та їх посадових осіб для забезпечення високого рівня якості життя людей на всій території України з урахуванням природних, історичних, екологічних, економічних, географічних, демографічних та інших особливостей регіонів, їх етнічної і культурної самобутності (*Закон України «Про засади державної регіональної політики», 2015р.*).

Метою державної регіональної політики є створення умов для динамічного, збалансованого розвитку України та її регіонів, забезпечення їх соціальної та економічної єдності, підвищення рівня життя населення, створення безпечних умов, додержання гарантованих державою соціальних стандартів для кожного громадянина незалежно від його місця проживання.

Державна регіональна політика – це інструмент

- забезпечення територіальної цілісності держави
- вирівнювання територіальних диспропорцій
- гармонізації взаємодії між центром, регіонами і територіальними громадами
- оптимізація регіональної структури економіки країни

ПОЛІТИКА РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ є довгостроковою, міжсекторальною, багаторівневою політикою, яка спрямована на покращення внеску всіх регіонів у національну ефективність і зменшення нерівності між місцями (територіями) та людьми (*Рекомендації ОЕСР щодо політики регіонального розвитку, 18.07.2024р.*)



Трансформація моделі державної регіональної політики України

Компенсаторно-адміністративна модель ДРП

- централізована модель підтримки територій, орієнтована передусім на компенсацію відсталості, подолання депресивності та вирішення нагальних соціально-економічних проблем окремих регіонів.



Модель територіально орієнтованої стимулюючої ДРП (*place-based policy*) –

орієнтована на забезпечення сталого та інклюзивного розвитку територій шляхом реалізації їх ендogenous потенціалу, подолання просторових диспропорцій, підвищення конкурентоспроможності регіонів та зміцнення резильєнтності місцевих громад.



Класичні інструменти ДРП: стратегії, плани реалізації стратегій, Державні цільові програми, спеціальні режими стимулювання територій, ДФРР, субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на соціально-економічний розвиток окремих територій та інші цільові субвенції, дотація на вирівнювання фінансової забезпеченості територій, секторальна бюджетна підтримка ЄС.



Нові механізми та інструменти

Фонд відновлення EU Ukraine Facility, програми комплексного відновлення, плани відновлення та розвитку громад, комплексні проекти, підтримка міжмуніципальної кооперації, інструменти цифровізації регіональної політики (сдина геоінформаційна система управління відновленням, Портал DREAM), Фонд ліквідації наслідків агресії та оновлений ДФРР.



МЕХАНІЗМИ ФІНАНСУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ:

- 1) міжбюджетні трансферти з державного бюджету місцевим бюджетам;
- 2) об'єднання на договірній основі фінансових ресурсів суб'єктів державної регіональної політики, державних та приватних партнерів на принципах здійснення державно-приватного партнерства, міжнародних інституцій;
- 3) капітальні видатки державного бюджету;
- 4) державні цільові програми;
- 5) план відновлення та розвитку регіонів;
- 6) програми регіонального розвитку та регіональні програми розвитку;
- 7) проекти регіонального розвитку.

{Стаття 20 в редакції Закону [№ 2389-IX від 09.07.2022](#)}

ДФРР

Постанова КМУ «Деякі питання державного фонду регіонального розвитку» від 13 серпня 2025 р. № 971

ПОРЯДОК використання у 2025 році коштів державного фонду регіонального розвитку

Розподіл фінансування за році: цивільний захист — 17 проєктів на 391 млн грн; охорона здоров'я — 10 проєктів на 207,6 млн грн; освіта (дошкільні заклади) — 6 проєктів на 159,2 млн грн; заклади середньої освіти — 10 проєктів на 161,5 млн грн; публічні послуги — 2 проєкти на 64,5 млн грн; муніципальна інфраструктура — 3 проєкти на 16,2 млн грн.

50% коштів спрямовано на проєкти прифронтових регіонів (фронтові регіони — 15 проєктів на 495,9 млн грн), 30% — на проєкти центральних областей (12 проєктів на 276,6 млн грн), 20% — на проєкти західних регіонів (21 проєкт на 227,5 млн грн).

ЗАКОНОДАВЧО-НОРМАТИВНІ РАМКИ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

- Закон України «Про засади державної регіональної політики»
- Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» № 2389-IX від 9 липня 2022 р.
- Закон України «Про міжнародне територіальне співробітництво громад» № 3668-IX від 24.04.2024 р.

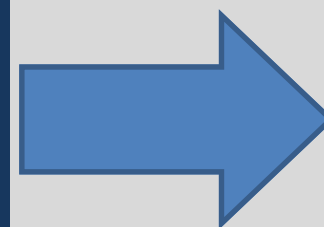
- Постанова КМУ «Порядок розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації а також проведення моніторингу реалізації і плану заходів Стратегії» (2023р.)
- Постанова КМУ «Порядок розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів» (2023р.)
- Постанова КМУ «Про деякі питання проведення моніторингу та оцінювання державної регіональної політики» (2025р.)
- Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції національної системи стратегічного планування» (2025р.)
- Постанова КМУ «Про визначення переліку функціональних типів територій та вимог до показників для віднесення територій до різних функціональних типів» (2025р.)
- Постанова КМУ «Про затвердження порядку розробки, моніторингу і оцінки результатів реалізації стратегій, які є основою для формування пропозицій щодо публічних інвестицій» (2026р.)



НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НОВОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ



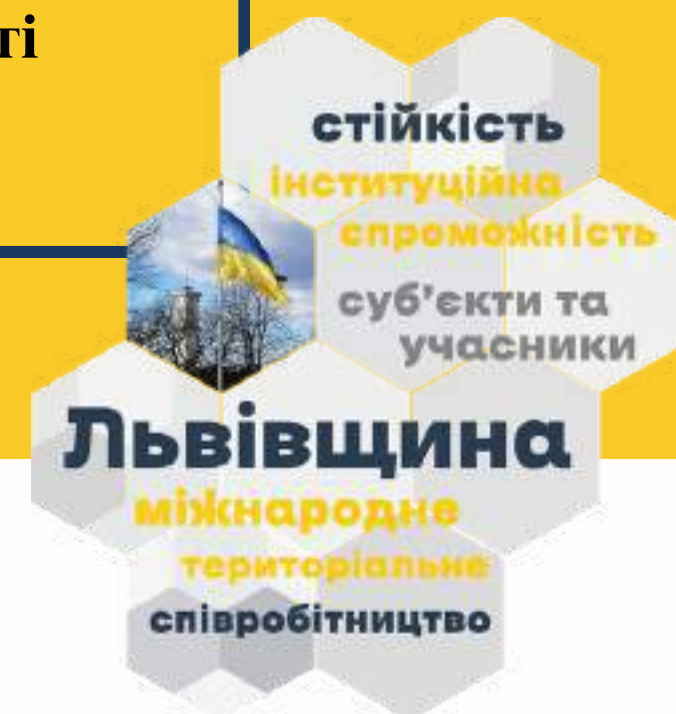
- Постанова КМУ № 527 від 28.02.2025 «Деякі питання управління публічними інвестиціями»
- Постанова КМУ № 549 від 14 травня 2024 р. «Про утворення Стратегічної інвестиційної ради»
- Постанова КМУ № 470 від 8 квітня 2026 р. «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для реалізації програм публічних інвестицій та публічних інвестиційних проектів Міністерства цифрової трансформації»
- Постанова КМУ № 491 від 10 квітня 2026 р. «Порядок проведення постінвестиційної оцінки масштабного публічного інвестиційного проекту»



- Створення передумов для переходу до нової моделі управління публічними інвестиціями
- Підвищення координованості стратегічного планування та середньострокового бюджетного планування (Необхідно узгоджувати План заходів і СППІ та ЄППІ)
- Диверсифікація фінансових ресурсів реалізації Державної регіональної політики

НОВІ АКЦЕНТИ МОДЕРНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ

- Запровадження системи інтегрованого трирівневого врядування, зокрема в сфері стратегічного планування
- Посилення ролі територіальних громад як суб'єктів розвитку.
- Координація з політикою відновлення та забезпечення безпеки, зокрема введення нового документу стратегічного планування план відновлення та розвитку
- Посилення суб'єктності регіонів у сфері міжнародного співробітництва
- Фокус на розвиток функціональних територій
- Перезавантаження діяльності агенцій регіонального розвитку
- Запровадження моніторингу державної регіональної політики
- Цифровізація системи територіального управління
- Посилення екологічної та енергетичної стійкості територій, що особливо важливо в контексті кліматичних ризиків і післявоєнного відновлення інфраструктури



СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Національна система стратегічного планування розвитку територій

Секторальні та крос/секторальні стратегії

Державна стратегія регіонального розвитку
(початок не пізніше ніж за 18 місяців до закінчення діючої і затверджується за 6 місяців до завершення дії чинної)

План заходів з реалізації ДСРР (на 3/4 роки)

Регіональна стратегія (початок роботи не пізніше ніж за 15 місяців до завершення строку діючої ДСРР)

План заходів з реалізації регіональної стратегії

Стратегія розвитку територіальної громади (протягом 12 місяців з дня затвердження регіональної стратегії)

План заходів з реалізації стратегії розвитку територіальної громади

1. Ієрархічне підпорядкування стратегій
2. Переважання декларативного стратегування та формального підходу до розробки стратегій
3. Недосконалість методології оцінювання потенціалу регіонів і громад та міжрегіональних диспропорцій (оцінювання продуктивної спроможності регіонів для виявлення можливостей для розвитку, а не слабких сторін чи потреб; необхідність розкриття потенціалу унікальних для регіону активів).
4. Відсутність синхронізації строків розробки стратегій різного ієрархічного рівня
5. Неузгодженість тривалості дій інструментів реалізації
6. Слабкий моніторинг та оцінювання реалізації стратегій
7. Необхідність розробки програм на субнаціональному рівні, що дозволить залучати інструмент інтегрованих інвестицій

Постанова КМУ "Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів" від 4 серпня 2023 р. № 817



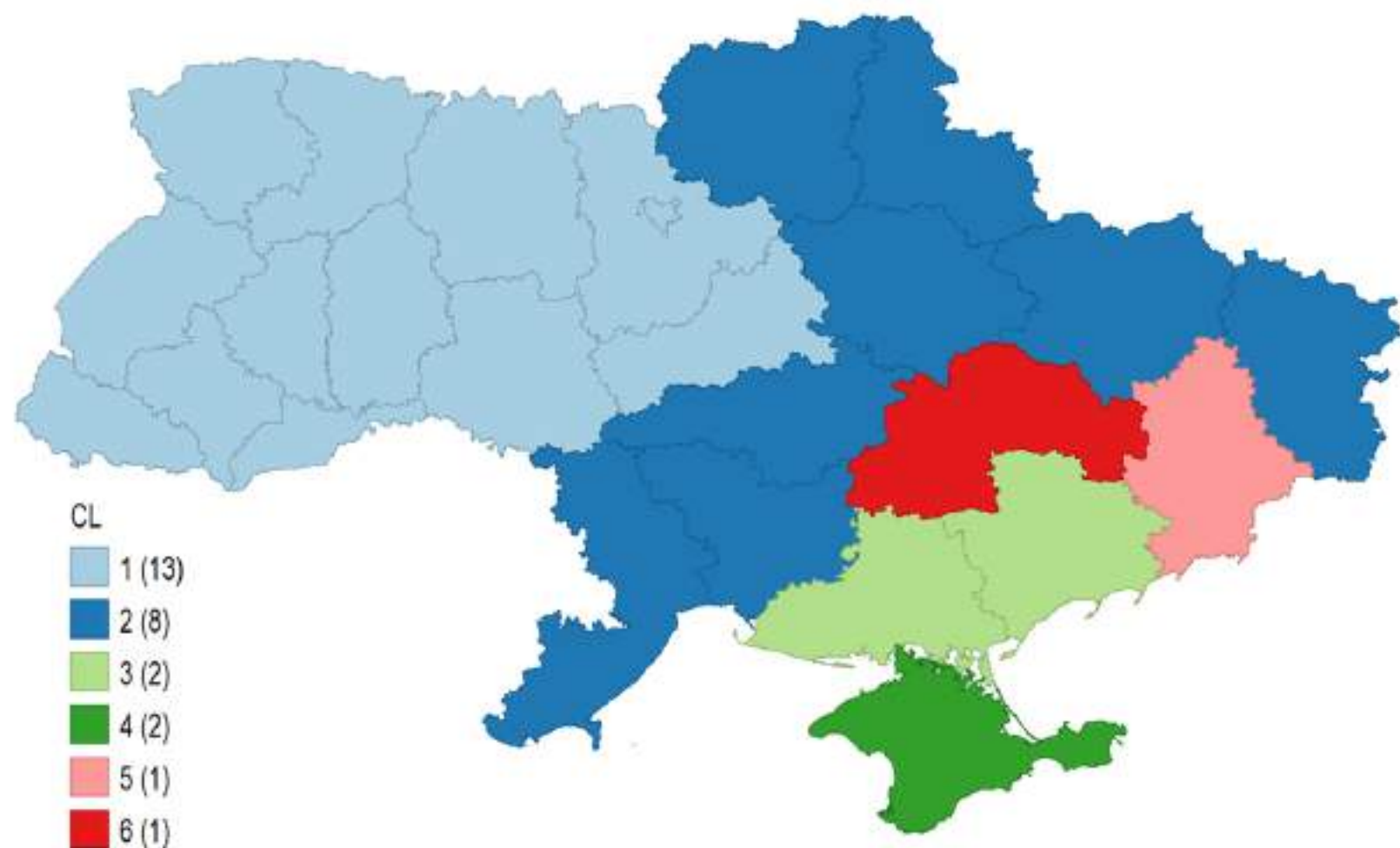
ПОРЯДОК
розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України
і плану заходів з її реалізації, а також проведення моніторингу
реалізації зазначених Стратегії і плану заходів

Постанова КМУ «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів»

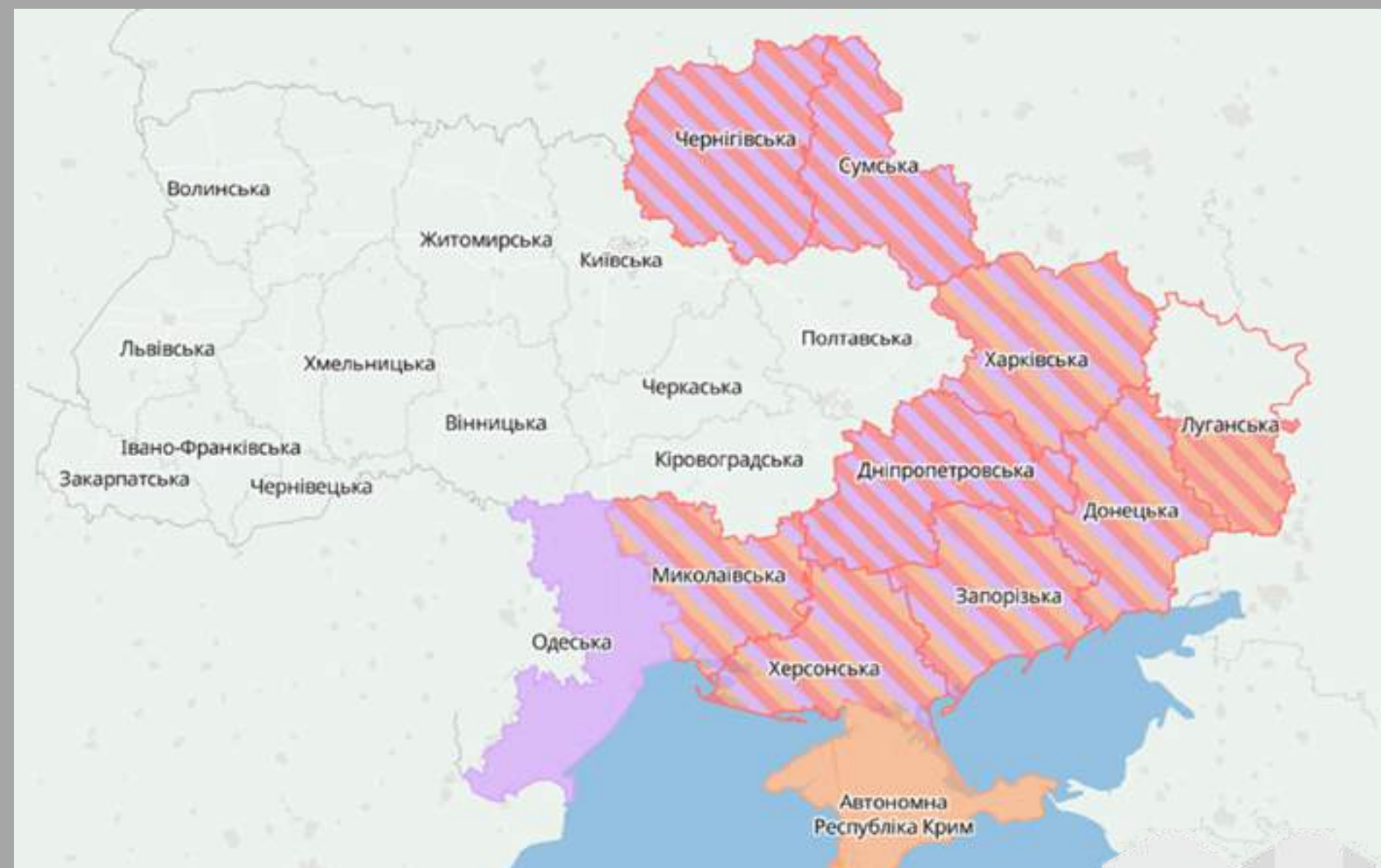


ПОРЯДОК
розроблення регіональних стратегій розвитку і планів
заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу
реалізації зазначених стратегій і планів заходів





Територіальна диференціація макрорегіональних зон трансформації економіки України в умовах повномасштабної війни у 2021–2024 рр. (метод SKATER)



Території, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окуповані Російською Федерацією, згідно з наказом Мінтериторій.

Умовні позначення: фіолетовий колір — території можливих бойових дій; помаранчевий — тимчасово окуповані території; червоний — території активних бойових дій.



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

МАТРИЦЯ ОБ'ЄКТІВ КОНКУРЕНЦІЇ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

	Об'єкти конкуренції										
	Міжнар. інвест.	Трудові рес.	Тур. потоки	Релюк. підпр.	Фін. під. держ.	Оф. міжн. інст.	Розп. генерація	Пров. заходів	Приват. інвест.	Підпр. ОПК	Кошти мецен.
Відповіді	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Волинська*	✓	✓	✓		✓				✓		
Волинська**	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		
Житомирська	✓	✓		✓							
Закарпатська*	✓	✓	✓	✓						✓	
Закарпатська**		✓	✓	✓	✓						✓
Івано-Франківська	✓		✓	✓		✓					
Кіровоградська	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
Рівненська	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		
Сумська	✓	✓	✓		✓		✓	✓			
Тернопільська	✓	✓	✓	✓			✓			✓	
Харківська	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓	
Хмельницька	✓			✓							✓
Чернігівська	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	

Об'єкти конкуренції:

- 1 – міжнародні інвестиції, грантові кошти, донорська допомога;
- 2 – люди (трудові ресурси);
- 3 – туристичні потоки;
- 4 – розміщення в регіоні нових або релокованих підприємств;
- 5 – фінансова підтримка з боку держави;
- 6 – розміщення в регіоні офісів міжнародних інституцій та організацій;
- 7 – розміщення в регіоні підприємств, діяльність яких направлена на розвиток альтернативної енергетики та розподіленої генерації;
- 8 – проведення заходів загальнодержавного значення та інших подій; цільова аудиторія яких охоплює більше ніж один регіон;
- 9 – приватні інвестиції;
- 10 – розміщення в регіоні приватних підприємств оборонно-промислового комплексу;
- 11 – кошти меценатів на розвиток соціально-гуманітарної сфери.



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Постанова КМУ «Про деякі питання проведення моніторингу та оцінювання державної регіональної політики» (2024)

Моніторинг державної регіональної політики здійснюється шляхом відстеження динаміки за визначеним переліком показників, проведення їх аналізу, підготовки та оприлюднення результатів такого моніторингу який включає:

- моніторинг розвитку регіонів, територіальних громад і функціональних типів територій;
- моніторинг виконання документів стратегічного планування і реалізації державної регіональної політики;
- моніторинг використання публічних коштів на цілі державної регіональної політики.

ПЕРЕЛІК показників щорічного моніторингу розвитку регіонів

НАПРЯМИ:

- “Економічна ефективність”
- “Інвестиційно-інноваційний розвиток”
- “Фінансова самодостатність”
- “Цифровий розвиток”
- “Ефективність ринку праці”
- “Соціальна згуртованість”
- “Розвиток інфраструктури”
- “Енергоефективність”
- “Стан навколишнього природного середовища”
- “Розвиток освіти”
- “Здоров’я населення”
- “Розвиток культури”



ПЕРЕЛІК показників щорічного моніторингу розвитку територіальних громад

Назва показника		
1.	Чисельність наявного населення, тис. осіб	20. Інвестиції в обладнання та устаткування для контролю забруднення навколишнього природного середовища та прилади для очищення від забруднення, тис. гривень
2.	Індекс податкоспроможності, одиниць	21. Цільовий показник з підготовки до повторного використання та рециклінгу побутових відходів, відсотків
3.	Темп зростання (зменшення) доходів загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів), відсотків до попереднього року	22. Співвідношення наявної кількості місць у закладах дошкільної освіти до фактичної чисельності вихованців, охоплених закладами дошкільної освіти, відсотків
4.	Доходи загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів) у розрахунку на одну особу населення, тис. гривень	23. Частка дітей сільської місцевості, для яких організовано підвезення шкільними автобусами до місця навчання і додому, відсотків до загальної кількості учнів, які того потребують
5.	Видатки місцевого бюджету (загальний та спеціальний фонди) у розрахунку на одну особу населення, тис. гривень	24. Рівень охоплення імунопрофілактикою відповідно до Календаря профілактичних щеплень в Україні за віком під час профілактики десяти інфекційних захворювань,
6.	Частка місцевих податків і зборів у доходах загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів), відсотків	25. Середній час доїзду бригади швидкої медичної допомоги до пацієнта, хвилин
7.	Частка видатків бюджету розвитку у видатках місцевого бюджету (загальний та спеціальний фонди), відсотків	26. Укомплектованість закладів охорони здоров'я лікарями, відсотків
8.	Рівень автоматизації центрів надання адміністративних послуг, відсотків	27. Укомплектованість закладів охорони здоров'я фахівцями (молодшими спеціалістами) з медичною та фармацевтичною освітою, відсотків
9.	Рівень покриття інтернет-зв'язком, відсотків	28. Кількість лікарів на 10 тис. населення
10.	Рівень покриття мобільним зв'язком, відсотків	29. Рівень охоплення систематичним скринінгом на туберкульоз осіб, що належать до груп підвищеного ризику захворювання на туберкульоз, відсотків
11.	Кількість діючих середніх підприємств, одиниць	30. Частка населення, охопленого онкоскринінгом на найбільш поширені серед населення злоякісні новоутворення, відсотків
12.	Кількість діючих малих підприємств (з урахуванням мікропідприємств), одиниць	31. Частка підтверджених діагнозів "Гострий мозковий інсульт" у хворих, які були доставлені бригадами екстреної медичної допомоги до закладів охорони здоров'я, які уклали договір з НСЗУ за відповідним пакетом медичних послуг, відсотків
13.	Обсяг видатків на надання соціальних послуг у місцевих бюджетах, тис. гривень	32. Частка випадків прибуття бригад екстреної медичної допомоги на місце події за зверненнями хворого з підозрою на гострий мозковий інсульт до 20 хвилин з моменту надходження звернення до диспетчера прийому виклику оперативно-диспетчерської служби центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф, відсотків
14.	Кількість надавачів соціальних послуг, одиниць	
15.	Чисельність осіб, які отримали соціальні послуги	
16.	Кількість внутрішньо переміщених осіб, узятих на облік, тис. осіб	
17.	Кількість викидів забруднюючих речовин і парникових газів від стаціонарних джерел забруднення, тис. тонн	
18.	Інвестиції у капітальний ремонт основних засобів природоохоронного призначення, тис.грн	
19.	Інвестиції в обладнання та устаткування, що пов'язані з екологічно більш чистими технологіями, тис. гривень	

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

ФУНКЦІОНАЛЬНІ ТИПИ ТЕРИТОРІЙ

ТЕРИТОРІЙ ВІДНОВЛЕННЯ

території ТГ, де відбувалися бойові дії та/або її територія повністю чи частково була тимчасово окупована рф

територія ТГ чи її частина віднесена до територій можливих бойових дій

територія ТГ, яка за останніх три роки пошкоджено або зруйновано більш як 20 % об'єктів нерухомого майна

території ТГ, де відбувається різке зниження рівня соціально-економічного розвитку та значне переміщення населення

ТЕРИТОРІЇ З ОСОБЛИВИМИ УМОВАМИ ДЛЯ РОЗВИТКУ

території з низьким рівнем соціально-економічного розвитку

території, які мають природні обмеження для розвитку (гірські, заліснені, степові)

території техногенних катастроф

території справедливої трансформації

природоохоронні території

сільські території

сільські території

РЕГІОНАЛЬНІ ПОЛЮСИ ЗРОСТАННЯ

ТГ з індексом податкоспроможності за результатами останніх трьох років становить більш як 1,1 ТГ

ТГ з чисельністю населення більш як 30 тис. осіб.

ТГ з вигідним географічним положенням - через центр ТГ проходить автомобільна дорога державного значення.

Території міських агломерацій, які перебувають в агломераційному зв'язку з містами, чисельність населення яких становить не менше ніж 470 тис. осіб.

ТЕРИТОРІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

ТГ не належить до територій відновлення

ТГ не належить до таких функціональних типів територій: території з низьким рівнем соціально-економічного розвитку; території, які мають природні обмеження для розвитку; території техногенних катастроф; території справедливої трансформації;

ТГ з індексом податкоспроможності за результатами останніх трьох років становить 0,9 і більше.

ТГ, в яких за час з останнього перепису населення зафіксовано позитивний приріст загальної чисельності населення.

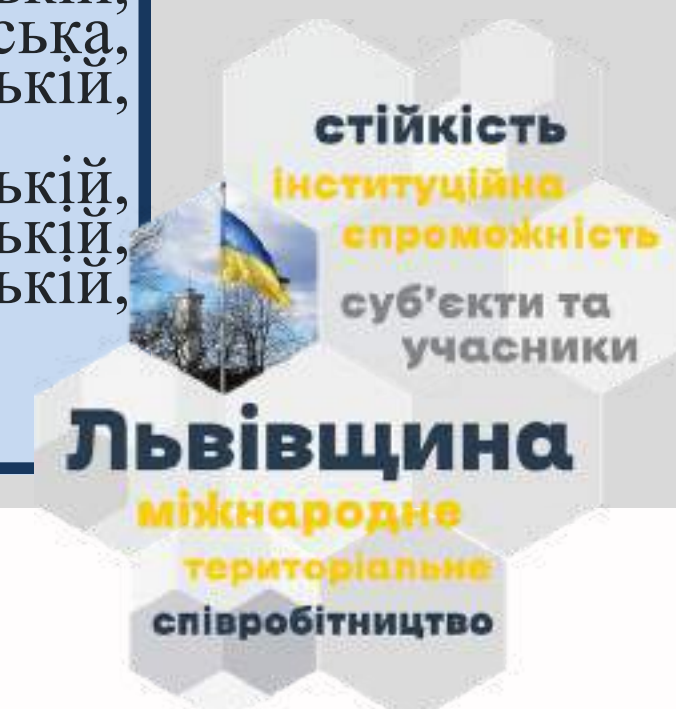
ТГ, в яких кількість викидів забруднюючих речовин і парникових газів від стаціонарних джерел забруднення є меншою за середній показник по державі протягом останніх трьох років.

СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

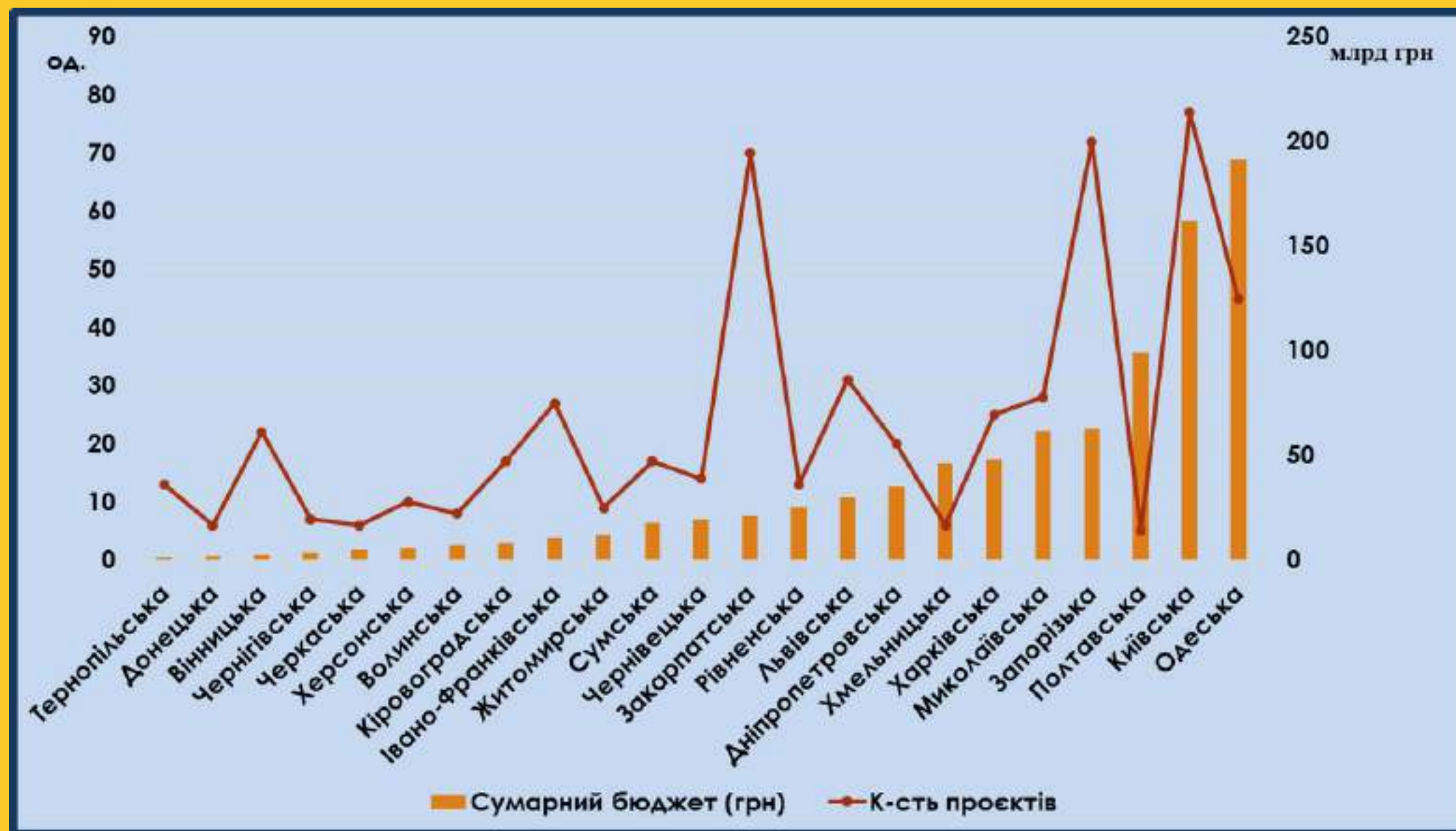
ТЕРИТОРІЇ ВІДНОВЛЕННЯ: 123 - у Житомирській, Київській, Чернігівській, Сумській, Харківській, Дніпропетровській, Донецькій, Запорізькій, Херсонській, Миколаївській, Одеській областях.

ТЕРИТОРІЇ З ОСОБЛИВИМИ УМОВАМИ ДЛЯ РОЗВИТКУ:

- **Територій з низьким рівнем соціально-економічного розвитку** - 208 громад у таких областях: Вінницька, Волинська, Дніпропетровська, Донецька, Житомирська, Закарпатська, Запорізька, Івано-Франківська, Львівська, Миколаївська, Одеська, Полтавська, Рівненська, Тернопільська, Харківська, Херсонська, Хмельницька, Чернігівська, Чернівецька.
- **Гірські території** - 85 громад у Львівській, Чернівецькій, Закарпатській та Івано-Франківській областях.
- **Заліснені території** - 101 громада у Волинській, Дніпропетровській, Житомирській, Закарпатській, Івано-Франківській, Київській, Львівській, Чернігівській, Хмельницькій, Рівненській, Черкаській, Чернівецькій областях.
- **Степові території** - 199 громад віднесено до - у Харківській, Дніпропетровській, Донецькій, Запорізькій, Одеській, Херсонській, Кіровоградській, Миколаївській.
- **Природоохоронні території** - 60 громад у Волинській, Житомирській, Івано-Франківській, Закарпатській, у місті Київ та Київській області, Львівській, Одеській, Рівненській, Дніпропетровській, Донецькій, Сумській, Полтавській, Тернопільській, Чернігівській, Харківській, Хмельницькій областях.
- **Сільські території** - 232 громади у Вінницькій, Волинській, Дніпропетровській, Донецькій, Житомирській, Запорізькій, Івано-Франківській, Київській, Львівській, Миколаївській, Одеській, Кіровоградській, Полтавській, Рівненській, Сумській, Тернопільській, Харківській, Херсонській, Хмельницькій, Чернігівській, Черкаській.



Платформа DREAM як інструмент управління публічними інвестиціями

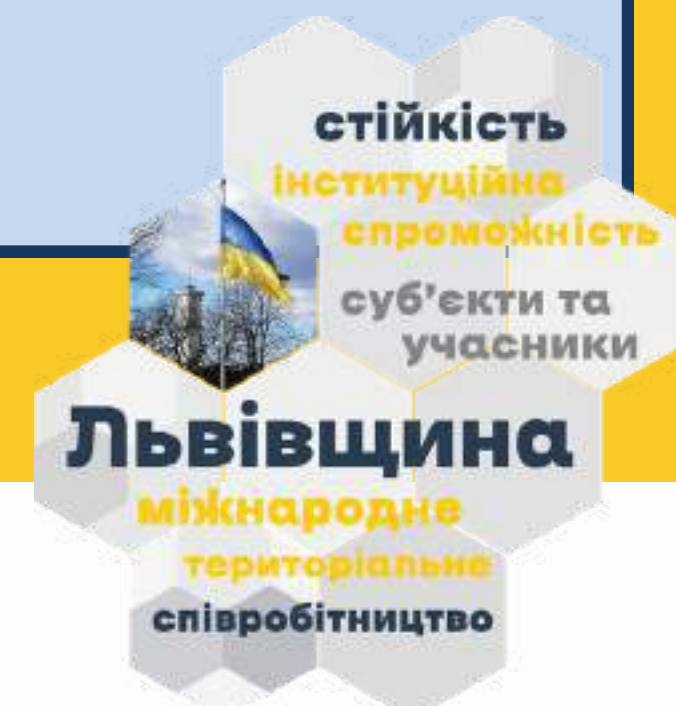


1. Найбільші проекти за обсягами бюджету:

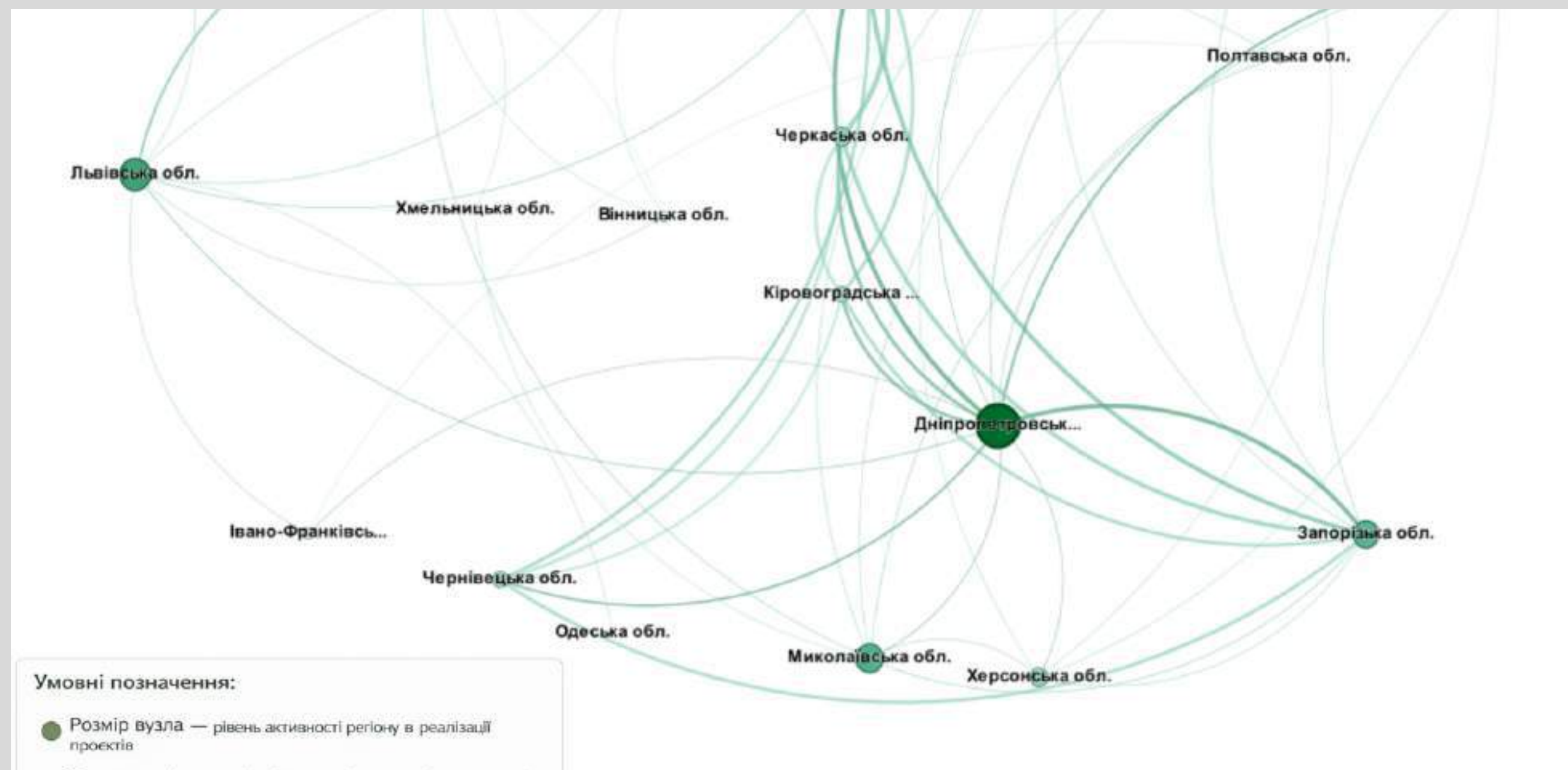
- Хмельницька область — Енергетика (понад 700 млрд грн у поданих проектах);
- Одеська, Київська, Полтавська області — Транспорт/ інфраструктура

2. Секторальні “ядра” проектів областей:

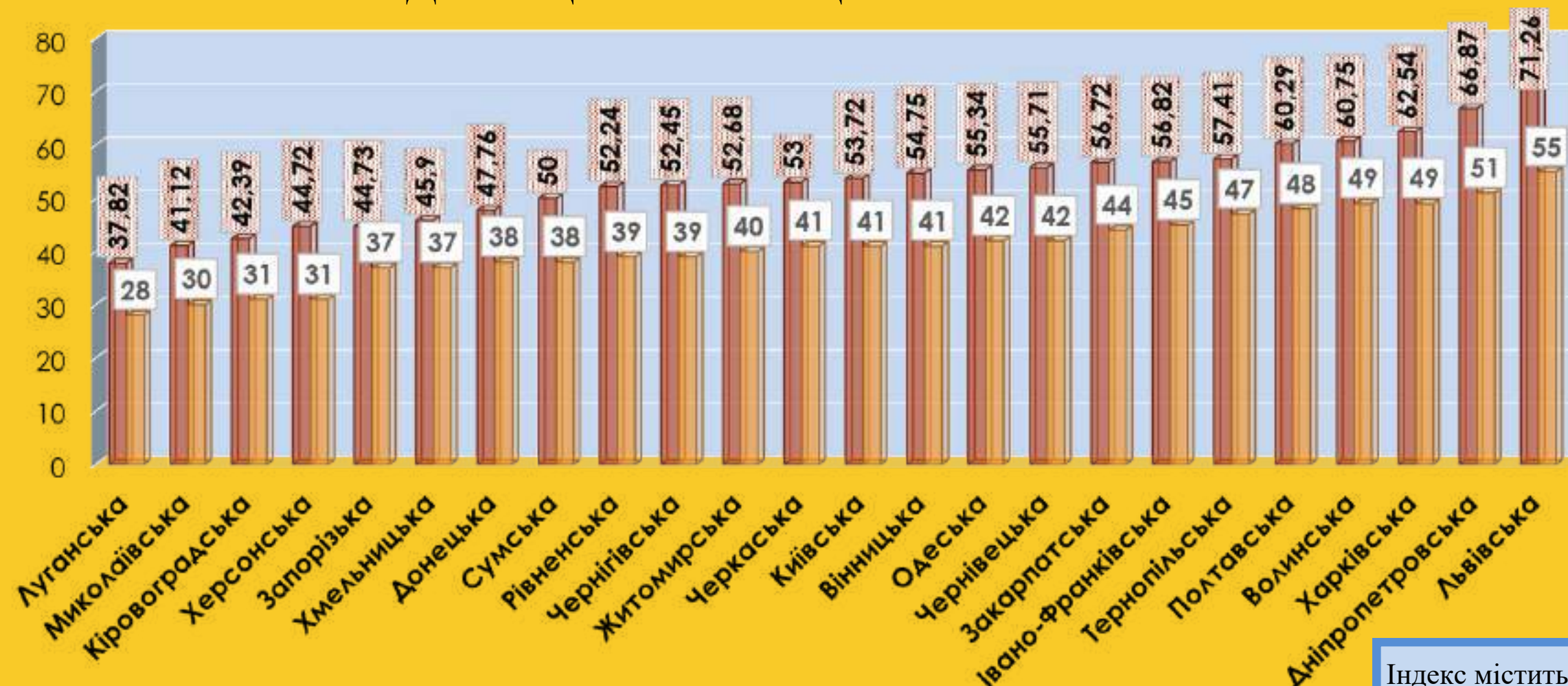
- Водопостачання / ЖКГ у Миколаївській, Харківській, Чернівецькій, Сумській (внаслідок руйнування об’єктів).
- Соціальна інфраструктура у Вінницькій, Тернопільській, Львівській, Закарпатській і Черкаській областях.
- Охорона здоров’я у Рівненській, Харківській, Чернігівській областях.



Мережа міжрегіональної взаємодії за кількістю спільних проектів (DREAM, 2024)



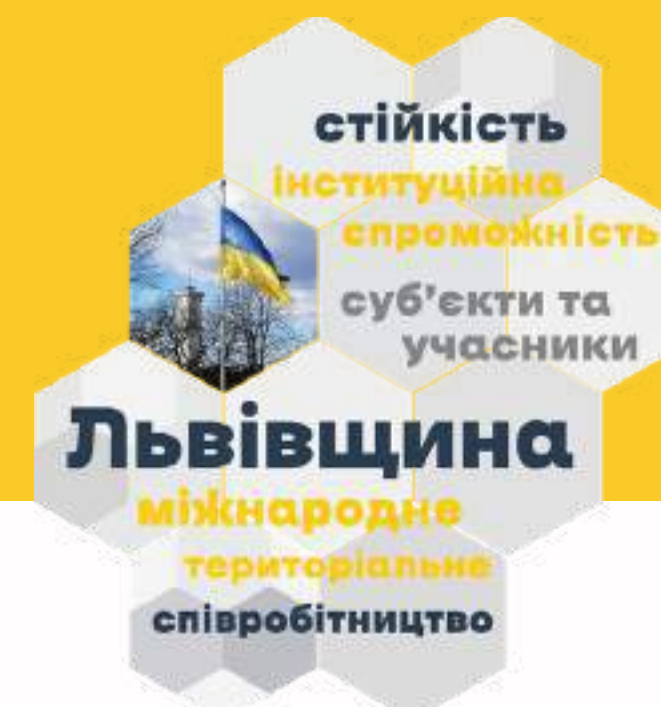
ІНДЕКС ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ



- Розвиток цифрової інфраструктури;
- Впровадження електронних послуг;
- Наявність цифрових навичок у населення;
- Ефективність електронного документообігу.

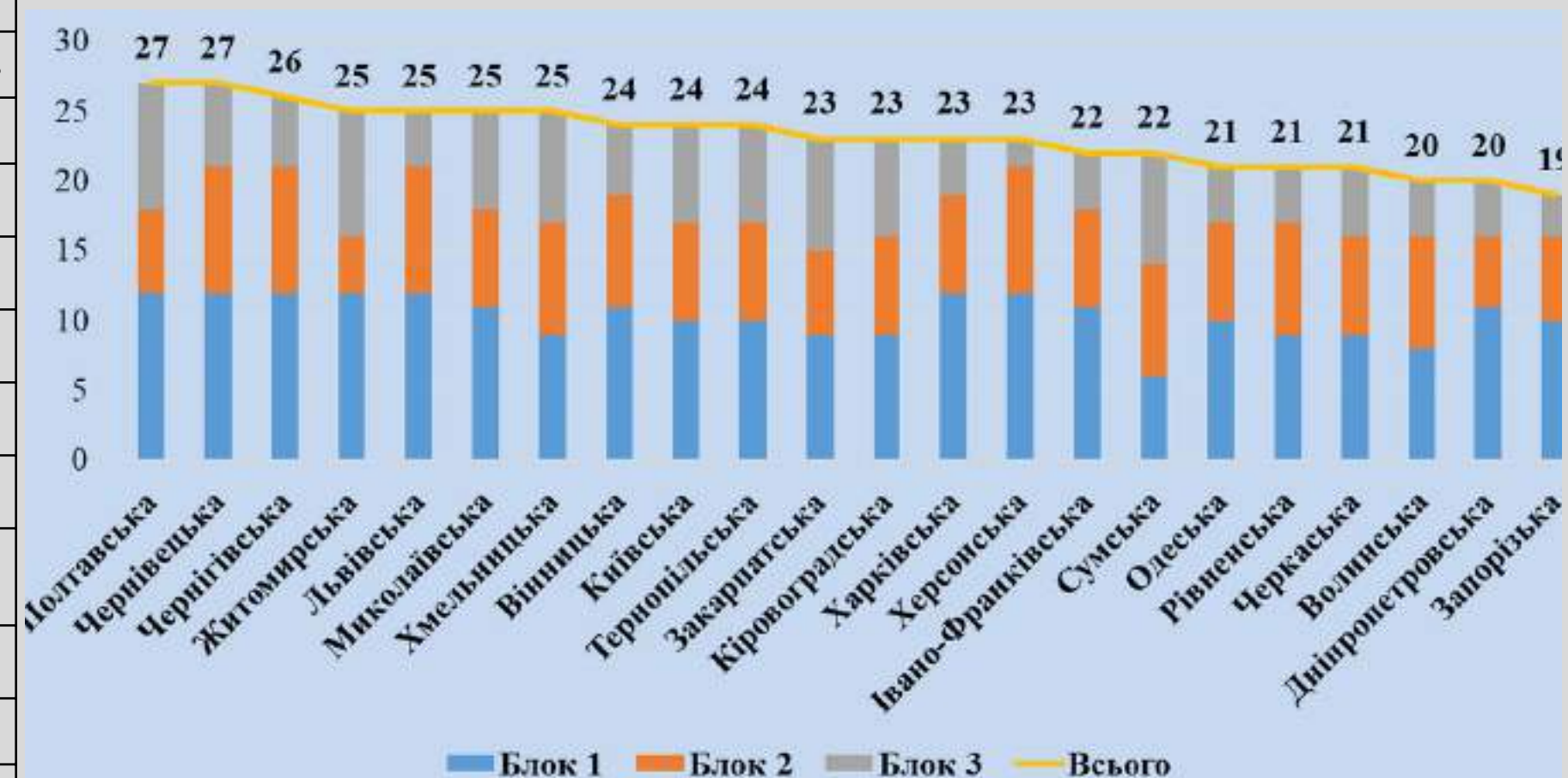
Індекс містить 9 основних показників:

- Інституційна спроможність
- Розвиток інтернету
- Розвиток ЦНАП
- Впровадження режиму «без паперів»
- Цифрова освіта
- Візитівка області
- Проникнення базових електронних послуг
- Галузева цифрова трансформація
- Індивідуальні проекти CDTO



Моніторинг розвитку е-врядування в регіонах України

Блок показників	Група показників	Показники
Цифрова публічна готовність	Доступність та безпека	Наявність захищеного з'єднання (HTTPS)
		Мобільна адаптивність (зручність)
	Інформаційна прозорість	Публікація нормативно-розпорядчих документів
		Наявність та доступність звітів про роботу
	Функціонал е-взаємодії	Працюючий внутрішній пошук по сайту
		Форма для подачі електронного звернення
Зрілість е-послуг	Е-послуги та е-документообіг	Наявність окремого розділу про Електронні послуги
		Наявність посилань на послуги через «Дія»
		Публічна інформація про впровадження ЕДО
	Відкритість даних	Наявність розділу «Відкриті дані» та інформації й доступу до наборів даних
		Публікація фінансових звітів/звітів про виконання бюджету
Цифрова присутність на національному рівні	Ступінь присутності та активності на платформі Prozorro	Активність проведення закупівель за рік
		Активність планування закупівель за рік
	Ступінь присутності та активності на Порталі відкритих даних	Присутність на Порталі відкритих даних
		Обсяг опублікованих наборів даних
		Актуальність опублікованих даних (не пізніше 2025 р.)

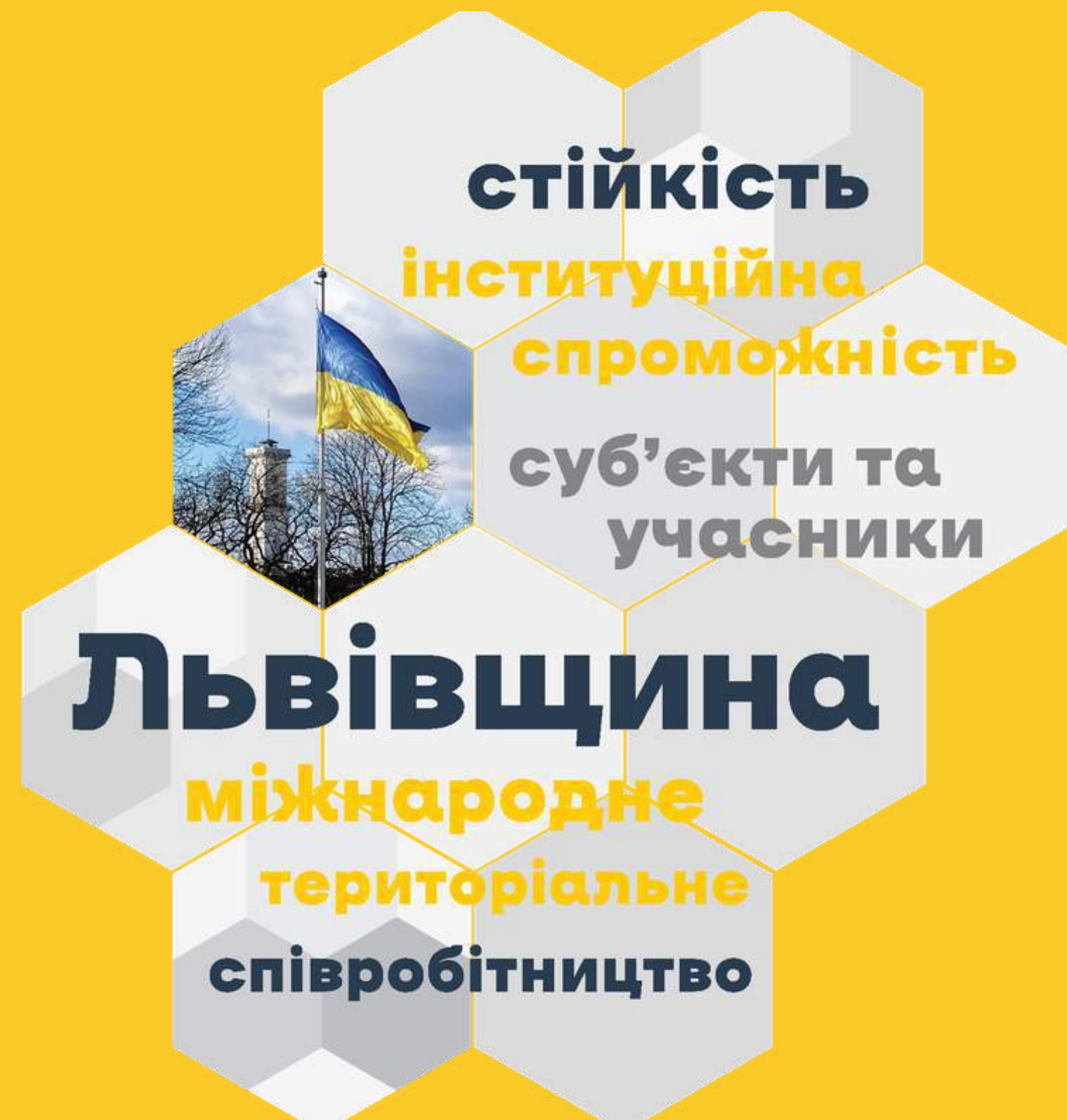


Першочергові пріоритети удосконалення ДРП

- 1.Формування єдиної інтегрованої методологічної системи стратегування регіонального розвитку
- 2.Інституціоналізація безпеково-стійкісного підходу до державної регіональної політики
- 3.Розширення використання економіко-математичного моделювання та цифрової аналітики
- 4.Модернізація системи індикаторів оцінювання ДОП і регіонального розвитку
- 5.Розбудова багаторівневого врядування та інтеграція європейських підходів регіонального розвитку



Дякую за увагу!





Міністерство розвитку
громад та територій
України

Поточні реформи у сфері державної політики регіонального розвитку в Україні



Ключові напрямки:

- 1** Спрощення системи стратегічних документів на регіональному та місцевому рівнях



- 2** Узгодження стратегічного планування державної регіональної політики та просторового планування



- 3** Інтеграція нових підходів та принципів реформи публічних інвестицій в систему державної регіональної політики



- 4** Формування узгоджених підходів до планування, реалізації, моніторингу, координації та оцінки державної регіональної політики



- 5** Впровадження безпекового та територіально-орієнтованого стратегічного планування



- 6** Поступове наближення державної регіональної політики до принципів та підходів політики згуртованості ЄС

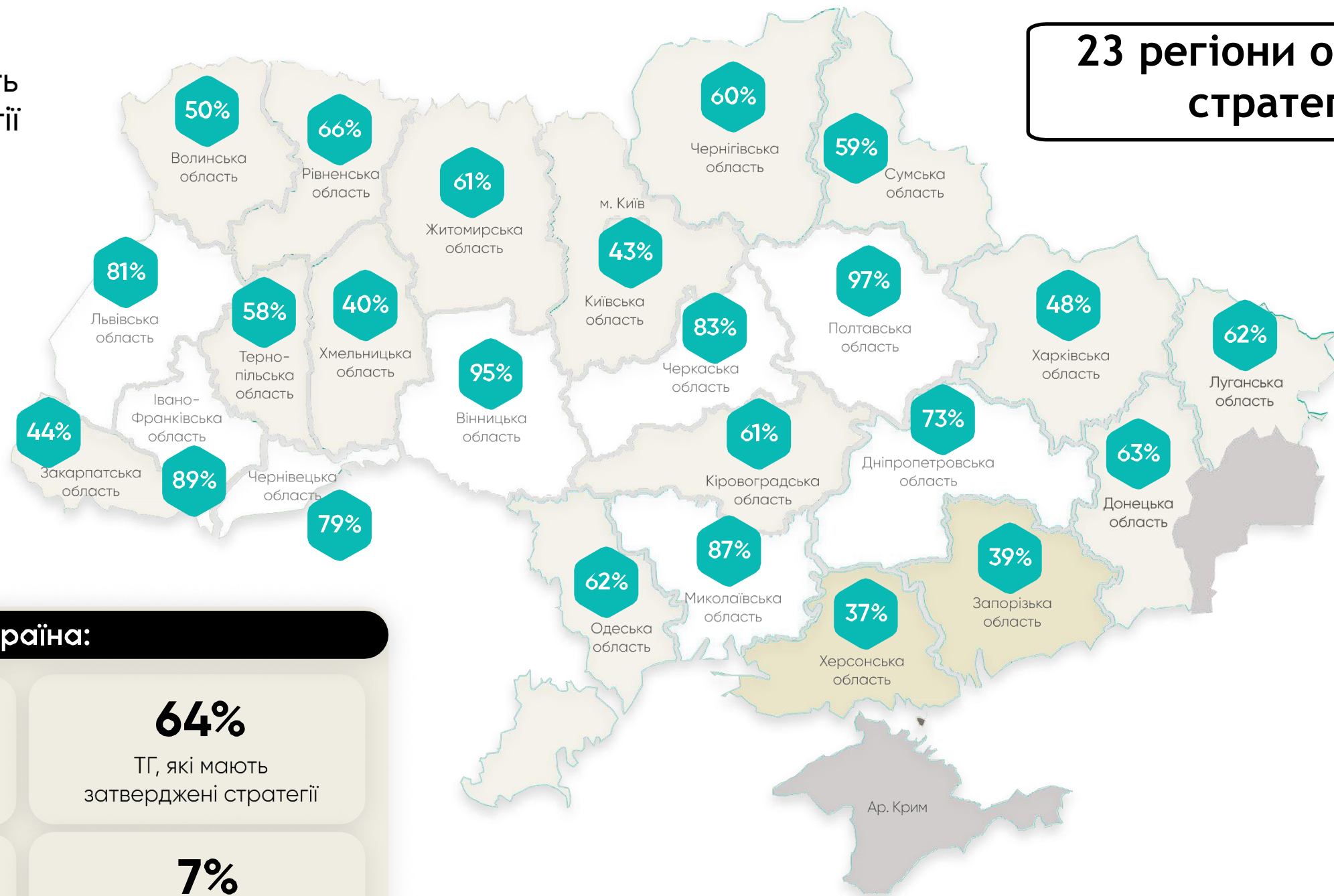


I. Реформа стратегічного планування на регіональному та місцевому рівнях

Відсоток ТГ, які мають затверджені стратегії розвитку:

- більше 70% ТГ
- від 40% до 70% ТГ
- менше 40% ТГ

23 регіони оновило стратегії



Україна:

93%

ТГ, які охоплені процесом стратегічного планування

64%

ТГ, які мають затверджені стратегії

29%

ТГ, які розробляють стратегії

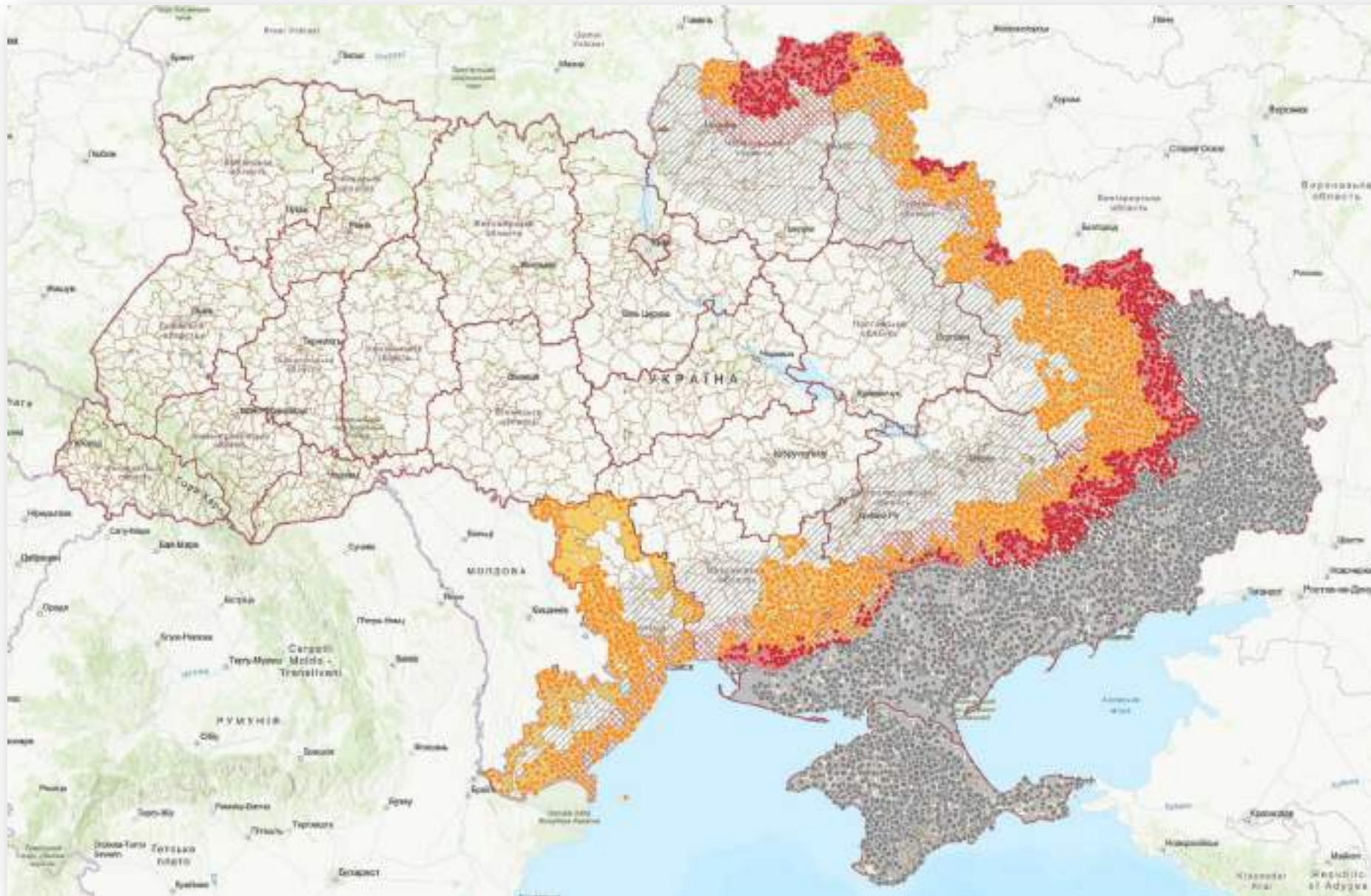
7%

ТГ, які не розпочали роботу над стратегіями

Модель планування, яку пропонуємо:



II. Впровадження безпекового підходу на регіональному та місцевому рівнях



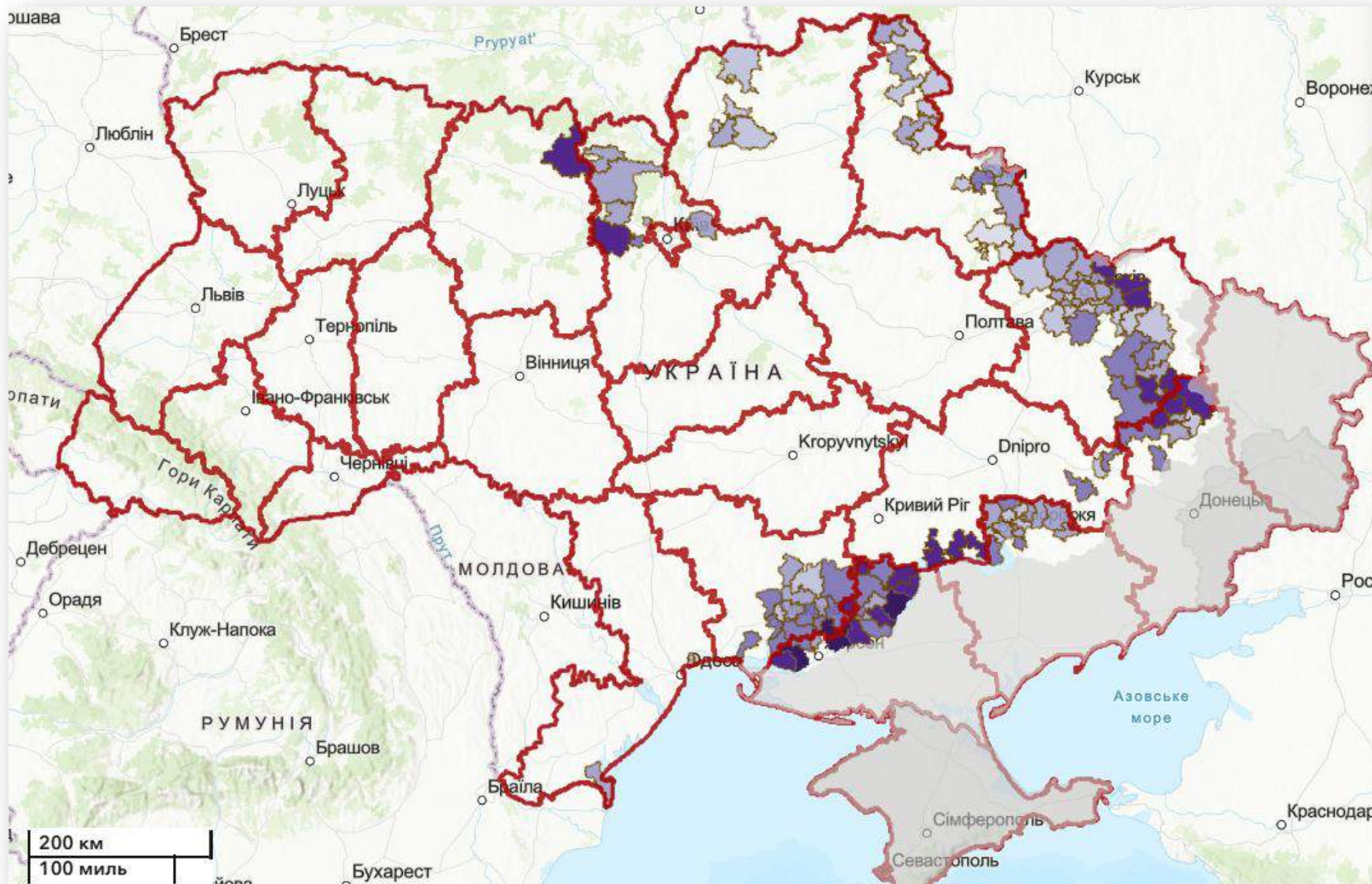
ПРИФРОНТОВІ ТЕРИТОРІЇ:

- розвиток оборонної та захисної цивільної інфраструктури;
- швидке відновлення критичної, соціальної та житлової інфраструктури;
- підтримка населення;
- спрощення умов для ведення бізнесу;
- комплексна підтримка аграрного сектору;
- страхування воєнних ризиків.

ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНІ ТЕРИТОРІЇ:

- захист людини та прав громадян;
- збереження національної ідентичності;
- підготовка для деокупації та реінтеграції;
- виїзд з ТОТ.

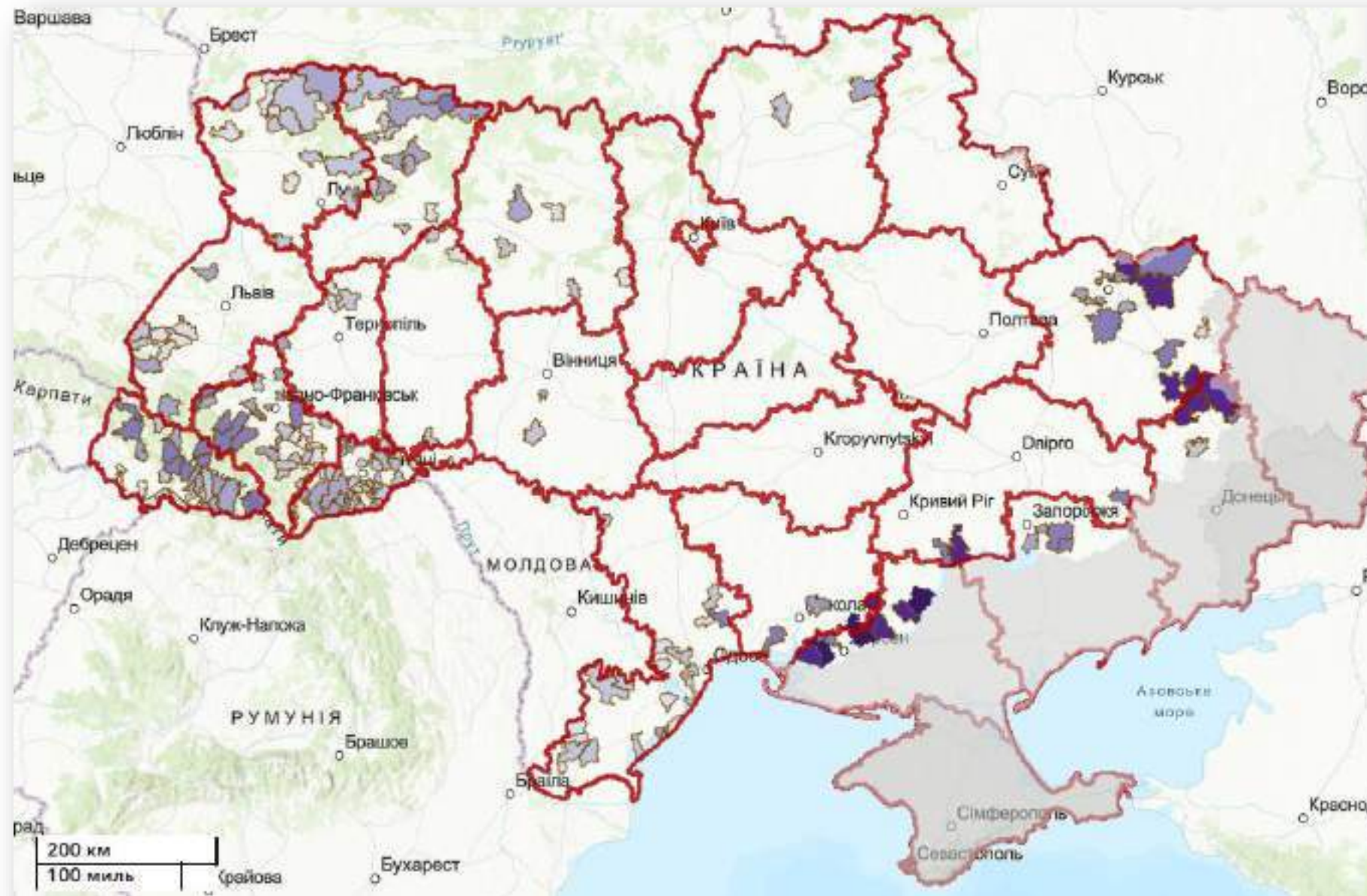
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Території відновлення

- 127 громад
- 3,9 млн осіб
- 54,1 тис. км²

II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Території з низьким соціально-економічним рівнем розвитку:

- 208 громад
- 2,4 млн осіб
- 53,6 тис. км²

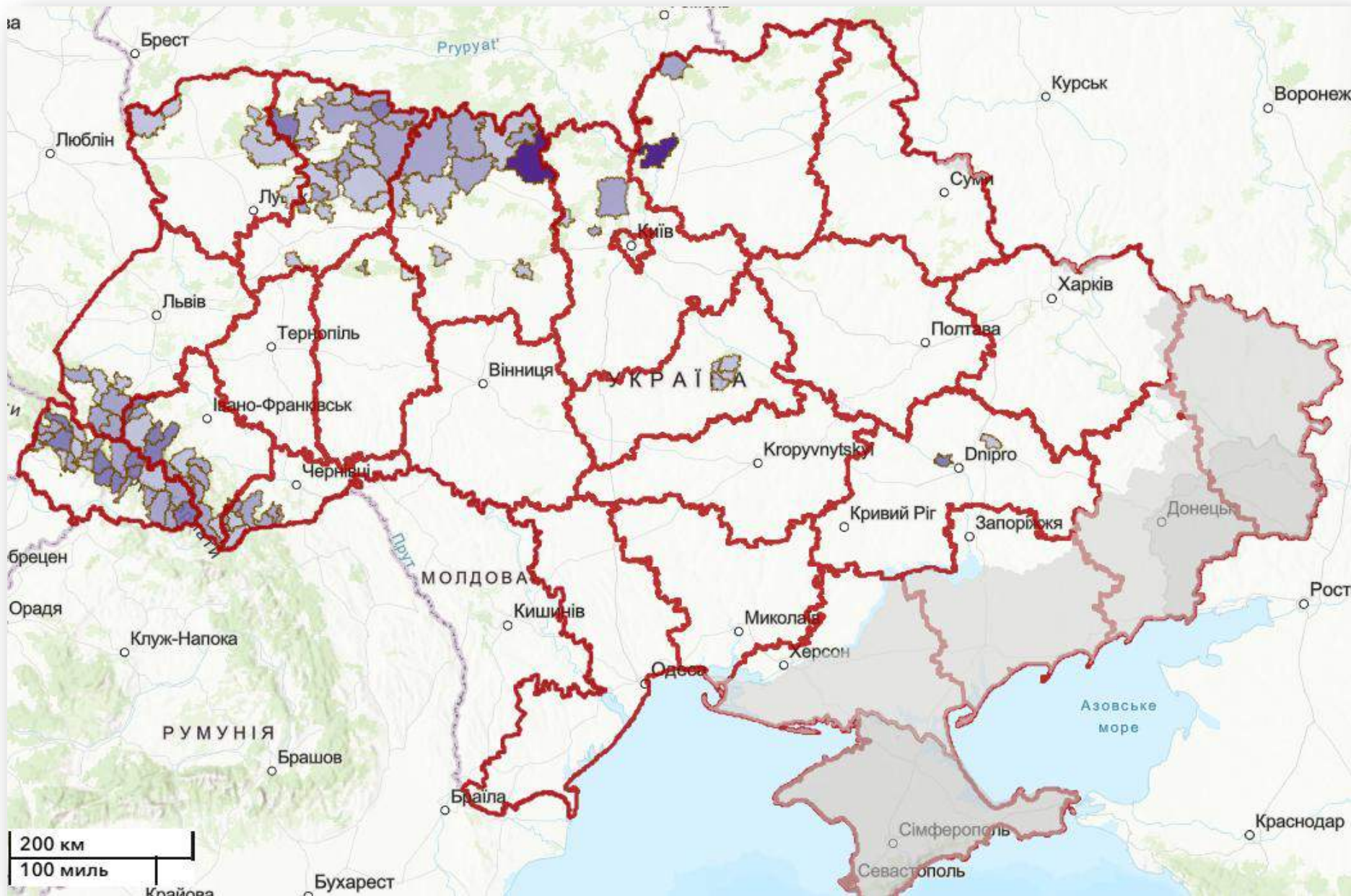
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Гірські території:

- 85 громад
- 1,5 млн осіб
- 23,7 тис. км²

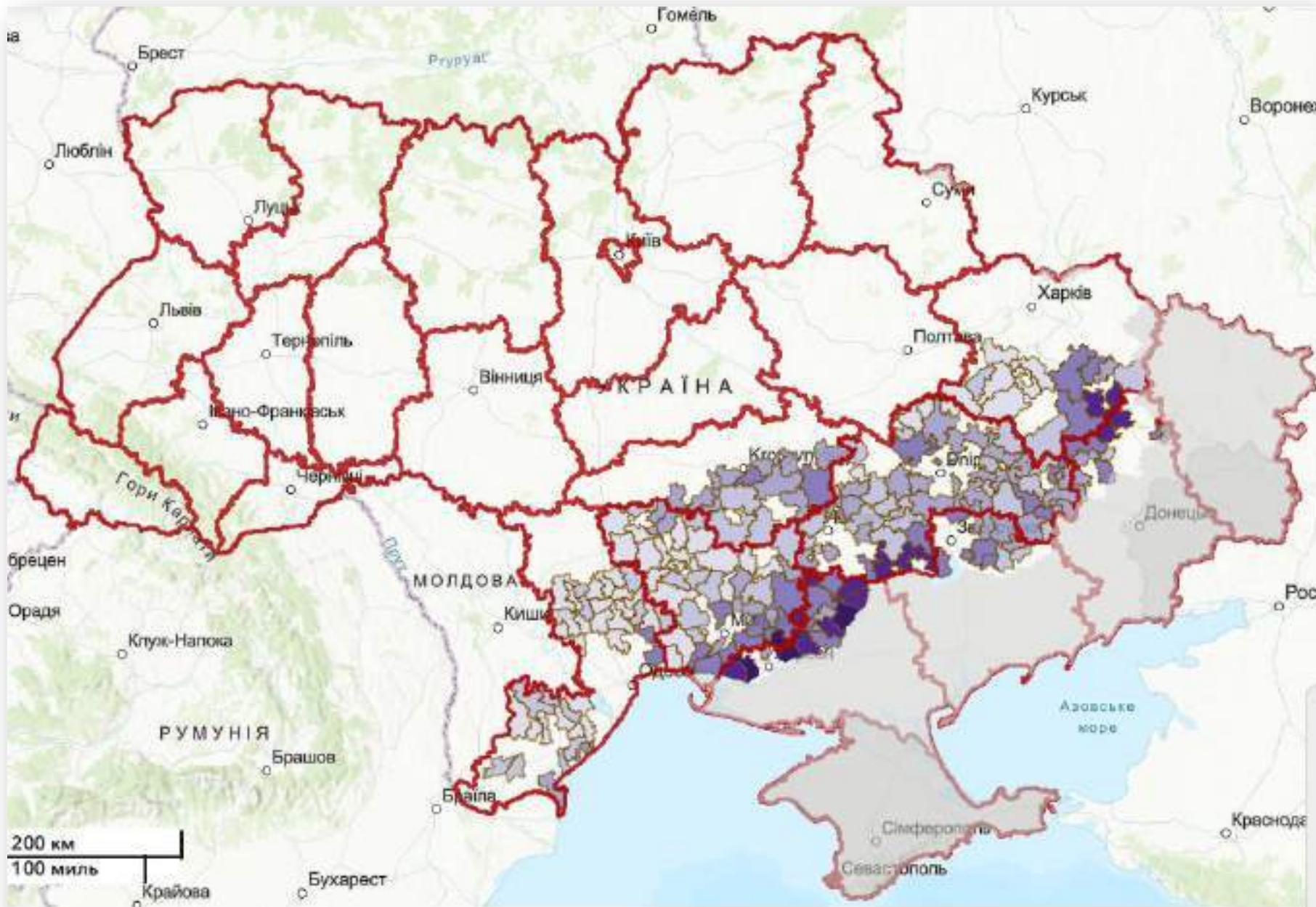
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Заліснені території:

- 101 громада
- 1,5 млн осіб
- 42,2 тис. км²

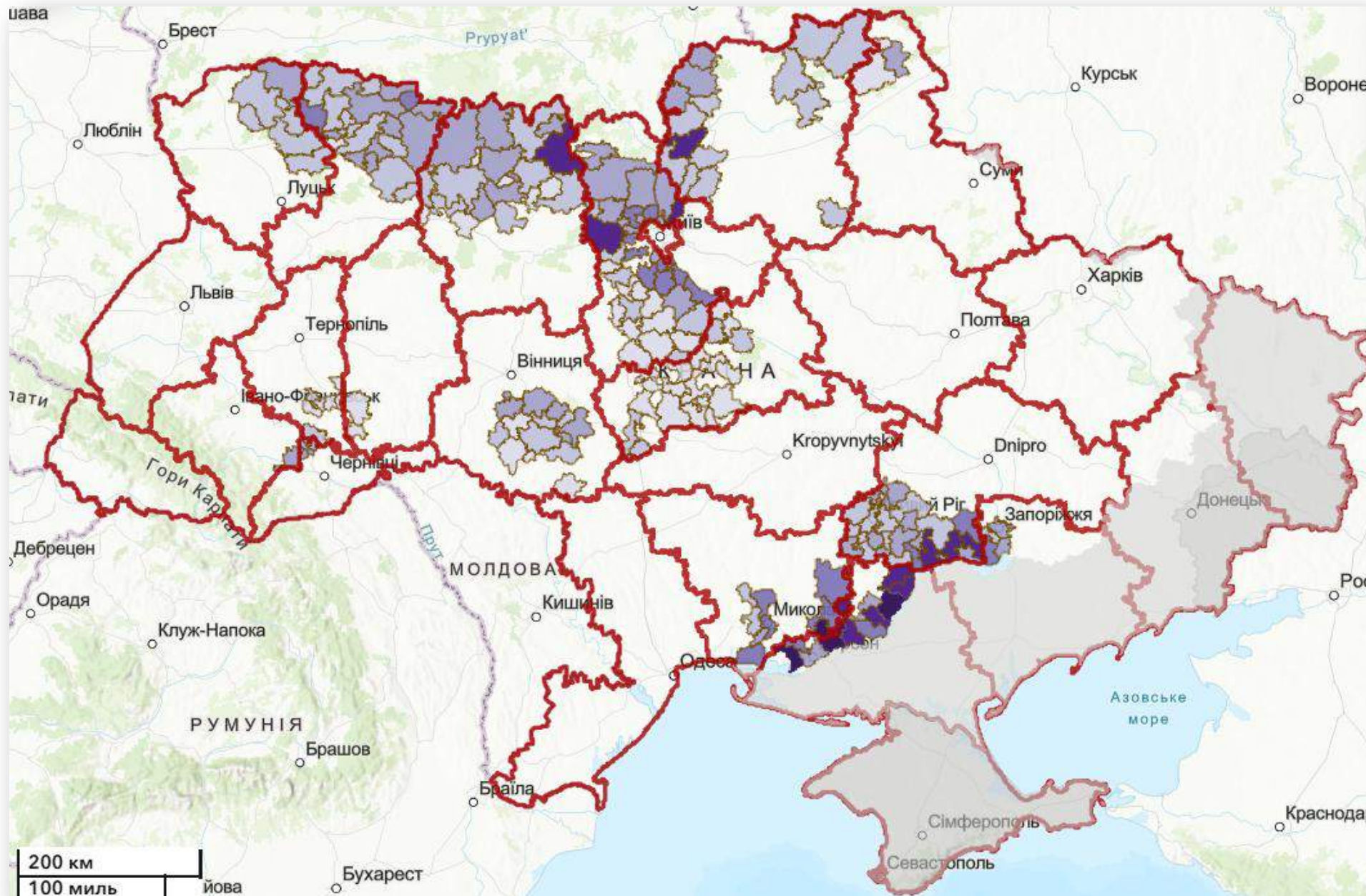
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Степові території:

- 199 громад
- 1,6 млн осіб
- 94 тис. км²

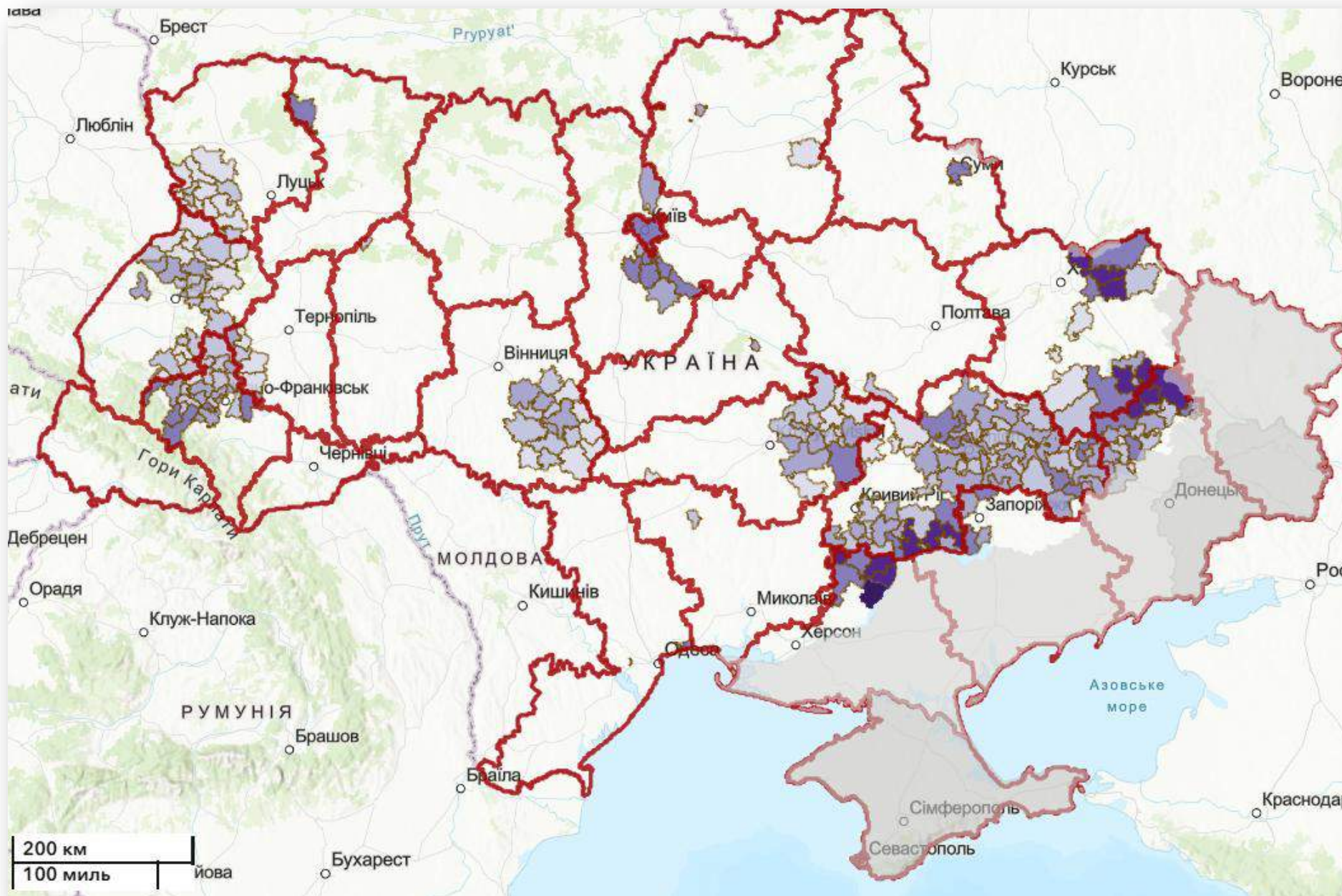
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Території техногенних катастроф:

- 202 громади
- 5,2 млн осіб
- 97 тис. км²

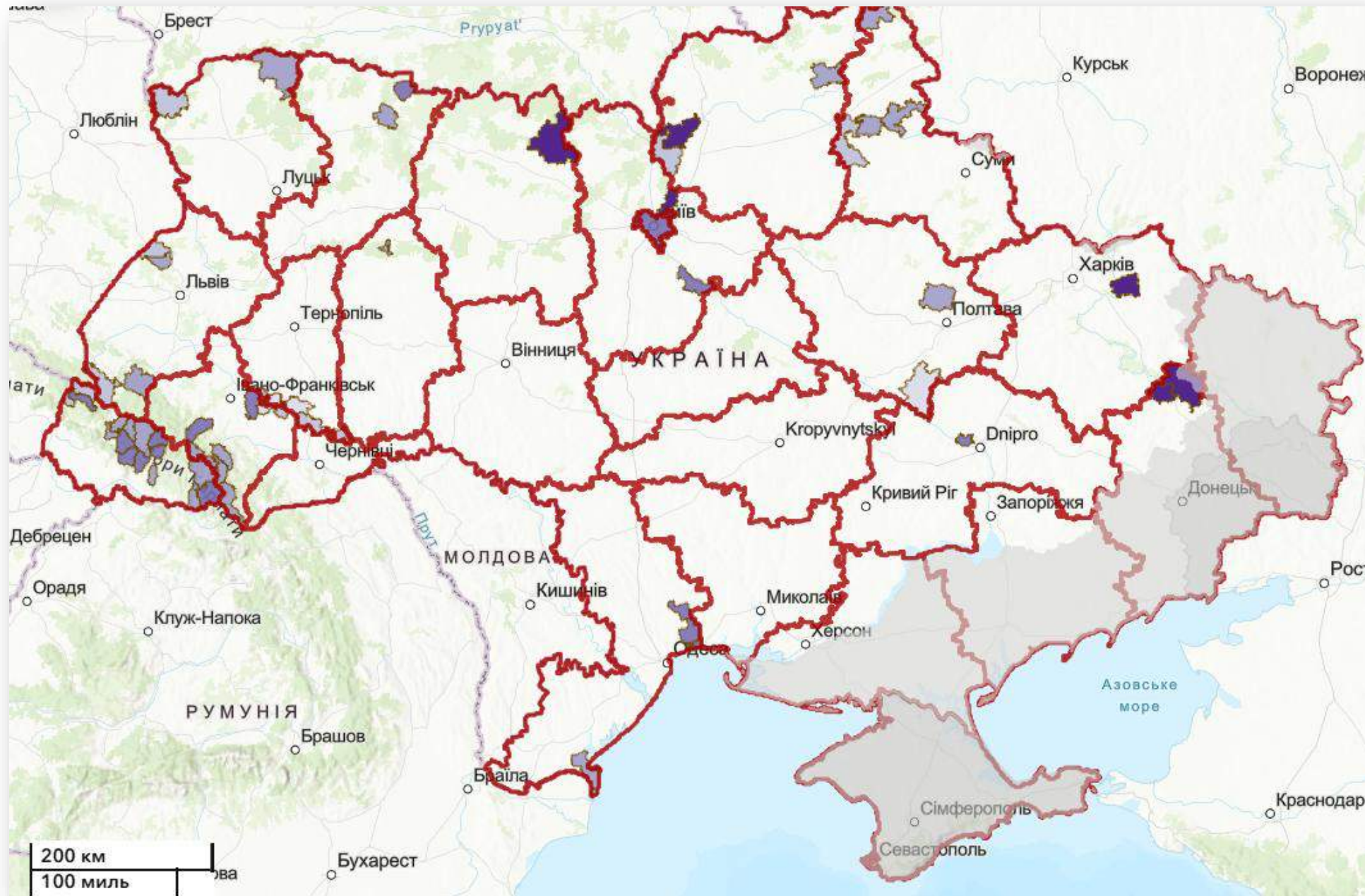
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Території справедливої трансформації:

- 237 громад
- 8,9 млн осіб
- 88,1 тис. км²

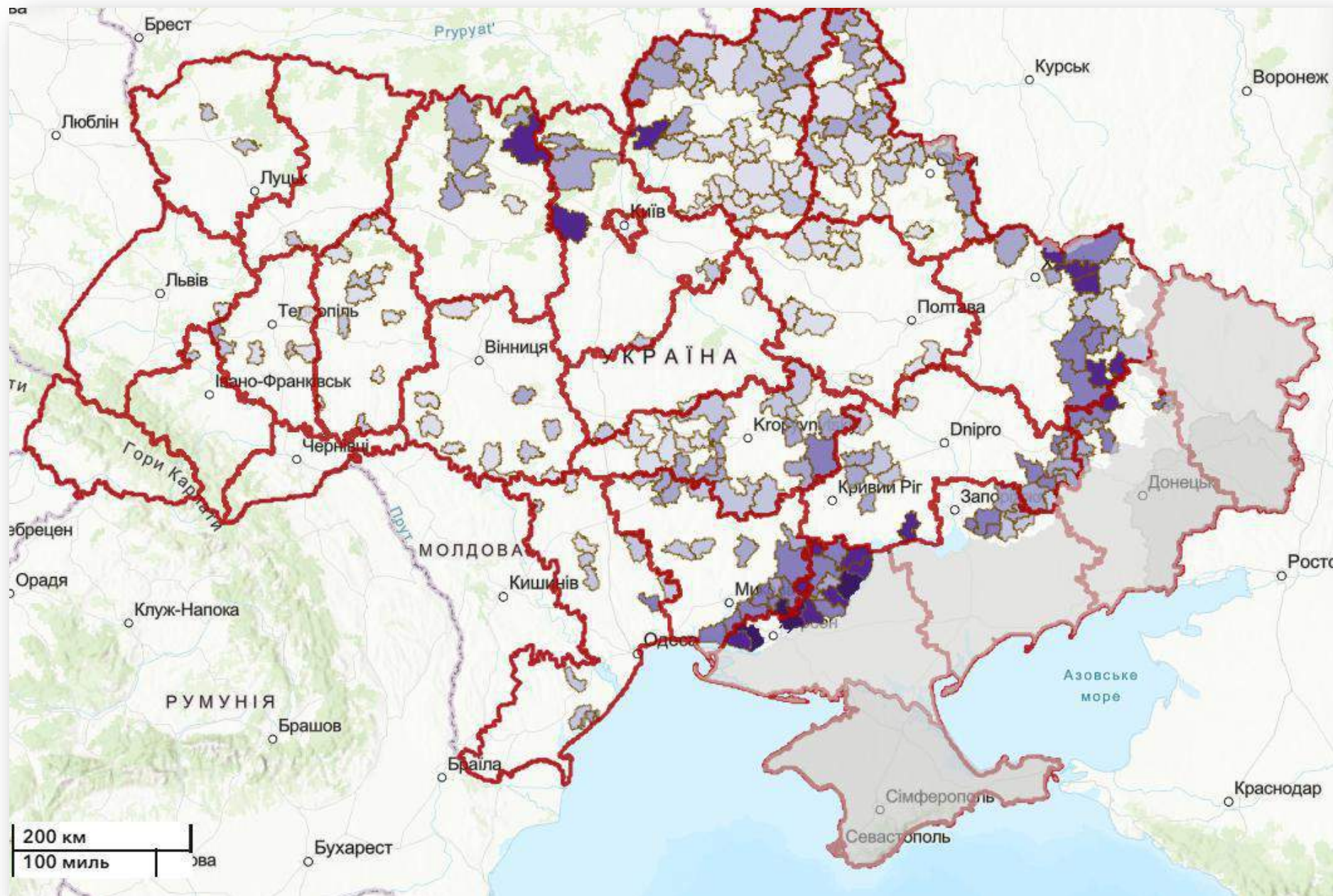
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Природоохоронні території:

- 60 громад
- 3,6 млн осіб
- 24,8 тис. км²

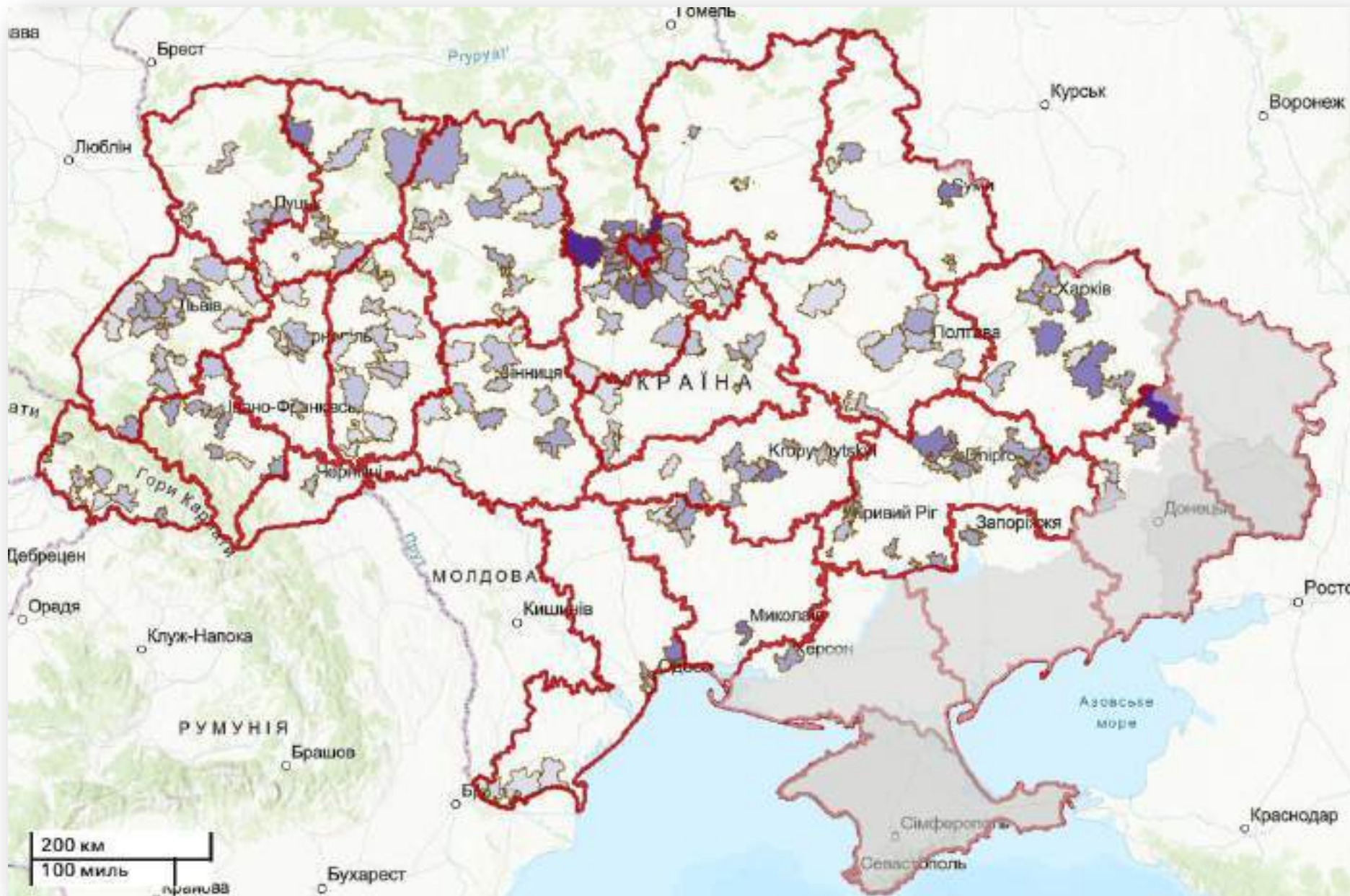
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Сільські території:

- 232 громад
- 1,6 млн осіб
- 110 тис. км²

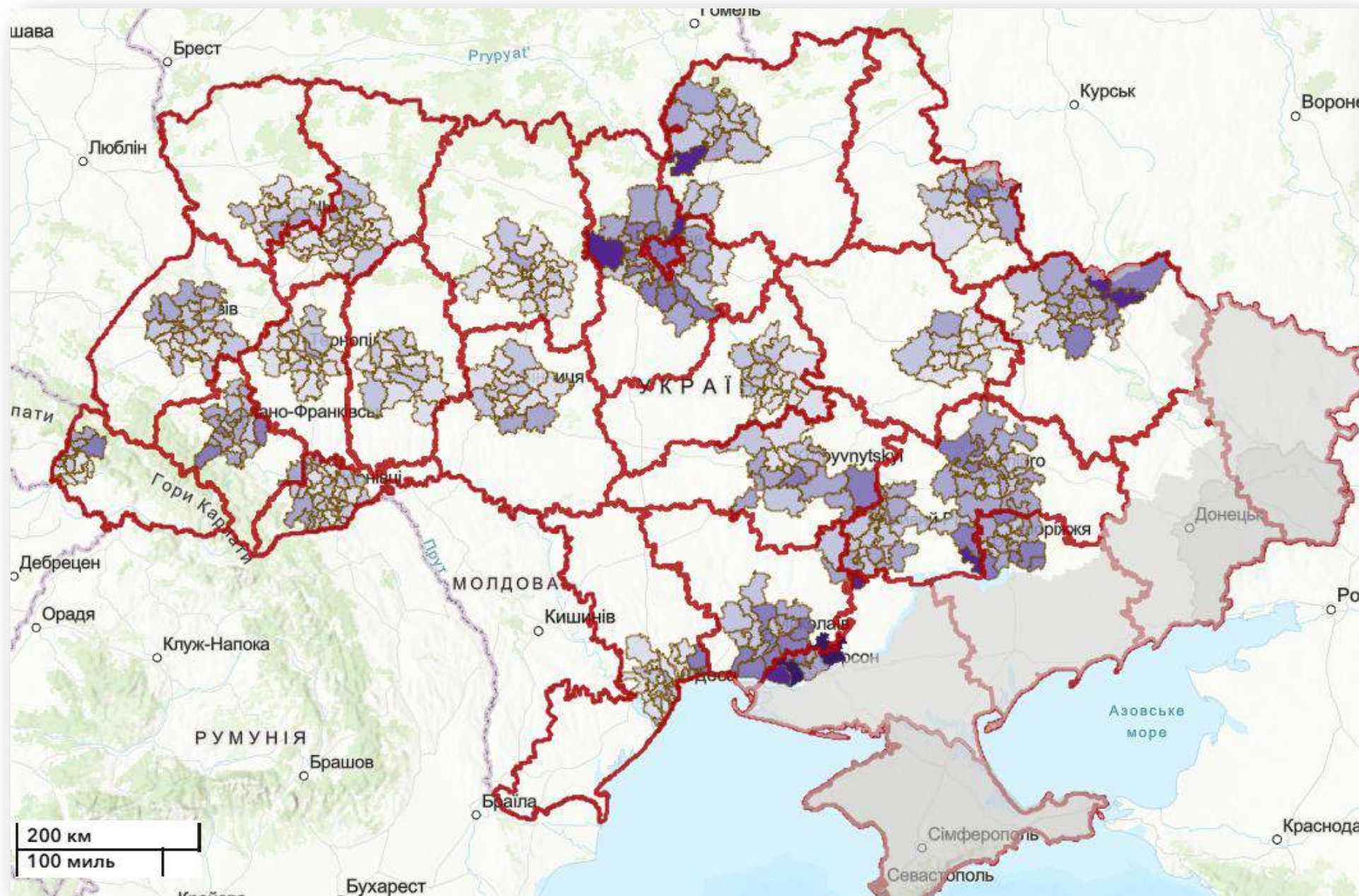
II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Регіональні полюси зростання:

- 215 громад
- 18,8 млн осіб
- 76,7 тис. км²

II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Міські агломерації:

- 452 громад
- 18,5 млн осіб
- 137 тис. км2

II. Впровадження територіально-орієнтованого підходу на регіональному та місцевому рівнях



Території сталого розвитку:

- 35 громад
- 1,2 млн осіб
- 6,3 тис. км²

III. ЄДИНА ГЕОІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА ЗДІЙСНЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Моніторинг соціально-економічного розвитку

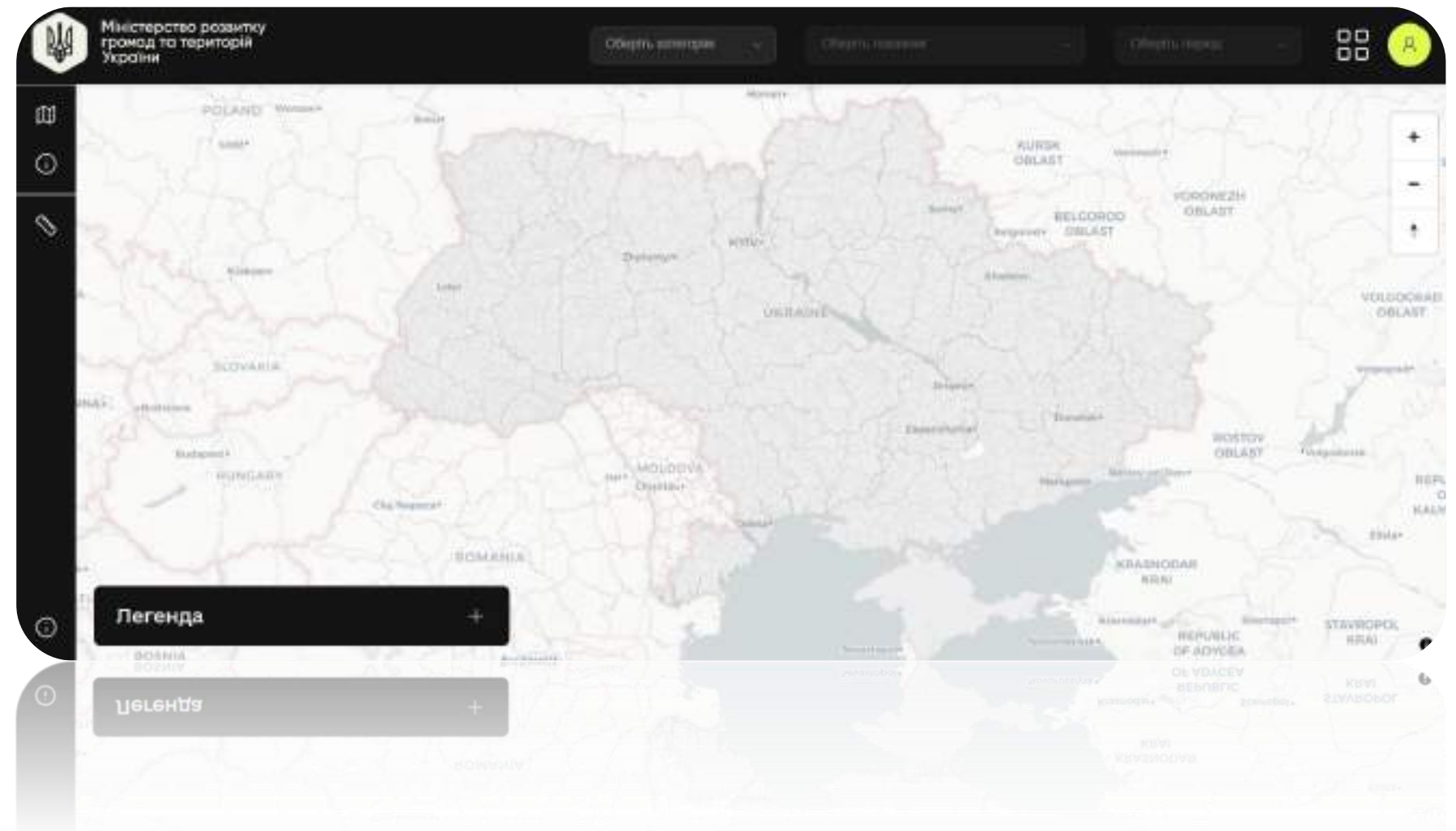
Прийняття управлінських рішень

Візуалізація даних

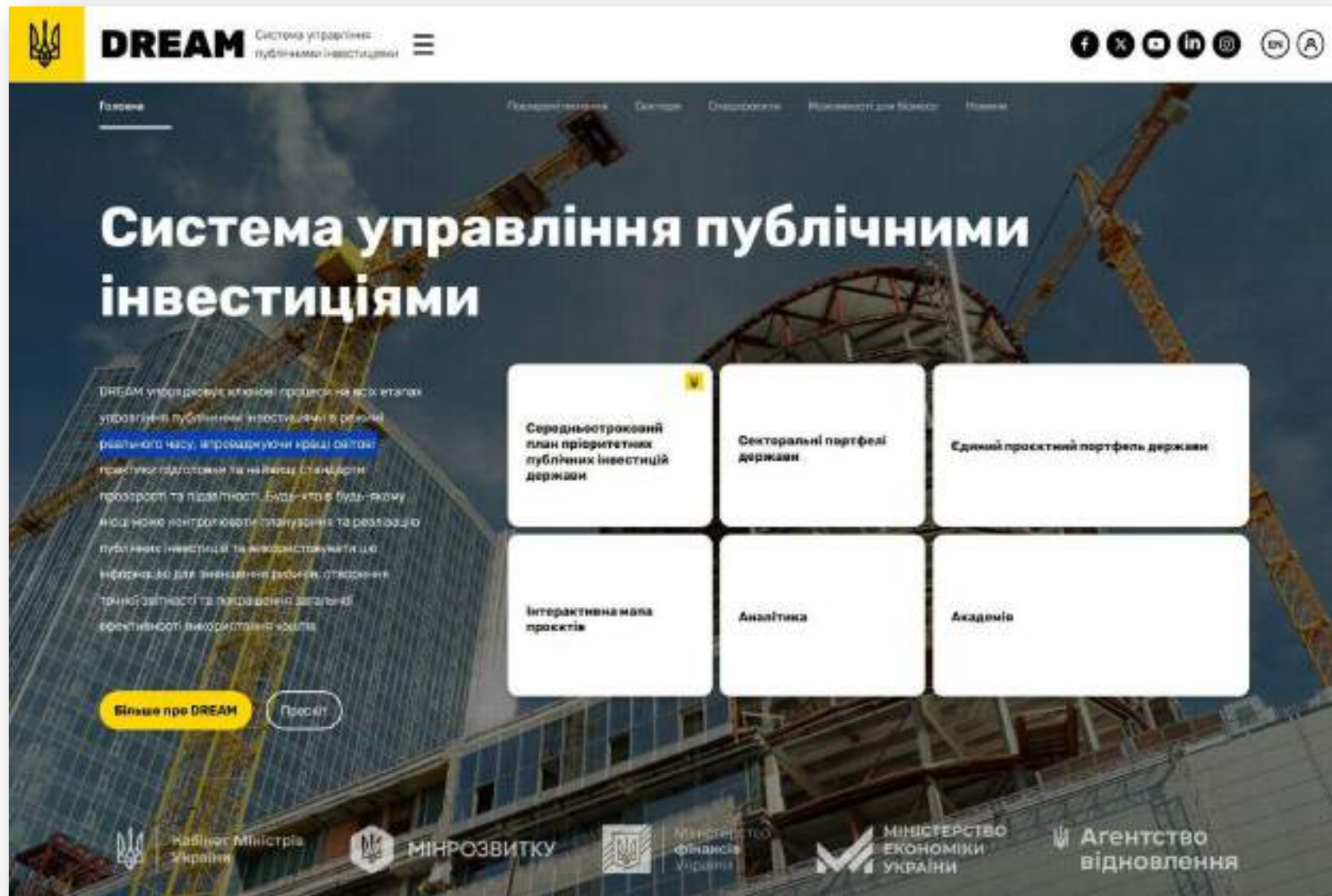
Централізація та уніфікація даних

Забезпечення публічного доступу до інформації

Оцінювання ефективності управління



IV. Система DREAM



Основна складова Єдиної інформаційної системи управління публічними інвестиційними проєктами

Підготовка та моніторинг реалізації середньострокового плану публічних інвестицій, проєктів та програм

Верифікація проєктів та програм на відповідність стратегічним цілям і пріоритетам стратегіям розвитку

Узагальнення інформації про проєкти та програми

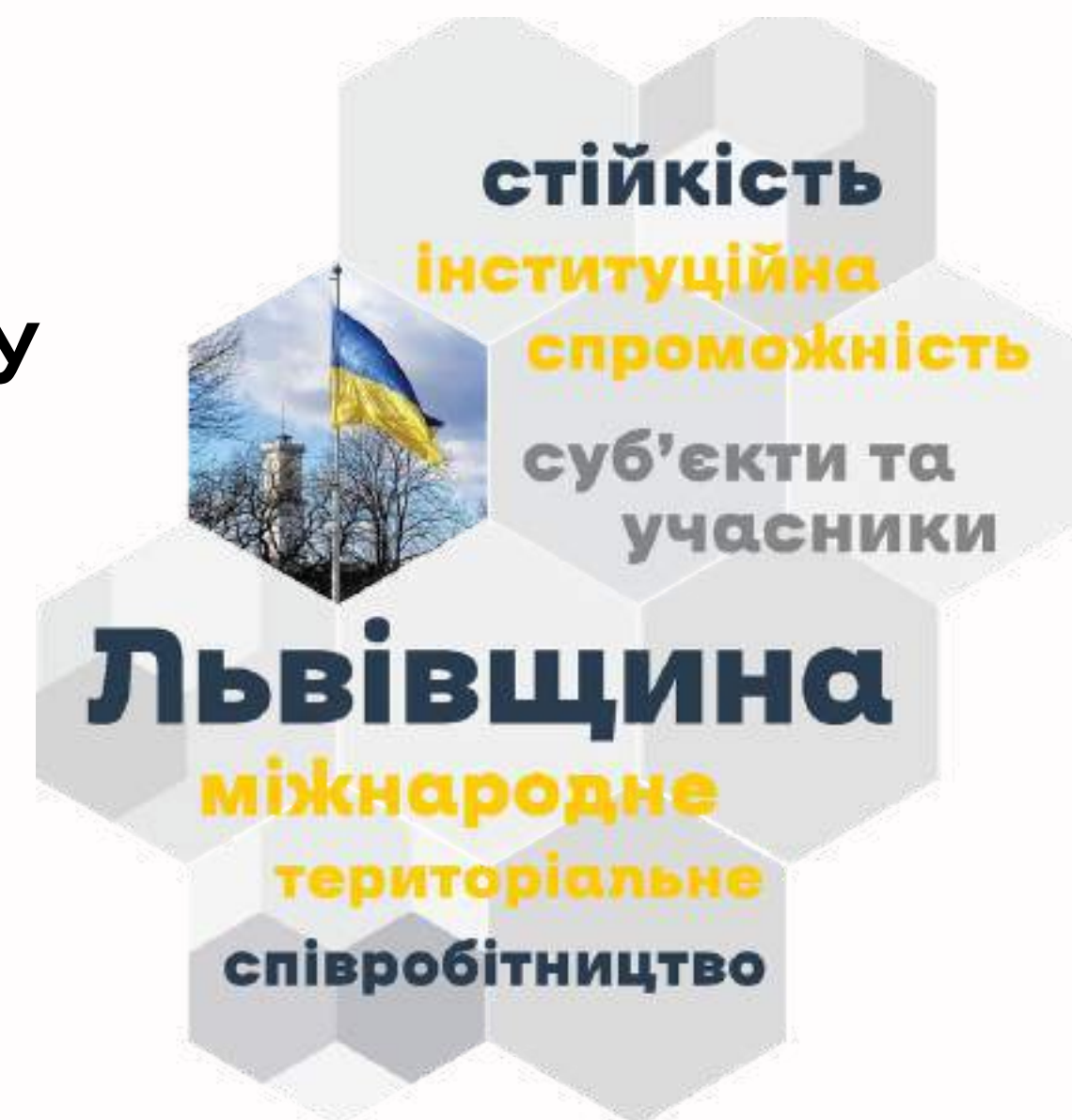
Уніфікація обліку та запобігання дублюванню проєктів

Прозорість у розподілі фінансових ресурсів

Інтеграція даних для ефективного управління інвестиціями

РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Віктор Борщевський - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри державного управління УКУ



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом “Згуртованість та регіональний розвиток України”, UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

Європейська інтеграція: економічні та безпекові підвалини

Економічний розвиток

Вільний рух
товарів

Вільний рух
робочої сили

Вільний рух
послуг

Спільна
торговельна
політика

Спільна
аграрна
політика

Спільна
транспортна
політика

Промислова
безпека

Енергетична
безпека

Продовольча
безпека

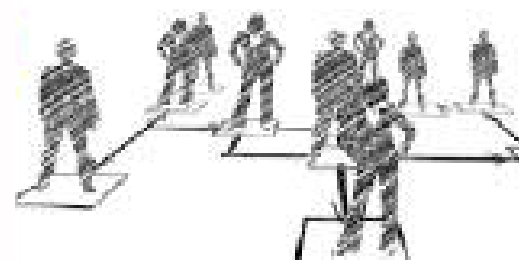
Зміцнення безпеки





Фокусування

Субсидіарність



Децентралізація



Стратегування



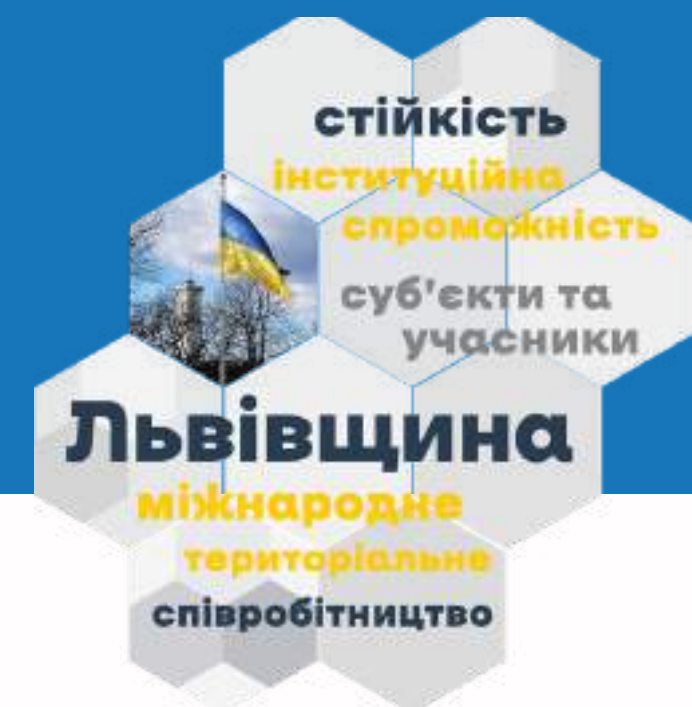
Партнерство

Основи регіональної політики ЄС

Компліментарність



Основи політики згуртованості ЄС Пріоритети

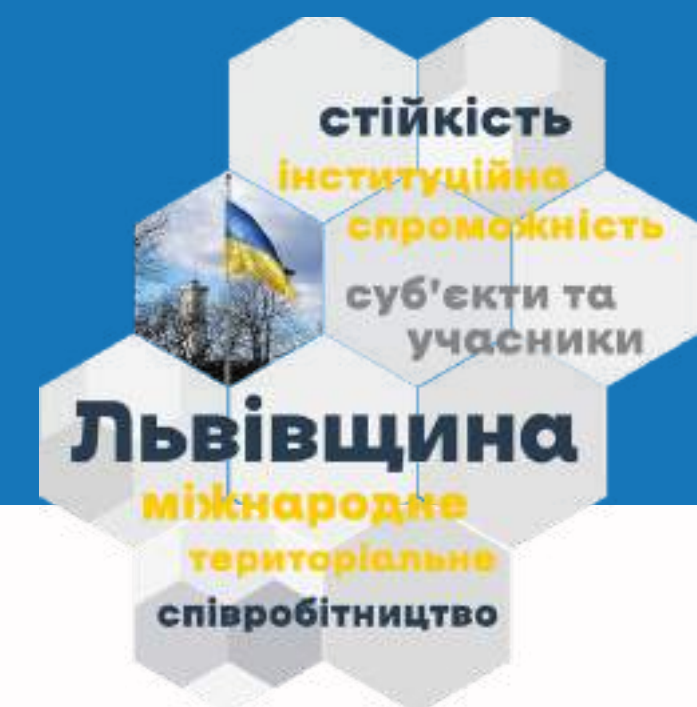


Основи політики згуртованості ЄС

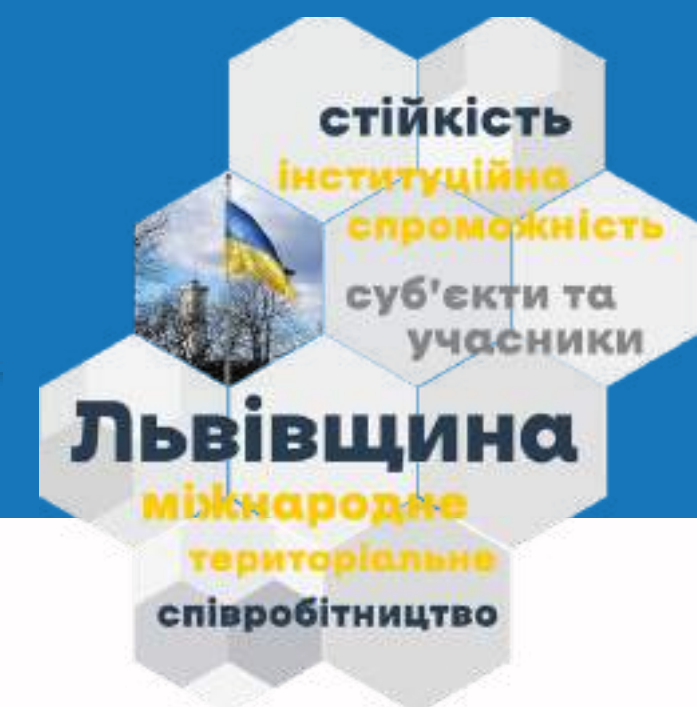
Засоби

Європейські фонди
регіонального розвитку

Пріоритети
фінансування



Наріжні камені політики згуртування ЄС



Еволюція політики згуртованості ЄС

1988 р. – впровадження регламентів структурних фондів ЄС

1994 р. – створення фонду згуртування ЄС

Інфраструктура

Людський капітал

Модернізація економіки

2004-2020 – Східне розширення

Сталий розвиток

Цифровізація

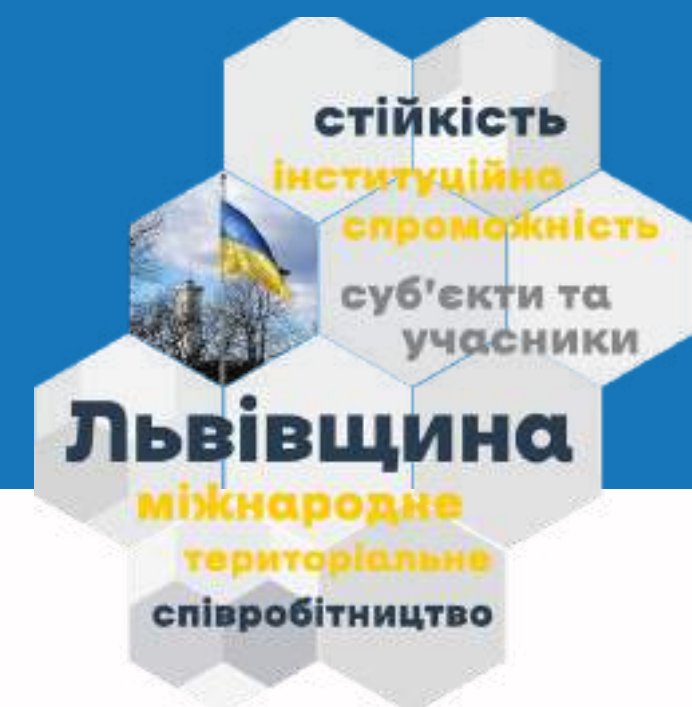
Інновації

2020-ті роки – антикризовий розвиток

Подвійний
перехід

Демографічні
проблеми

Безпекові
виклики



Функціональні типи територій ЄС

Міські та агломераційні

Сільські

Периферійні

Гірські

Острівні

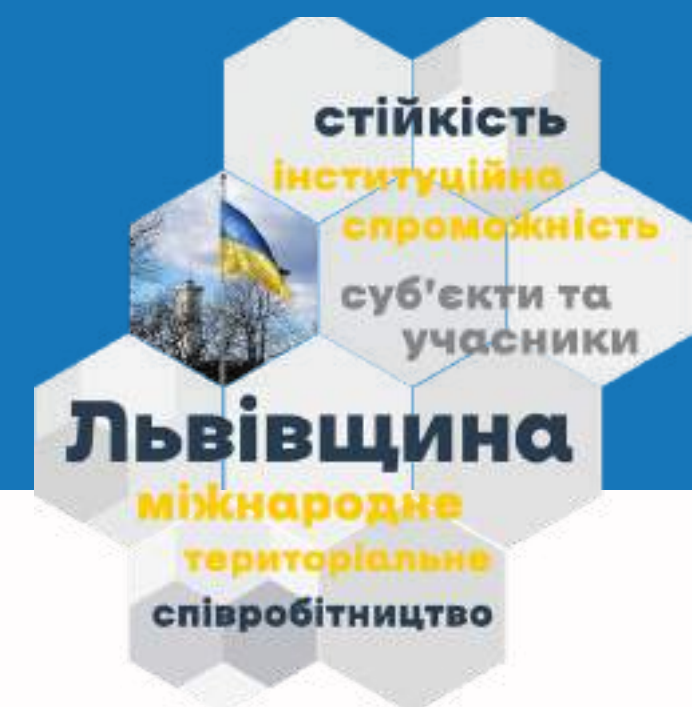
Ізольовані

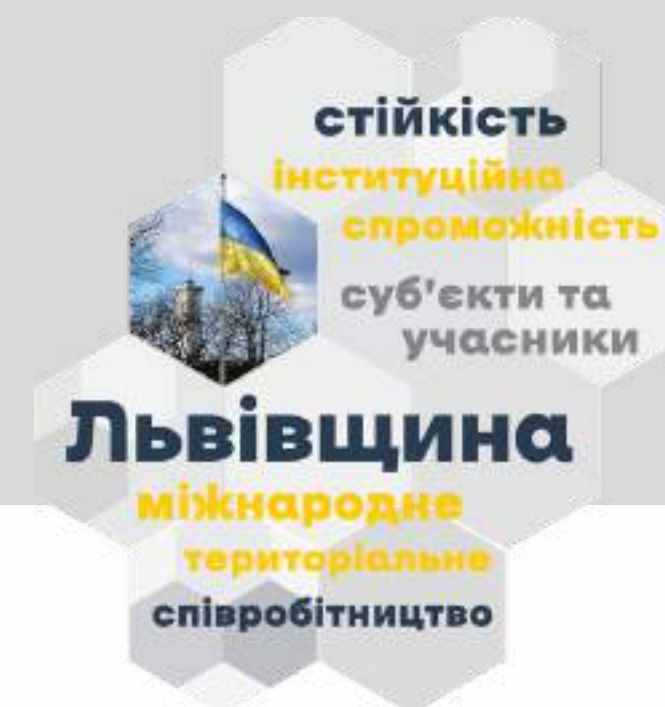
Прикордонні

Старопромислові

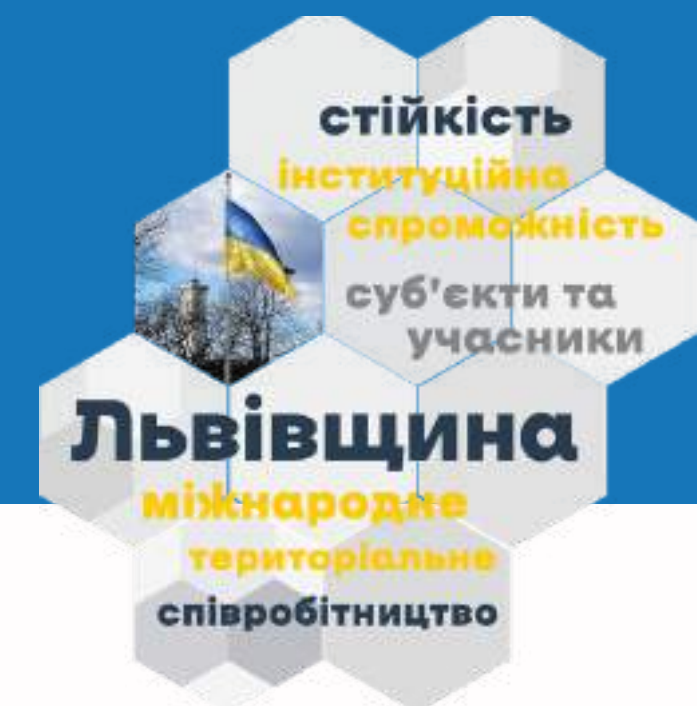
Трансформаційні

Вугільні





Ключові інструменти ЄС



Структурні фонди ЄС

Політика згуртування

Європейський фонд
регіонального
розвитку

Європейський
соціальний фонд

Фонд згуртування

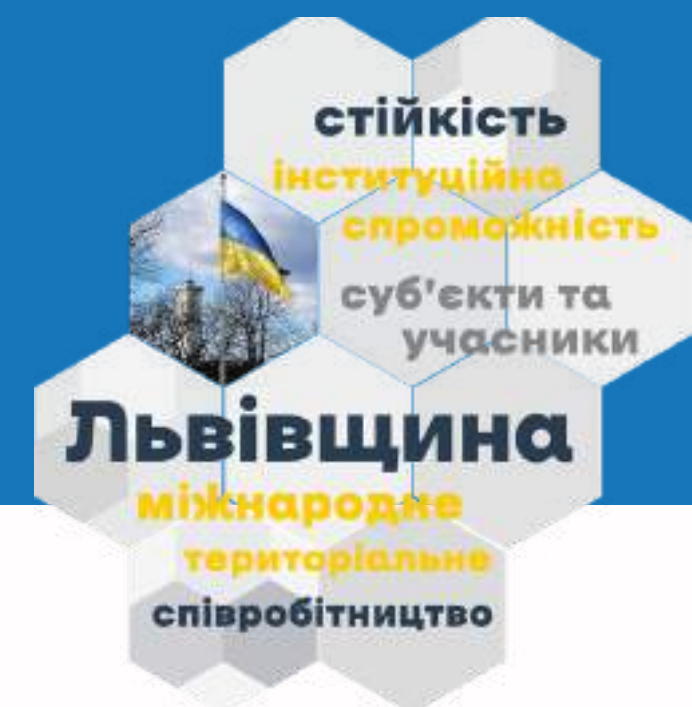
Фонд
справедливої
трансформації

Спільна
аграрна політика

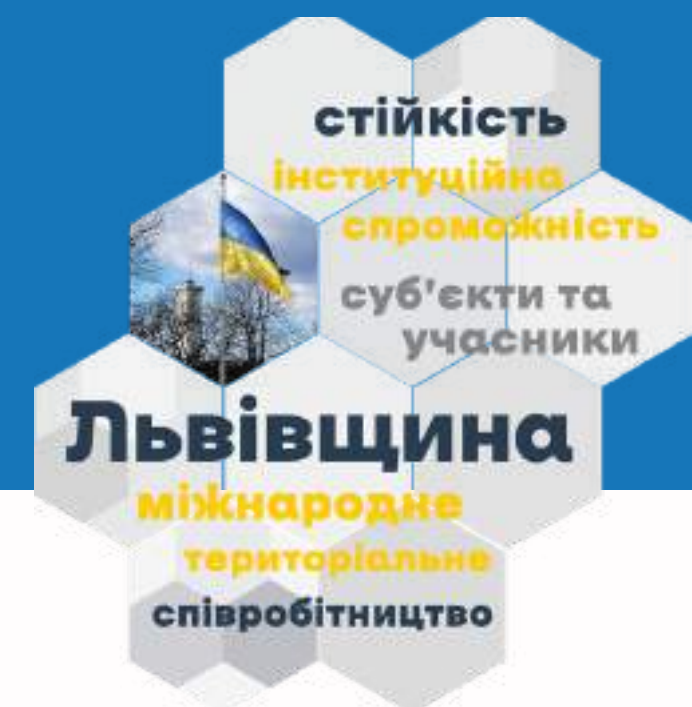
Європейський аграрний фонд
для сільського розвитку

Спільна політика
у сфері рибальства

Європейський фонд
мореплавства,
рибальства
та аквакультури



Європейський інвестиційний фонд



Спеціалізовані програми підтримки ЄС

Підтримка бізнесу
та стартапів

EU4Business
(мікро, малий і
середній бізнес)

«Горизонт Європа»
для бізнесу

«Східне
партнерство»
(торгівля, інновації)

Ukraine Facility

Культура, креативні
індустрії та медіа

Креативна Європа
(культура, медіа,
співпраця)

House of Europe
(гранти для митців)

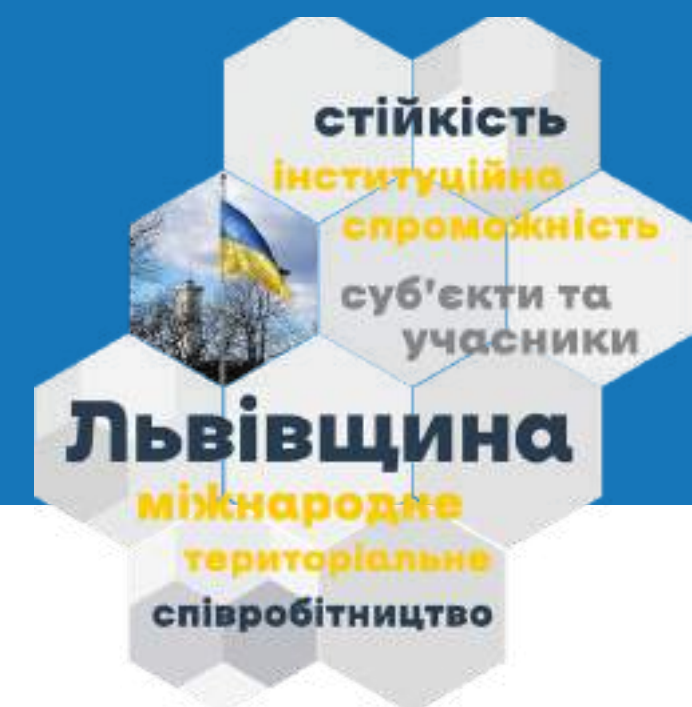
Програми мобільності
у сфері культури

Регіональний розвиток
і підтримка громад

Енергоефективність
Цифрове управління

Транскордонне
співробітництво

Екологія та захист
довкілля



Smart specialization – стратегічний інструмент регіонального розвитку

Мета – стимулювання інновацій

Принципи

Стимулювання підприємництва

Конкуренція і прозорість

Місцевий контекст

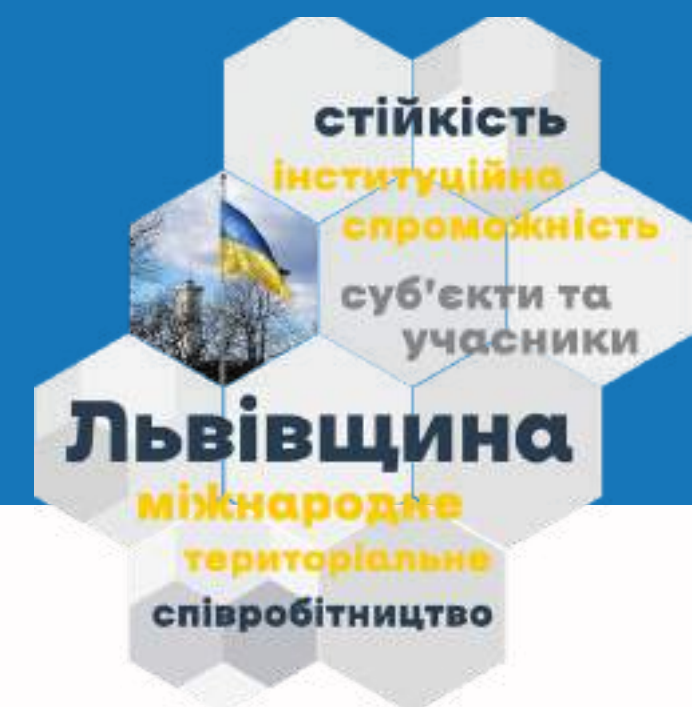
Кластерний підхід

Інструменти

Дослідження та фокусування

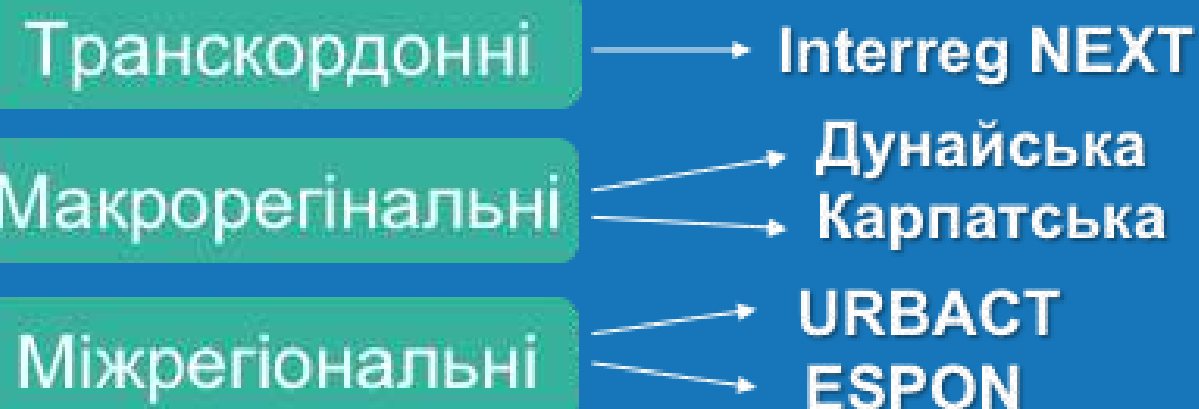
Міжсекторне партнерство

Демократичні практики публічного управління

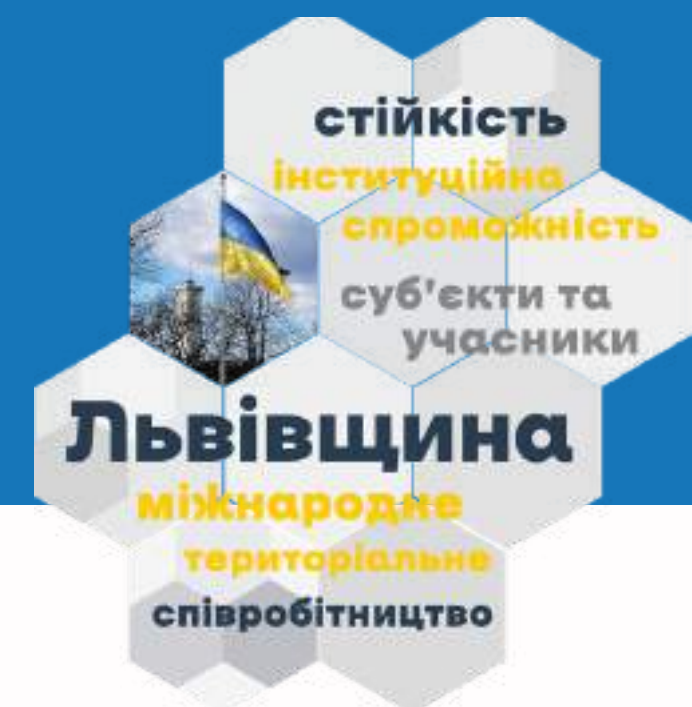
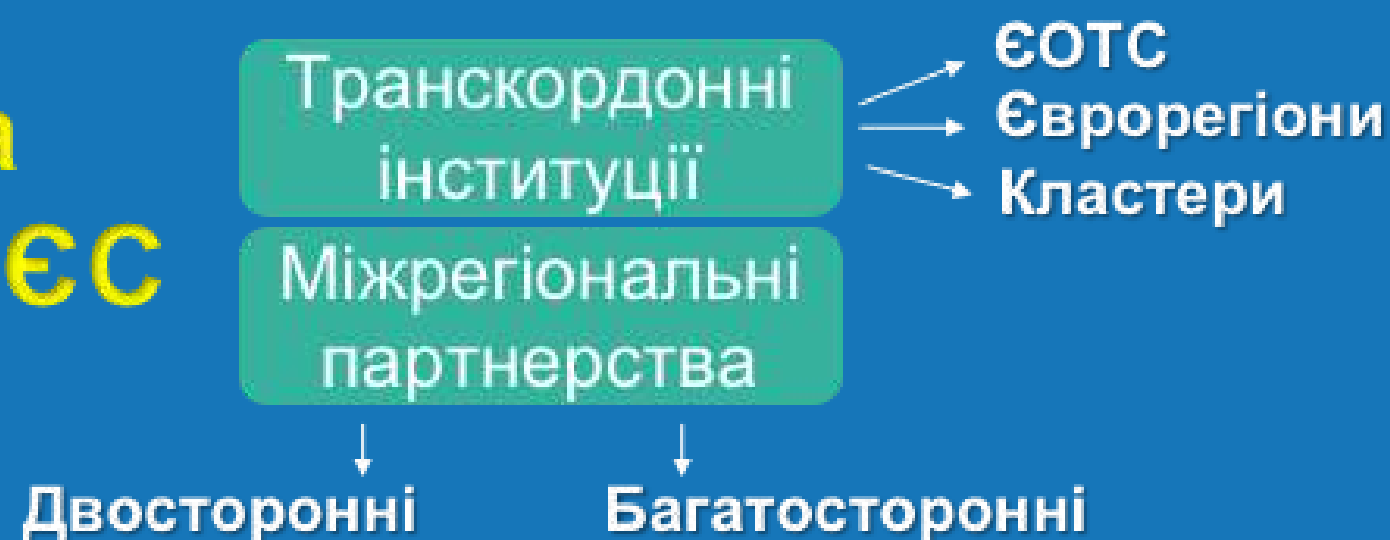


Міжнародне територіальне співробітництво в контексті європейської інтеграції України

Міжнародні програми ЄС

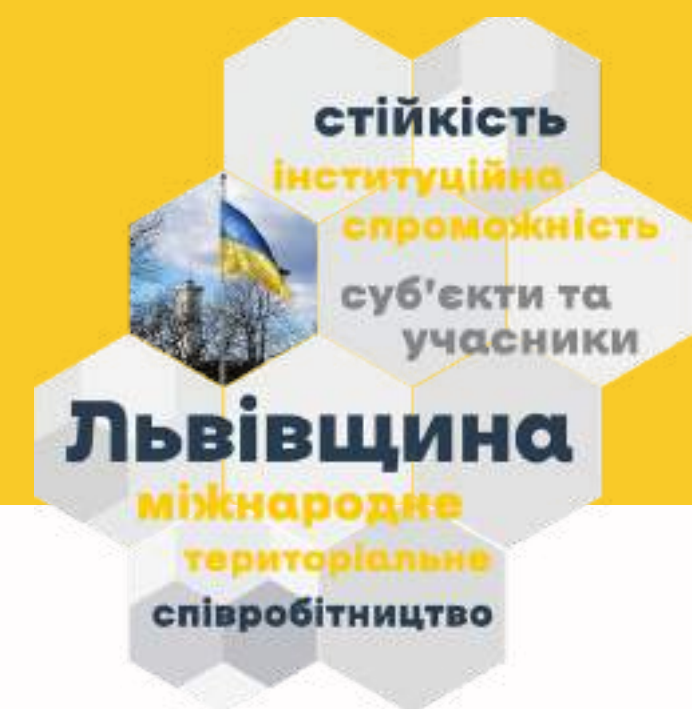


Інституційна співпраця з ЄС

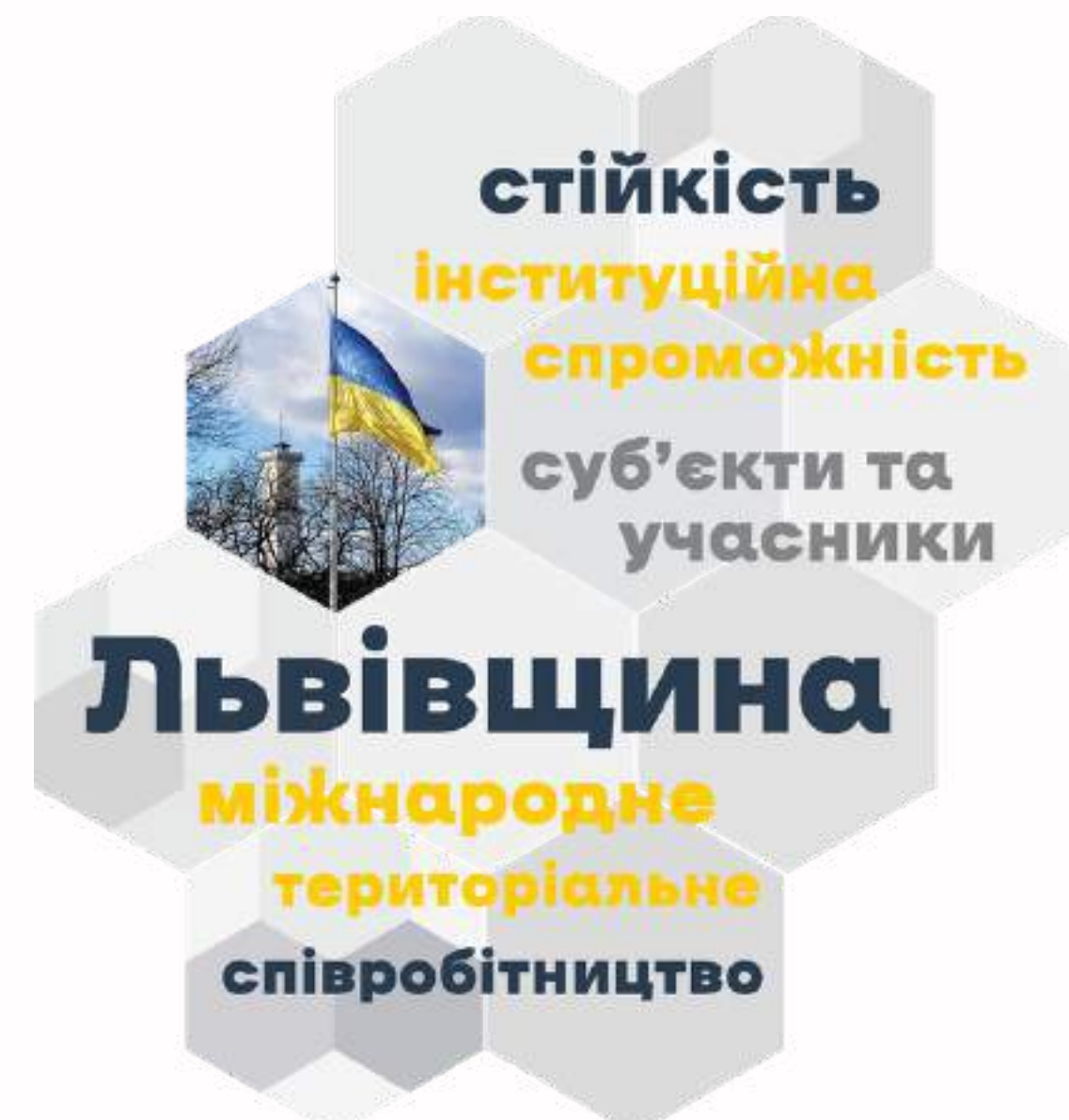


Запрошую до дискусії

Віктор Борщевський - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри державного управління УКУ



Міжнародне територіальне співробітництво



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проєктом "Згуртованість та регіональний розвиток України", UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB



ВІКТОРІЯ ДУБАС

докторка філософії в галузі права;

доцентка кафедри конституційного права
юридичного факультету Франкового університету;

експертка міжнародних проєктів
(ERASMUS + KA2);

менторка міжнародного проєкту
Invisible University for Ukraine



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Нормативні засади співробітництва

Стаття 140. Місцеве самоврядування є правом територіальної громади - жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища та міста - самостійно вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і законів України.

- Відповідно до Європейської хартії про місцеве самоврядування 1985 року

місцеве самоврядування означає **право і спроможність органів місцевого самоврядування** в межах закону здійснювати регулювання і управління **суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення**. Це право здійснюється радами або зборами, члени яких вільно обираються таємним голосуванням на основі прямого, рівного, загального виборчого права і які можуть мати підзвітні їм виконавчі органи.

Стаття 2. Поняття місцевого самоврядування

1. Місцеве самоврядування в Україні - це гарантоване державою право та реальна здатність територіальної громади - жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища, міста - самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і законів України.

2. Місцеве самоврядування здійснюється територіальними громадами сіл, селищ, міст як

Поняття МС

МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ – це ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ?

Проблема перекладу:

англійська	« <u>local self-government</u> »		
французька	« <u>Tautonomie locale</u> »		

«органи місцевого самоврядування» «місцеві влади», «місцеве начальство», «влада на локальній території»,	« <u>local authorities</u> »	англійська
	« <u>collectivites locales</u> »	французька

Найкращий відповідник- «місцеве співтовариство»

Таким чином, у цьому випадку мова йде не стільки про установи, скільки про **місцеве населення**, об'єднаного з метою здійснення владних повноважень для захисту інтересів, обумовлених в основному фактором проживання на певній, відособленій (локальній) території, тобто про населення як про суб'єкт влади.

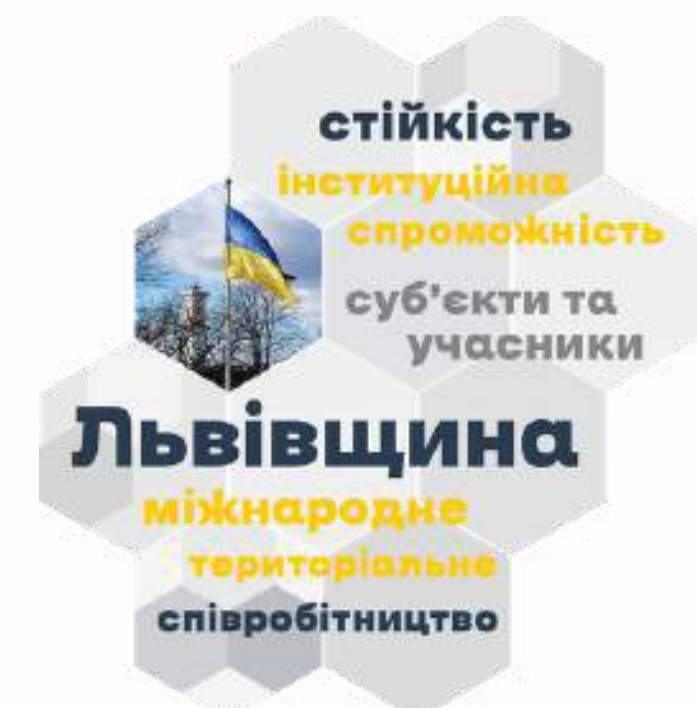
2. **спроможність**

право населення муніципального утворення безпосередньо або через своїх представників відповідно до діючих законів без втручання яких-небудь інших владних структур визначати коло питань, прийнятих до свого ведення, і вирішувати їх

3. **під власну відповідальність**

наслідків за рішення, прийняті в межах питань, прийнятих до свого ведення, лягає повною мірою на місцеве самоврядування.

4. **в інтересах місцевого населення**

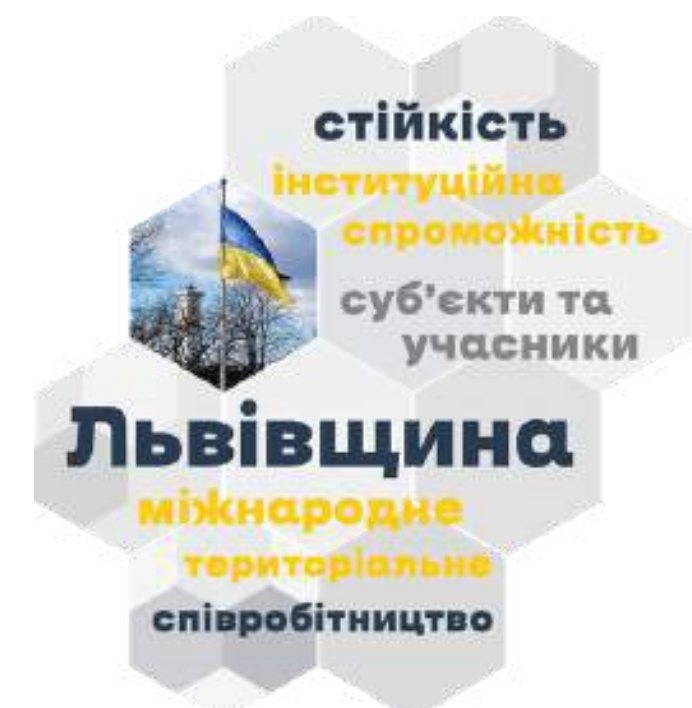


Принципи МС

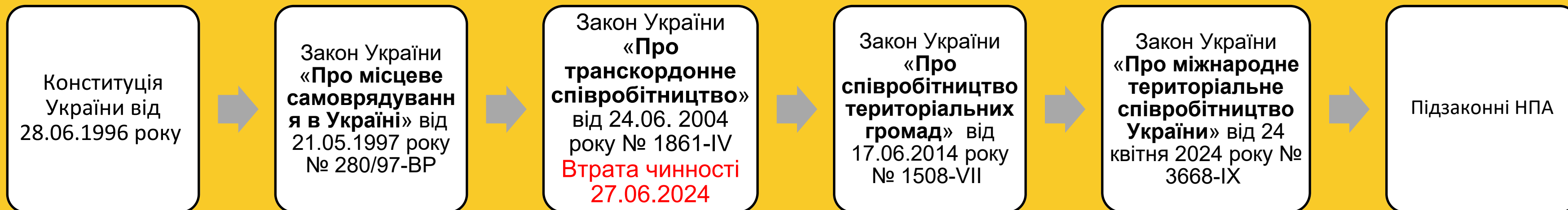
Принципи МС

Європейська Хартія місцевого самоврядування Ради Європи 1985 р. і ратифікована Україною 15 липня 1997 р.:

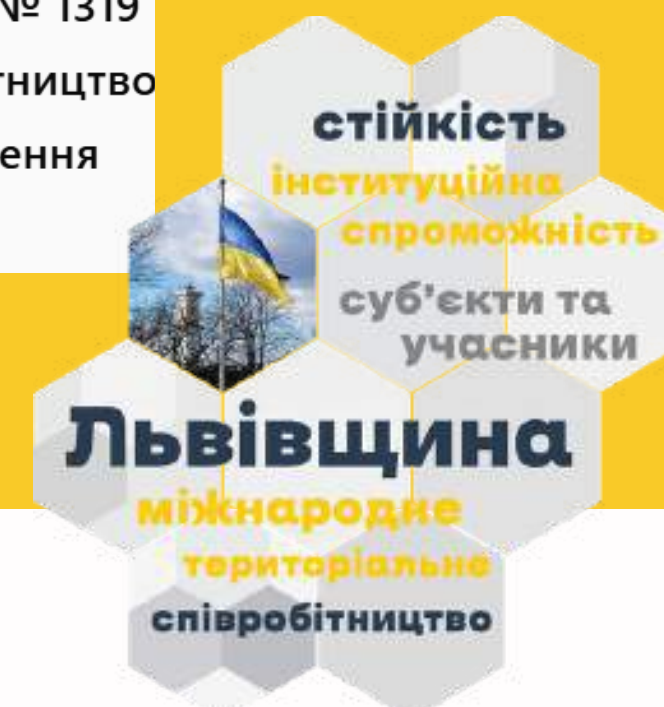
АВТОНОМІЯ	Правова	Повноваження ОМС визначені Конституцією та Законом України, є виключними та повними. У межах своїх повноважень орган місцевого самоврядування має повну свободу для здійснення ініціатив.
	Організаційна	ОМС повинен мати можливість сам визначати свою власну внутрішню структуру, котра відповідала б місцевим запитам і одночасно забезпечувала б тим самим ефективне управління.
	Фінансова	Право ОМС володіти та розпоряджатись власними коштами, достатніми для здійснення їх функцій та повноважень. Формування та використання місцевих фінансових ресурсів, які перебувають розпорядженні органів місцевого самоврядування, здійснюються ними самостійно.
СУБСИДАРНOSTІ		Принцип, який передбачає передачу повноважень на прийняття рішень з центрального на нижчі організаційні рівні де такі повноваження можуть бути реалізованими найефективніше.
ПОВСЮДНОСТІ		Поширення юрисдикції (рішень) органів місцевого самоврядування на всю територію адміністративно-територіального утворення – сільради, міської ради



Нормативний зріз



1. Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 29 січня 2025 року № 120 «Про затвердження Порядку погодження проєктів угод про міжнародне територіальне співробітництво».
2. Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 13 листопада 2024 року № 1319 «Про затвердження Примірної форми угоди про міжнародне територіальне співробітництво».
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 28 березня 2025 року № 357 «Про затвердження Порядку реєстрації угод про міжнародне територіальне співробітництво».



Авторський колектив - Google Chrome
w2.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc77?pf3511-61154

Авторський колектив

Юрчиш О.В. Народний депутат України VIII скл.
Іонова М.М. Народний депутат України VIII скл.
Сотник О.С. Народний депутат України VIII скл.
Гопко Г.М. Народний депутат України VIII скл.
Птишник В.Ю. Народний депутат України VIII скл.
Голуб В.В. Народний депутат України VIII скл.
Тіміш Г.І. Народний депутат України VIII скл.
Шкрум А.І. Народний депутат України VIII скл.
Маркевич Я.В. Народний депутат України VIII скл.
Мацела Р.М. Народний депутат України VIII скл.
Ємець Л.О. Народний депутат України VIII скл.
Найєм М. Народний депутат України VIII скл.
Заліщук С.П. Народний депутат України VIII скл.
Васюник І.В. Народний депутат України VIII скл.
Кадикало М.О. Народний депутат України VIII скл.
Хміль М.М. Народний депутат України VIII скл.
Бондар М.І. Народний депутат України VIII скл.
Євляхов А.С. Народний депутат України VIII скл.
Мельник О.Г. Національний університет "Львівська політехніка"
Ключковська Т. Національний університет "Львівська політехніка"
Кузьмін О.Є. Національний університет "Львівська політехніка"
П'ятовська О.Р. Національний університет "Львівська політехніка"
Марусяк Ю.В. Національний університет "Львівська політехніка"
Жежуха В.П. Національний університет "Львівська політехніка"
Литвин Г.П. Асоціації
Тимченко І.Р. Національна академія наук України
Галецька Н.Б. Інші організації
Федак Я.О. Помічник-консультант народного депутата
Дубас В.В. Помічник-консультант народного депутата

Проходження	Опрацювання комітетами	З'язані законопроекти	Альтернативні законопроекти	Хронологія розгляду	Результати голосування
Дати та стан проходження:		Закон підписано			
	08.10.2018	Повернуто з підписом від Президента України			
	21.09.2018	Закон направлено на підпис Президенту України			
	21.09.2018	Повернуто з підписом Голови Верховної Ради України			
	04.09.2018	Закон прийнято			
	19.12.2017	Вручено порівняльну таблицю (друге читання)			
	06.06.2017	Прийнято в першому читанні			
	25.05.2017	Включено до порядку денного			
	16.05.2017	Вручено подання Комітету про розгляд			
	17.02.2017	Надано для ознайомлення			
	16.02.2017	Направлено на розгляд Комітету			
	15.02.2017	Передано на розгляд керівництву			
	15.02.2017	Одержано Верховною Радою України			

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіально
співробітництво

Сторони сприяють взаєморозумінню та двосторонньому співробітництву у сфері **регіональної політики щодо методів формування та реалізації регіональних політик**, зокрема багаторівневого управління та партнерства, з особливим наголосом на розвитку відсталих територій та на територіальному співробітництву, при цьому створюючи канали зв'язку та активізуючи обмін інформацією між національними, регіональними та місцевими органами влади, соціально-економічними утвореннями та представниками громадянського суспільства.

(Розділ V. Глава 27, ст. 446 Угоди про асоціацію)



Співробітництво

Співробітництво громад

Зовнішнє (міжнародне)

Внутрішнє (національні)



Внутрішнє (національне)

Співробітництво

Закон «Про співробітництво територіальних громад» створив умови для запровадження в Україні 5-ти юридичних форм співробітництва, що стало особливо актуально для громад після початку реального процесу децентралізації, коли важливі повноваження органів виконавчої влади передаються місцевому самоврядуванню за умови, що воно може реалізовувати ці повноваження

Утворення
спільного
органу
управління

Делегування
виконання окремих
завдань

Утворення спільних
комунальних
підприємств, установ
та організацій

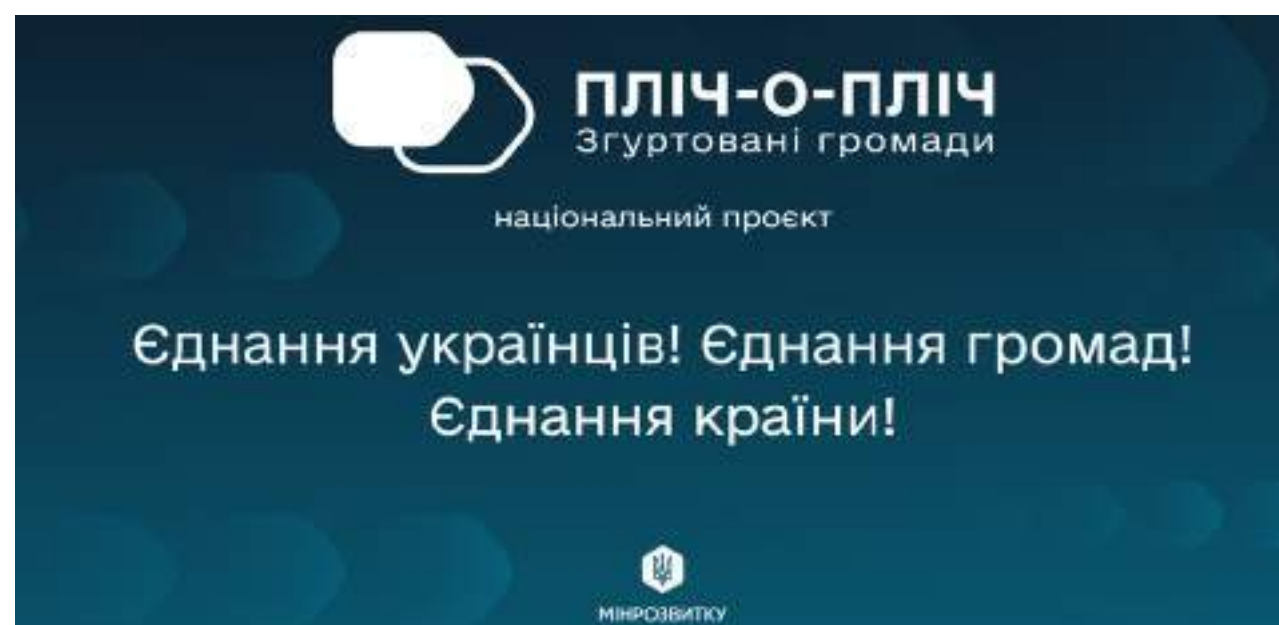
Спільного фінансування (утримання)
підприємств, установ та організацій
комунальної власності

Реалізації
спільних
проектів

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіально
співробітництво

Внутрішнє (національне)



«Пліч-о-Пліч» — національний проект для об'єднання громад-партнерів (тилових і центральних громад України) для підтримки та відновлення громад-форпостів (громад, які розташовані вздовж кордону та на лінії бойового зіткнення, де значна частина об'єктів інфраструктури пошкоджена та зруйнована).

Проект втілює солідарність людей з кожного куточка країни, згуртованість українських громад, єднання країни задля посилення стійкості громад-форпостів, забезпечення умов для їх життєдіяльності, задля спільної перемоги.

Джерело: Інформаційний ресурс проекту: <https://www.plich-o-plich.gov.ua/>

Внутрішнє (національне)



Львівська ОВА



Львівська міська
територіальна громада
Львівської області

Харківська міська
територіальна громада
Харківської області

Стрийська міська
територіальна громада
Львівської області

Добропільська міська
територіальна громада
Донецької області

Пустомитівська міська
територіальна громада
Львівської області

Снігурівська міська
територіальна громада
Миколаївської області

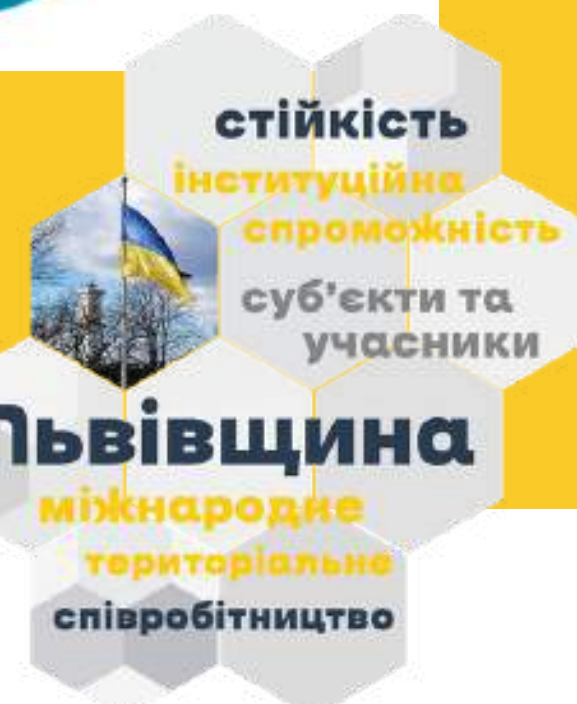
Підберіздівська сільська
територіальна громада
Львівської області

Новослобідська сільська
територіальна громада
Сумської області

Славська селищна
територіальна громада
Львівської області

Мирівська сільська
територіальна громада
Дніпропетровської
області

Джерело: Інформаційний ресурс проєкту: <https://www.plich-o-plich.gov.ua/>



Структури семінару

Мета співробітництва – економічні, соціокультурні, екологічні та політичні відносини співпраці

Структура (форми) міжнародного територіального співробітництва:

1.1. міжтериторіальне співробітництво

1.2. транскордонне співробітництво

1.3. транснаціональне співробітництво

Суб'єкти та учасники співробітництва

Угоди про міжнародне територіальне співробітництво: порядок укладення, погодження, реєстрації

Юридичні проблеми



Терміни

Стаття 1. Визначення термінів ЗУ «Про міжнародне територіальне співробітництво України»

5) міжнародне територіальне співробітництво - сукупність взаємовідносин, спрямованих на встановлення і поглиблення економічних, соціальних, науково-технічних, екологічних, культурних та інших відносин між суб'єктами і учасниками таких відносин в Україні та відповідними суб'єктами і учасниками таких відносин іноземних держав, у межах компетенції, визначеної національним законодавством та міжнародними договорами України, згода на обов'язковість яких надана Верховною Радою України;

6) міжтериторіальне співробітництво - вид міжнародного територіального співробітництва, крім відносин транскордонного співробітництва, між суб'єктами і учасниками таких відносин у межах регіонів та територій України та відповідними суб'єктами і учасниками таких відносин в іноземних державах у межах компетенції, визначеної національним законодавством та міжнародними договорами, згода на обов'язковість яких надана Верховною Радою України;

11) транскордонне співробітництво - вид міжнародного територіального співробітництва між суб'єктами і учасниками таких відносин у межах регіонів, прилеглих до державного кордону України, у тому числі відокремлених водними об'єктами, відповідними суб'єктами і учасниками таких відносин сусідніх держав, у тому числі відокремлених водними об'єктами, у межах компетенції, визначеної національним законодавством та міжнародними договорами України, згода на обов'язковість яких надана Верховною Радою України;

12) транснаціональне співробітництво - вид міжнародного територіального співробітництва між Україною та іноземними державами в межах певних регіонів (макрорегіонів) та територій, у тому числі відокремлених водними об'єктами, з метою встановлення і поглиблення соціально-економічних та інших відносин, а також пошуку ефективних рішень для вирішення спільних територіальних, економічних і соціальних проблем, які потребують розв'язання на державному рівні;

Суб'єкти та учасники МТС

Суб'єкти міжнародного територіального співробітництва:

- + місцеві органи виконавчої влади,
- + органи влади Автономної Республіки Крим,
- + органи місцевого самоврядування України (сільські, селищні, міські, районні та обласні ради) та/або їх об'єднання,
- + **начальники військових адміністрацій населених пунктів**

що **взаємодіють з відповідними органами влади**, органами місцевого самоврядування та/або їх об'єднаннями іноземних держав

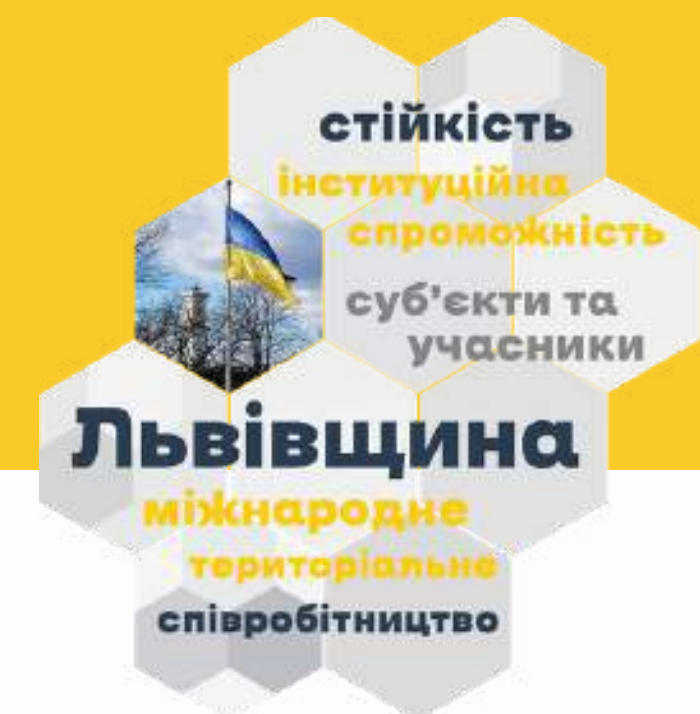
Учасники міжнародного територіального співробітництва

- + юридичні особи
 - + фізичні особи,
 - + асоціації органів місцевого самоврядування, їх об'єднання,
 - + інші громадські об'єднання та інші особи, що беруть участь
- у міжнародному територіальному співробітництві в межах своїх інтересів та прав ...

Транснаціональне
співробітництво

Мета

- залучення суб'єктів і учасників на національному, регіональному і місцевому рівнях для реалізації спільних проектів та програм з відповідними суб'єктами і учасниками іноземних держав для розширення добросусідських відносин та досягнення вищого ступеня територіальної інтеграції до міжнародного співтовариства.
- дає змогу суб'єктам і учасникам транснаціонального співробітництва в Україні співпрацювати з іноземними державами на рівні макрорегіонів, у межах значних територій та з урахуванням стратегічних документів іноземних держав та Європейського Союзу.



Транскордонне
співробітництво

Мета

- розв'язання спільних проблем **прикордонних регіонів і територій України та суміжних держав** шляхом оптимального поєднання їхніх можливостей і ресурсів та передбачає **створення довірчих взаємовідносин** між суб'єктами і учасниками такого співробітництва.
- форми:
 - 1) реалізації спільних проектів та програм;
 - 2) укладання угод про транскордонне співробітництво;
 - 3) утворення або приєднання до об'єднання єврорегіонального співробітництва;
 - 4) приєднання до європейського об'єднання територіального співробітництва;
 - 5) утворення єврорегіону.



Міжтериторіальне
співробітництво

Мета

- найбільш ефективного використання природно-ресурсного потенціалу регіонів і територій, які **безпосередньо не прилягають до державного кордону України**, підвищення рівня життя населення шляхом укладання угод про міжтериторіальне співробітництво.
- форми:
 - 1) реалізації спільних проектів та програм;
 - 2) укладання угод про міжтериторіальне співробітництво в окремих сферах;
 - 3) утворення або приєднання до об'єднання єврорегіонального співробітництва;
 - 4) приєднання до європейського об'єднання територіального співробітництва;

Органи

- Органами міжнародного територіального співробітництва є:
 - 1) об'єднання єврорегіонального співробітництва;
 - 2) європейське об'єднання територіального співробітництва;
 - 3) єврорегіон;
 - 4) інші органи.



Угода про МТС

Угода, укладена суб'єктами та учасниками міжнародного територіального співробітництва України **у межах компетенції, встановленої законом України**, та відповідними суб'єктами та учасниками іноземних держав, що визначає **правові, організаційні, економічні та інші питання міжнародного територіального співробітництва**.

1. Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 29 січня 2025 року № 120 «Про затвердження Порядку погодження проєктів угод про міжнародне територіальне співробітництво».
2. Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 13 листопада 2024 року № 1319 «Про затвердження Примірної форми угоди про міжнародне територіальне співробітництво».
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 28 березня 2025 року № 357 «Про затвердження Порядку реєстрації угод про міжнародне територіальне співробітництво».

Алгоритм укладення Угоди
про МТС



Візуалізація алгоритму створена із застосуванням генеративного ШІ ChatGPT (OpenAI).

Алгоритм укладення Угоди про МТС

[Міністерство розвитку
громад, територій та
інфраструктури України](#)

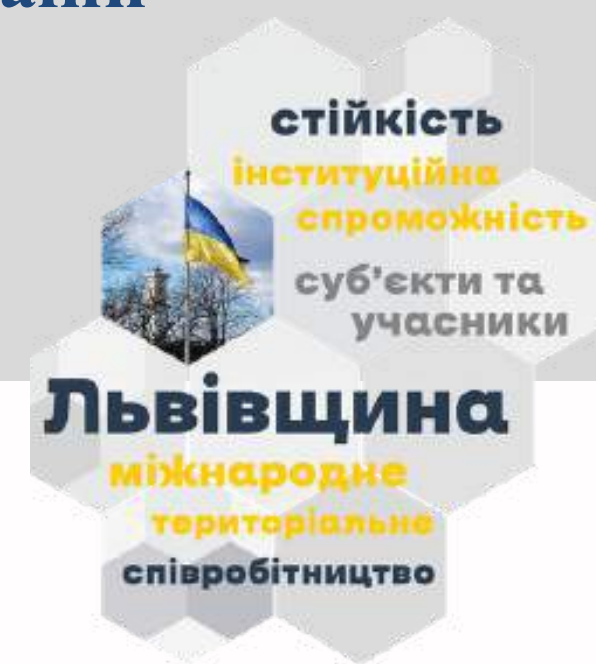
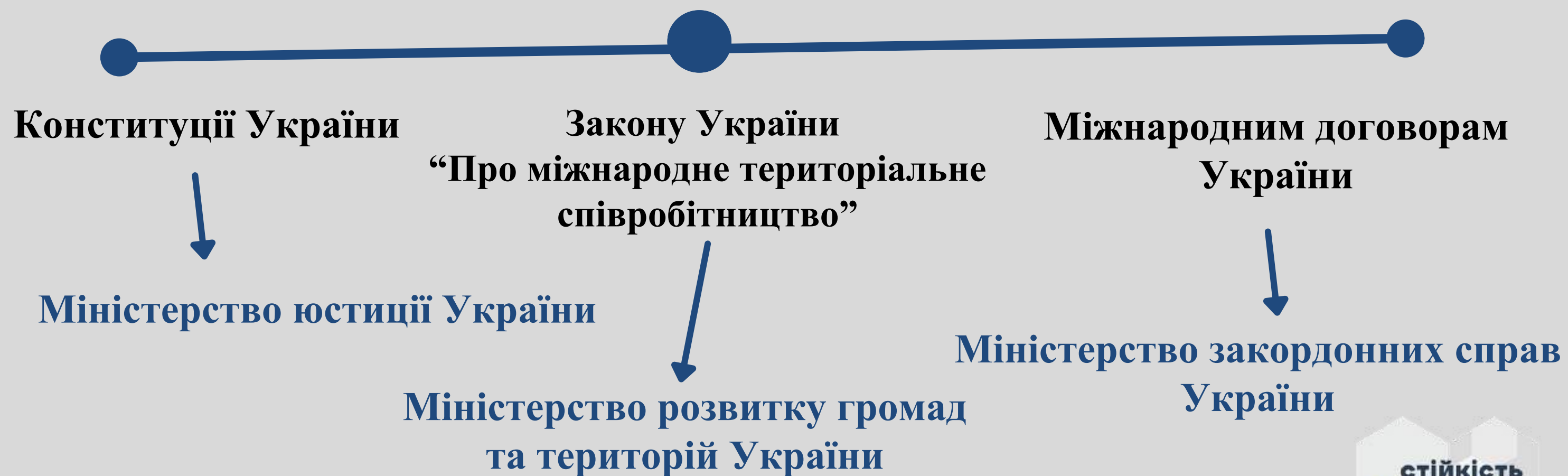
АЛГОРИТМ УКЛАДЕННЯ УГОДИ ПРО МІЖНАРОДНЕ ТЕРИТОРІАЛЬНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО



Візуалізація алгоритму створена із застосуванням генеративного ШІ ChatGPT (OpenAI).

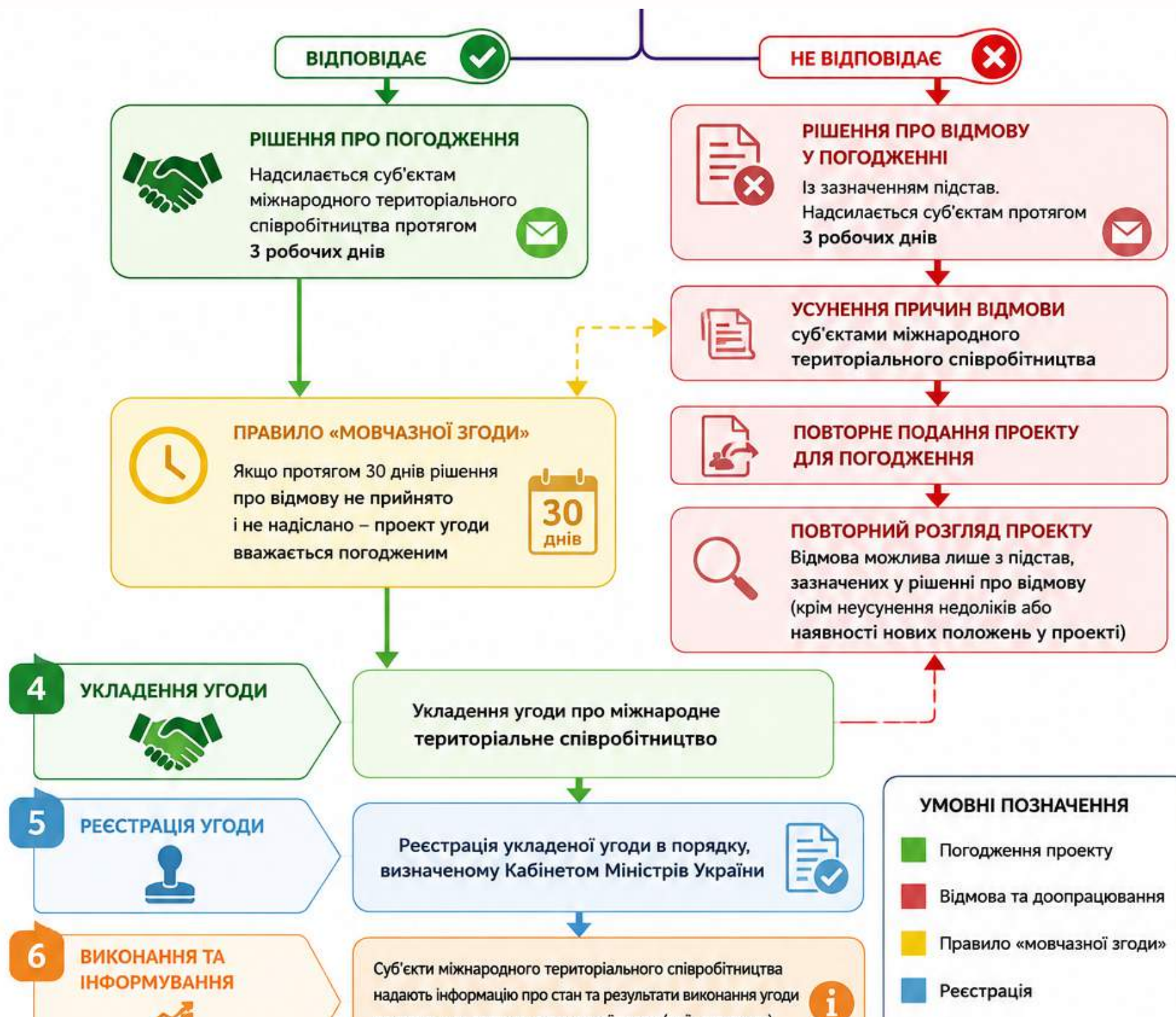
Практичне обговорення

Терміни 30 днів



Алгоритм укладення Угоди про МТС

[Міністерство розвитку
громад, територій та
інфраструктури України](#)



Візуалізація алгоритму створена із застосуванням генеративного ШІ ChatGPT (OpenAI).

Погодження

**Для погодження проєкту угоди
про міжнародне територіальне
співробітництво суб'єкт
міжнародного територіального
співробітництва України, який
планує укласти відповідну
угоду подає до Мінрозвитку
такі документи:**

**лист-звернення із зазначенням
контактних телефонів;
адреси електронної пошти;
прізвища, ім'я, по батькові (за
наявності) та посади уповноваженої
контактної особи заявника**

**проєкт угоди, всіх додатків та
інших документів, які є
невід'ємними частинами угоди,
українською мовою та мовою іншої
сторони**

Джерело: Наказ Мінрозвитку від 29 січня 2025 року № 120 «Про затвердження Порядку погодження проєктів угод про міжнародне територіальне співробітництво»

Реєстрація

**Для реєстрації угоди суб'єкт
міжнародного територіального
співробітництва надсилає**

**клопотання про
реєстрацію угоди**

**інформацію за формою
згідно з додатком 1 до
Порядку**

**копію укладеної угоди (нова угода,
зміни, доповнення до раніше
укладеної угоди) разом із
додатками та іншими документами,
які є невід'ємними частинами
угоди.**

Джерело: Постанова Кабінету Міністрів України від 28 березня 2025 року № 357 «Про затвердження Порядку реєстрації угод про міжнародне територіальне співробітництво»

Міністерство розвитку
громад, територій та
інфраструктури України



Візуалізація алгоритму створена із застосуванням генеративного ШІ ChatGPT (OpenAI).

Юридичні проблеми

1. Відмінності в регулюванні між державами. **Релевантні міжнародні угоди.**
2. Укладення угоди виключно англійською мовою та; - або невідповідність між примірниками. **Тексти угоди різними мовами мають бути ідентичні!**
3. Сторони угоди: не надійний партнер - громада у державі-терирості, державі-агресор, **суб'єкти є місцеві ОВВ, органи влади Автономної Республіки Крим, ОМС України (сільські, селищні, міські, районні та обласні ради) та/або їх об'єднання, начальники військових адміністрацій населених пунктів**
4. Невідповідність термінології - коректна юридична мова, яка у згоджується з Конституцією України.
5. Недоліки при підготовці проекту угоди (істотні умови: порядок набрання чинності, припинення дії угоди, внесення змін та доповнень
6. Виклики: це невелика кількість фахівців у цій сфері, несистемність підтримки та залежність від курсу в державах; посилення комунікації **(де шукати партнера)**

Джерело: Перелік зареєстрованих угод про міжнародне територіальне співробітництво. URL: <https://mindev.gov.ua/diialnist/mizhnarodna-spivpratsia/transkordonne-spivrobitnytstvo>

Висновки

Дякую за увагу!

Пропозиції:

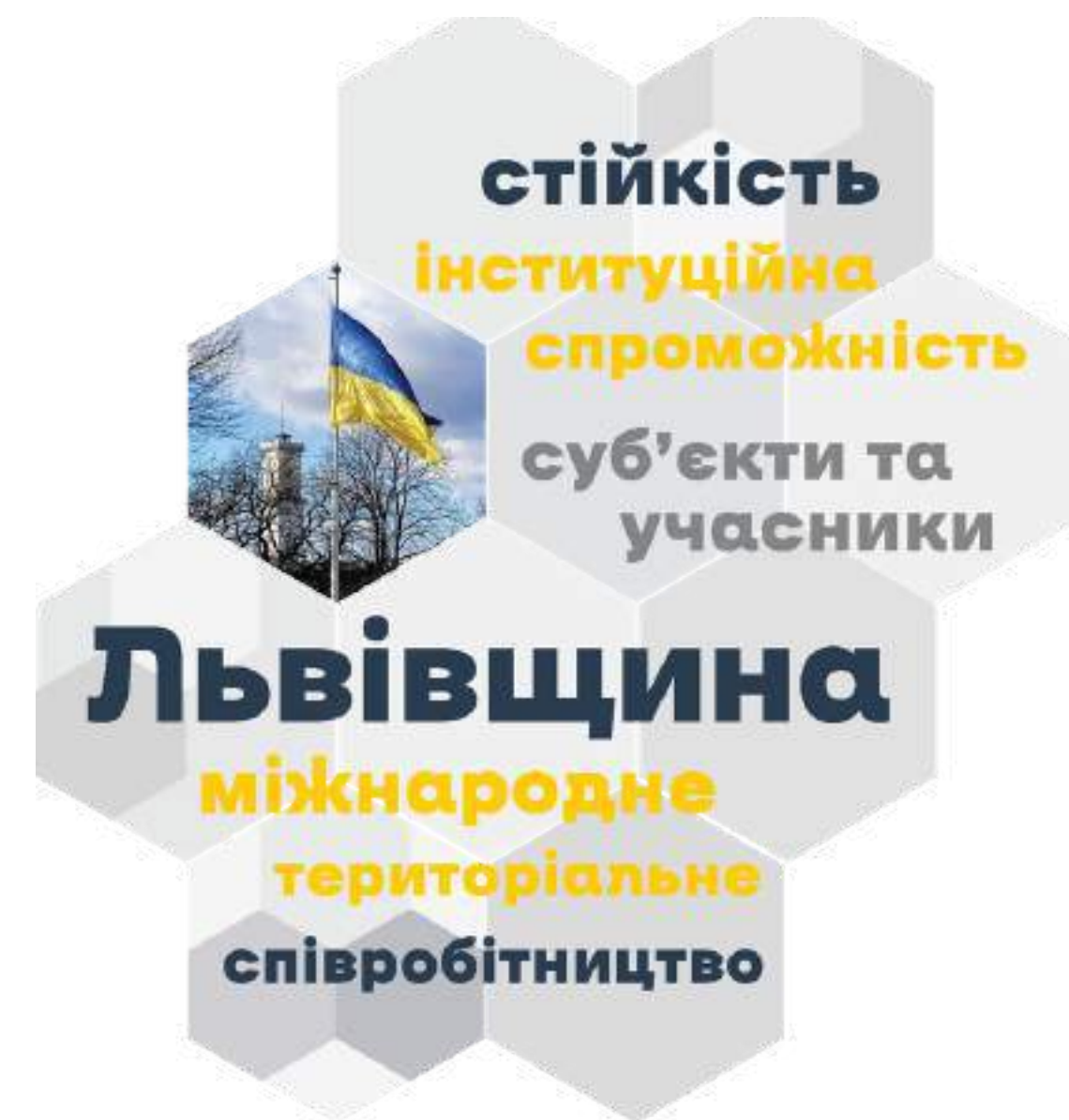
- Інституційна складова - окремі підрозділи в структурі ОМС
- Локальна правова основа для узгодження підходів у сфері МТС
- Навчально-освітні програми
- Формування мережі МТС



«Інструменти регіонального співробітництва ЄС: можливості для України»

Уляна Щурко,
д.е.н., проф. кафедри менеджменту мистецтва ЛНАМ,
доц. кафедри управління та організаційного розвитку УКУ

23 липня 2026 року



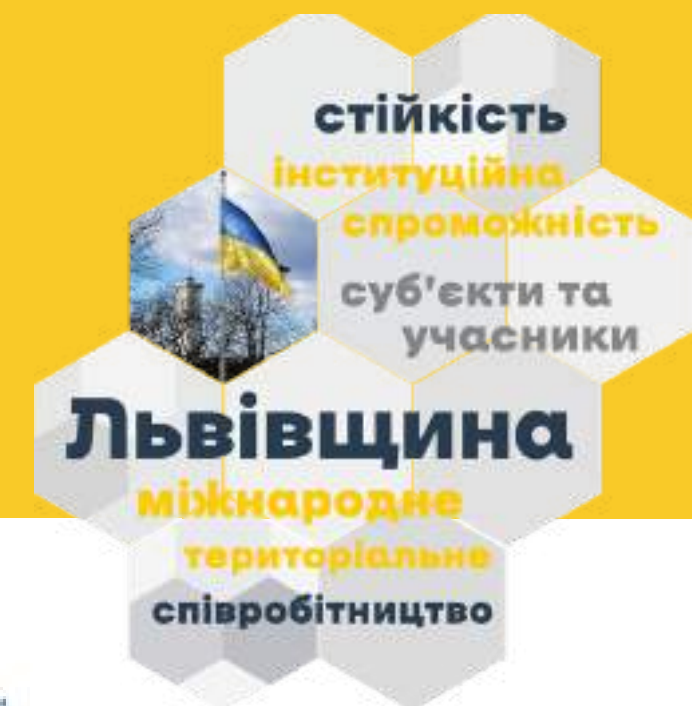
Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом “Згуртованість та регіональний розвиток України”, UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

- **Регіональне співробітництво** — це спільні дії органів місцевого самоврядування та громад (або країн) на договірних засадах для розв'язання спільних соціальних, економічних чи інфраструктурних проблем.
- Регулюється законом про «Про міжнародне територіальне співробітництво України» і слугує інструментом євроінтеграції.

 **РАДА** ВЕРХОВНА РАДА УКРАЇНИ
Законодавство України

Про міжнародне територіальне співробітництво України

Документ 3668-IX, чинний, поточна редакція — **Прийняття** від 24.04.2024



Регіональне співробітництво

Опубліковано 30 жовтня 2020 року о 17:43

Правова основа співробітництва між Україною та ЄС у сфері регіонального розвитку, регіонального та транскордонного співробітництва визначена положеннями [Угоди про Асоціацію між Україною](#), з однієї сторони, та [Європейським Союзом](#), [Європейським співтовариством з атомної енергії і її державами-членами](#), з іншої сторони (2014), зокрема Глави 27 «Транскордонне та регіональне співробітництво» Розділу V «Економічне та галузеве співробітництво».

Співробітництво між Україною та ЄС у сфері регіонального розвитку, на сьогодні, зосереджено на таких напрямках:

- налагодження взаємодії між представниками місцевої та регіональної влади України та ЄС у рамках [Комітету регіонів ЄС](#) (КР);
- реалізація на регіональному рівні проектів за рахунок фінансових інструментів ЄС ([Європейський інструмент сусідства](#)) та фінансових установ ЄС ([Європейський інвестиційний банк](#), [Європейський банк реконструкції та розвитку](#));
- участь у реалізації програм транскордонного співробітництва та програм територіального співробітництва «Східного партнерства»;
- участь у реалізації Стратегії ЄС для Дунайського регіону та Дунайській транснаціональній програмі;
- співробітництво з Об'єднаним дослідницьким центром Єврокомісії у розробці регіональних стратегій розумної спеціалізації;



**Представництво України при
Європейському Союзі**

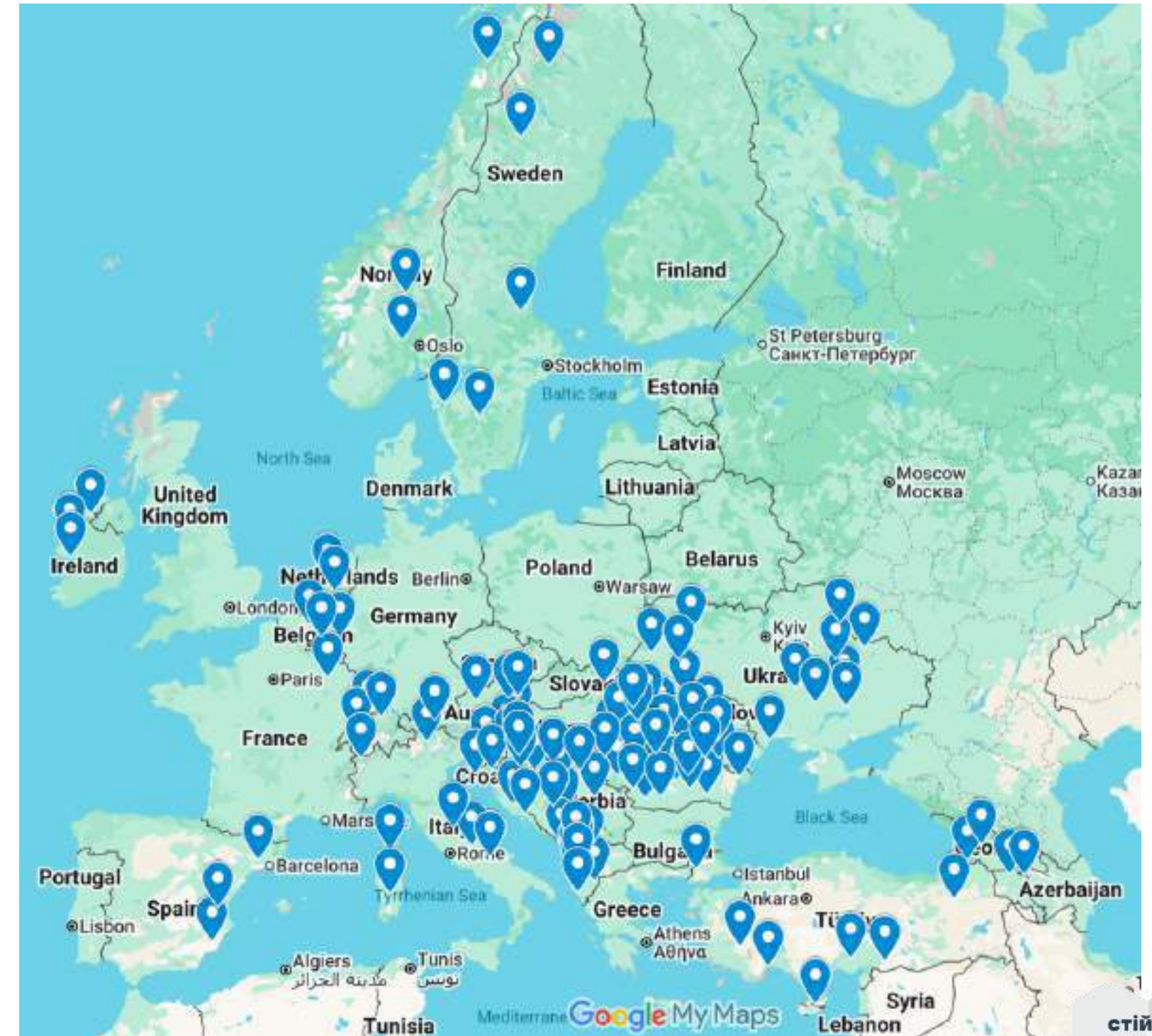
Залучення регіонів України до діяльності європейських регіональних асоціацій

- Асамблея європейських регіонів <https://aer.eu/>
- Рада європейських муніципалітетів та регіонів <https://www.ccre.org/>
- Конференція європейських законодавчих асамблей <https://www.calrenet.eu/>
- Конференція периферійних морських регіонів <https://cpmr.org/>
- Європейська асоціація гірських районів EUROMONTANA
<https://www.euromontana.org/>
- Асоціація європейських міст EUROCITIES <https://eurocities.eu/>
- Угода мерів за збереження клімату і енергії <https://com-east.eu/countries/ukraine/>

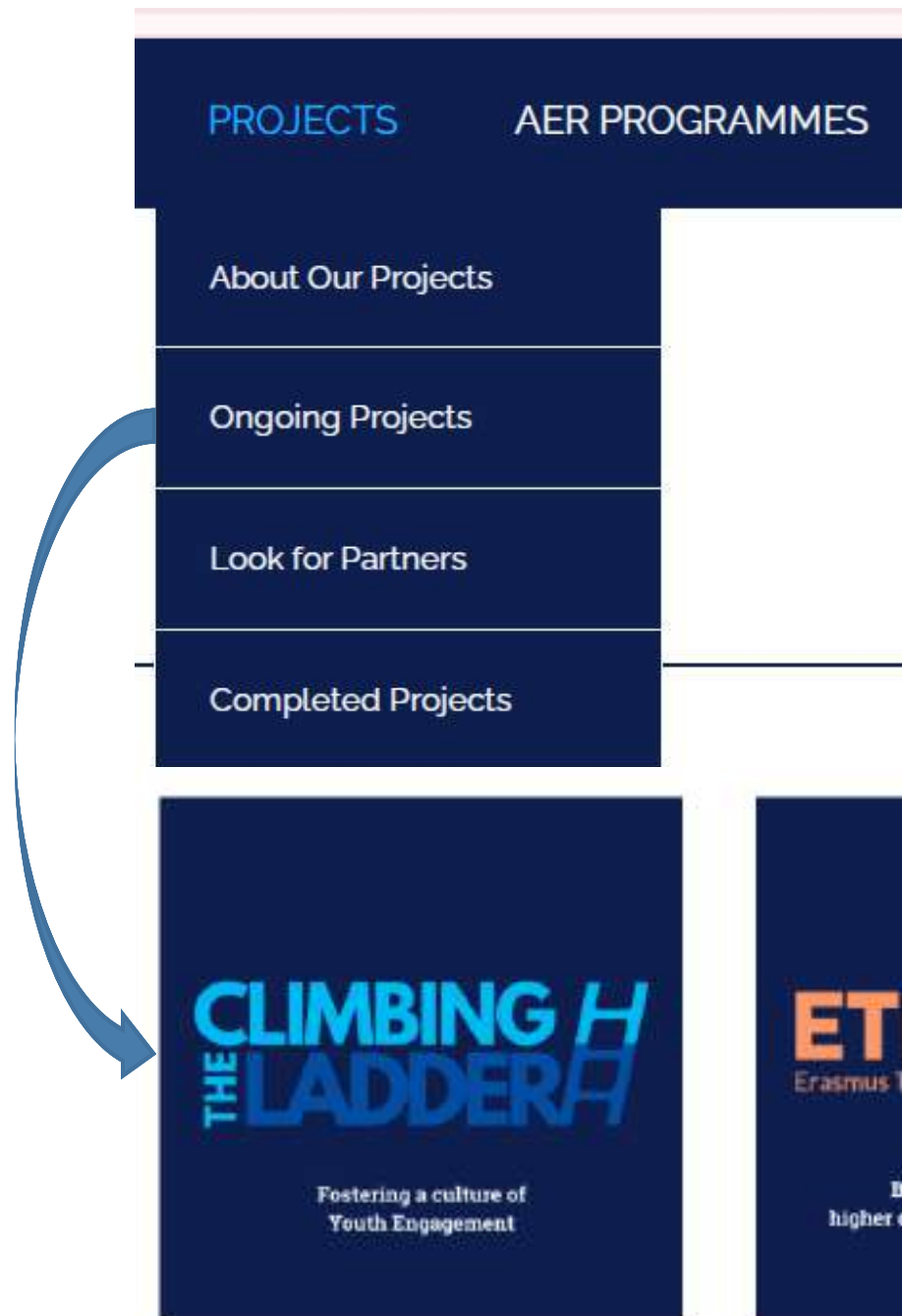
Асамблея європейських регіонів (AER)



- найбільша незалежна мережа регіонів у Європі, що об'єднує регіони з 30 країн – від Норвегії до Туреччини, від Грузії до Португалії (з 1985 р.).



Асамблея європейських регіонів (AER)



- бере участь у проектах, які **фінансуються ззовні**, що підтримують співпрацю, обмін знаннями та розробку політик.
- контактна особа з питань співпраці з AER
- координатор європейських проектів,
Mirjam de Jong, m.dejong@aer.eu

- Платформа для регіонів з обміну знаннями, ресурсами та досвідом для сприяння міжкультурній інтеграції на регіональному рівні.
- надає підтримку регіонам у розробці, впровадженні та оцінці стратегій різноманітності та інклюзії, заснованих на принципах рівних можливостей, визнання різноманітності та позитивної взаємодії між людьми з різним походженням.



Конференція європейських законодавчих асамблей



СТАТТЯ 2 – ЦІЛІ:

- підтримує діяльність транскордонного співробітництва своїх асоційованих членів.
- координує участь своїх членів у проектах інституційного будівництва, **організованих третіми сторонами**.
- членство та участь є добровільними.

Конференція (CALRE) об'єднує 69 голів європейських регіональних законодавчих асамблей (з 1997 р.):

- поглиблене вивчення демократичних та партисипативних принципів у рамках ЄС,
- захист цінностей та принципів регіональної демократії та зміцнення зв'язків між регіональними законодавчими асамблеями.



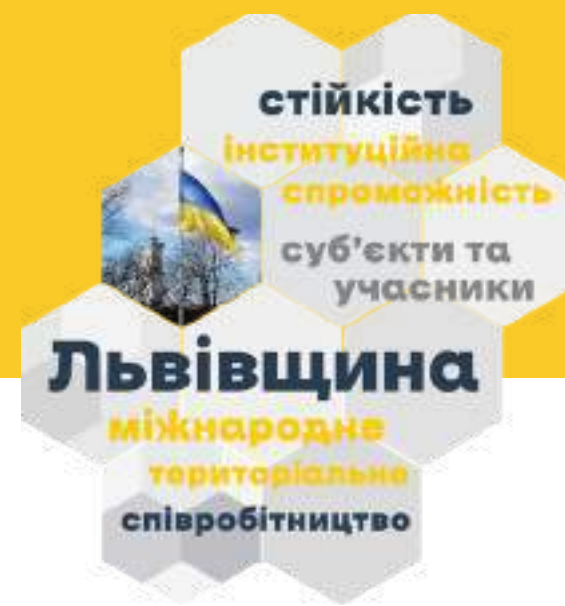
Конференція периферійних морських регіонів



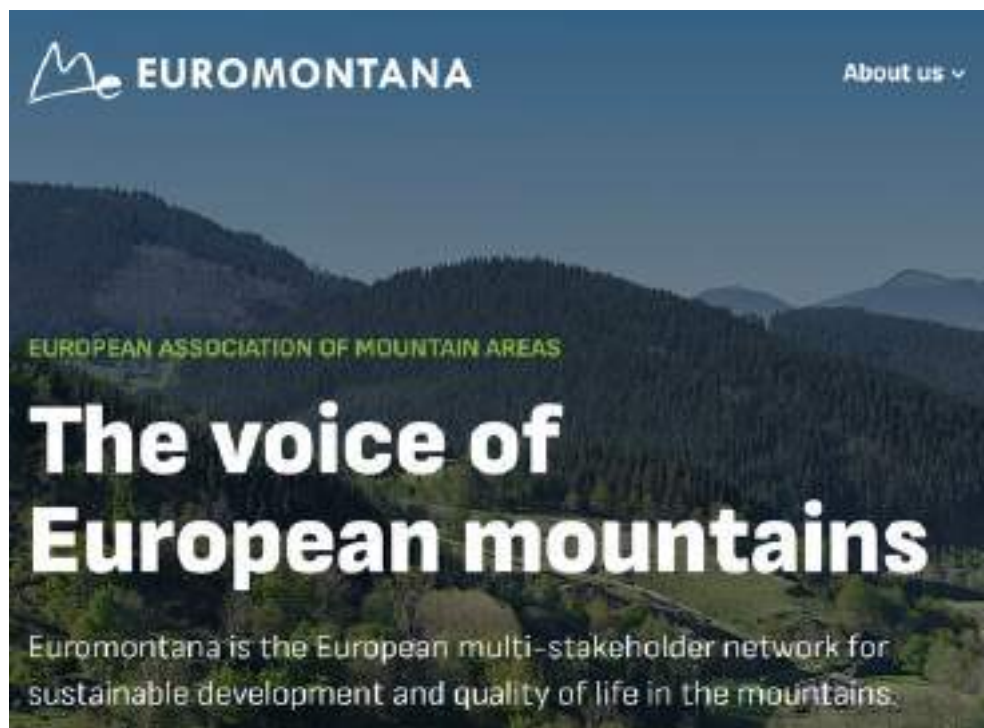
- Конференція (CPMR) об'єднує понад 100 регіональних органів влади з 21 країни ЄС та за його межами, з 1973 р.
- Діє як аналітичний центр і лобістська група (політика згуртованості, морські справи, транспорт та доступність, енергетика та зміна клімату, міграція, сусідство та розвиток).
- Активно бере участь у формуванні бюджету ЄС.



Policy and Projects	News
Cohesion and EU Budget	
Maritime	
Transport	
Energy & Climate	
Migration Management	
Gender-Related Issues	
European Cooperation Projects	



Європейська асоціація гірських районів EUROMONTANA



Близько 65 організацій з 15 країн:
місцеві чи регіональні органи
влади, соціально-економічні організації чи
палати, екологічні, лісові чи агентства з
розвитку, дослідницькі інститути, школи,
навчальні центри...



Start In Mountains

Start in Mountains: startup village as an impulse for mountain areas

Interreg Europe
2025-2029



GI SMART

Geographical Indications' contribution to smart territorial development and sustainability. Insights for GIs producers, policy makers, consumers and local communities

Horizon Europe
2024-2028



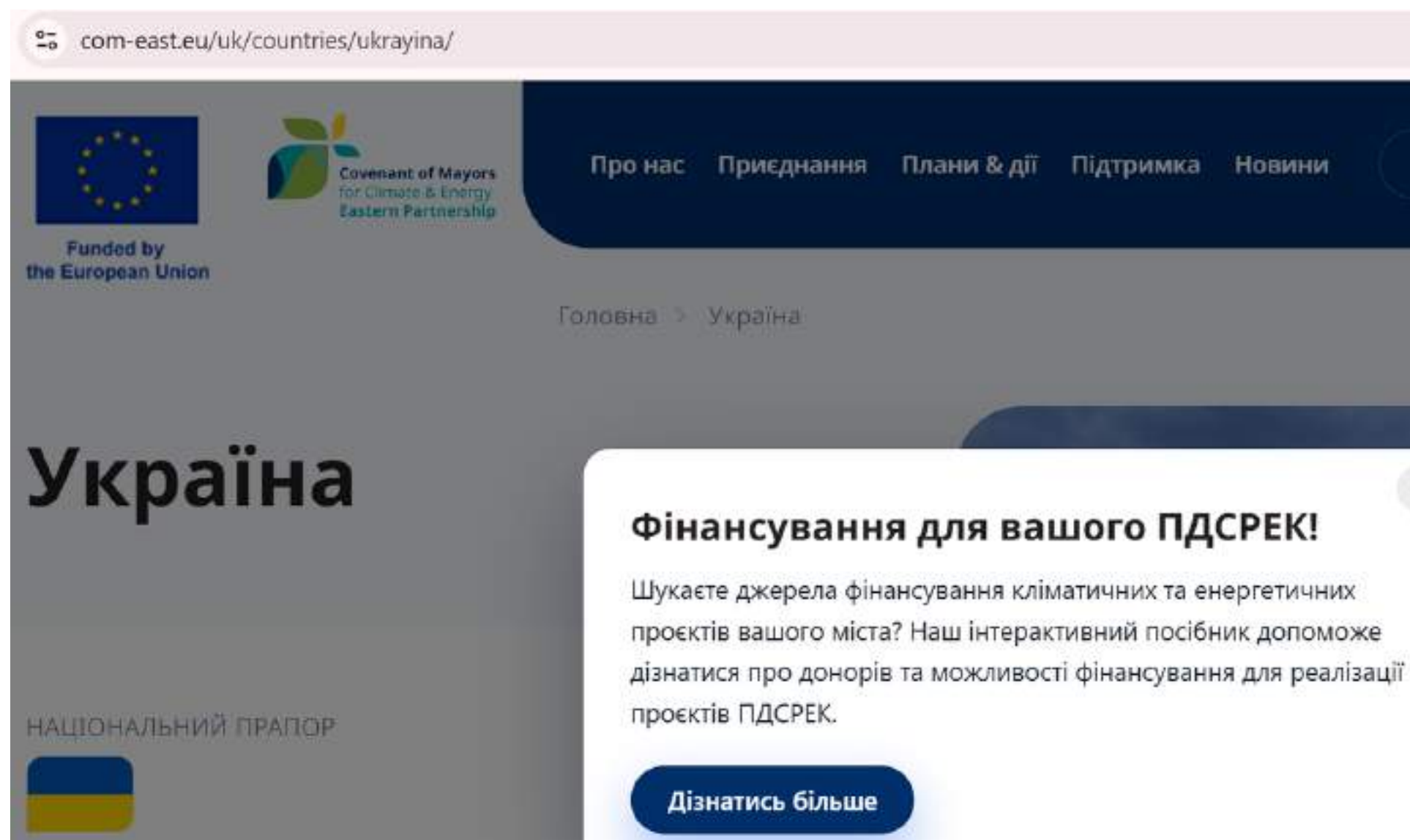
ESIRA

Enhancing Social Innovation in Rural Areas

Horizon Europe
2024-2027



Угода мерів за збереження клімату і енергії



План дій сталого енергетичного розвитку та клімату (ПДСРЕК)

Угода мерів — Схід

Вірменія

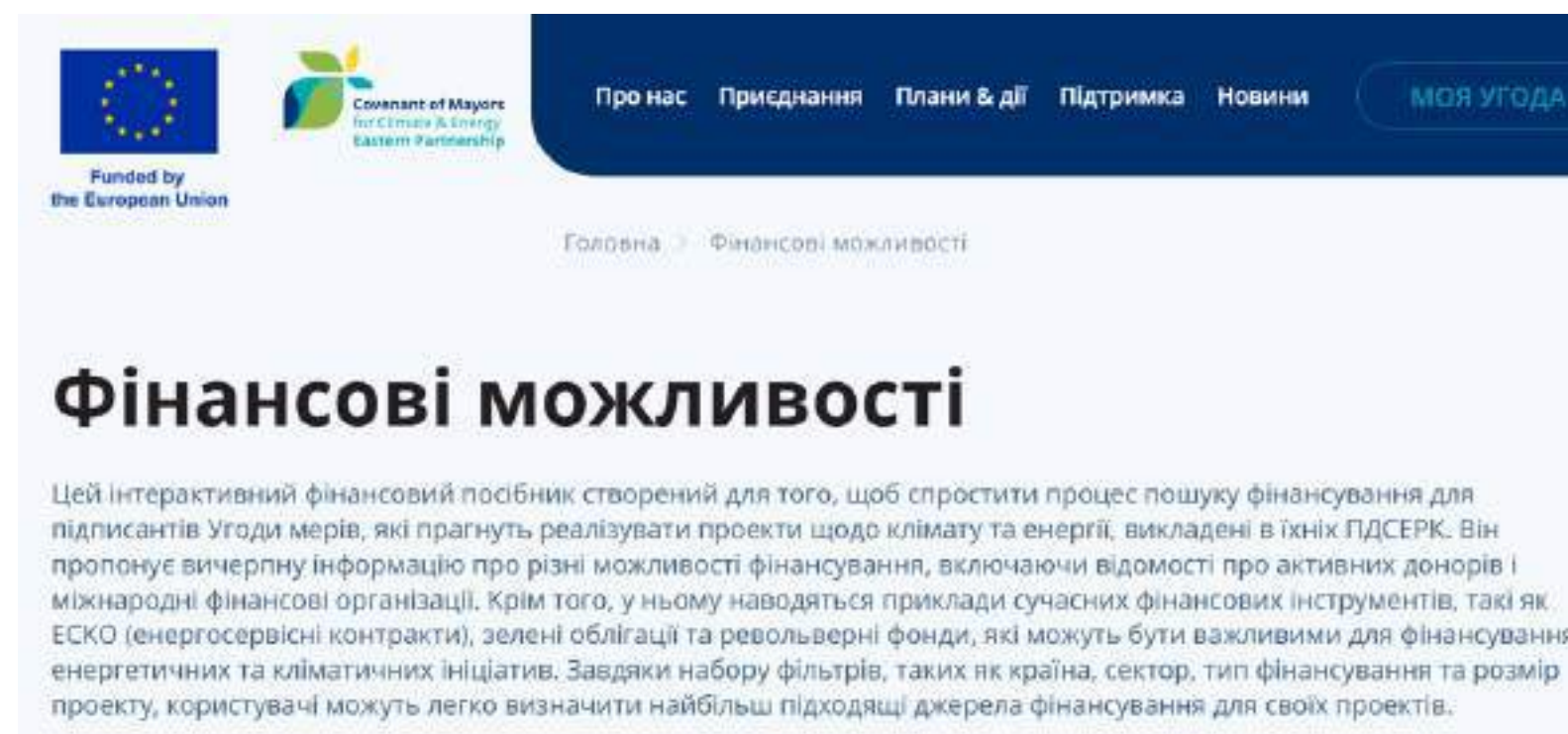
Азербайджан

Грузія

Молдова

Україна

- Наймасштабніший у світі рух місцевих дій у сфері клімату та енергії.
- Станом на 2024 р. ініціатива налічує понад 11тис. місцевих та регіональних органів влади в 55 країнах (з 2008 р.)



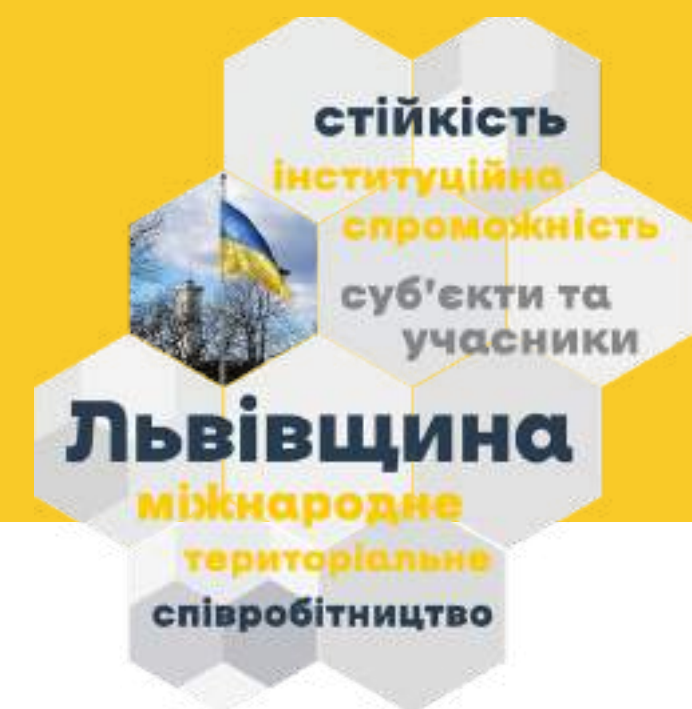
Можливості фінансування

87

Фільтри (0) ОЧИСТИТИ ВСЕ



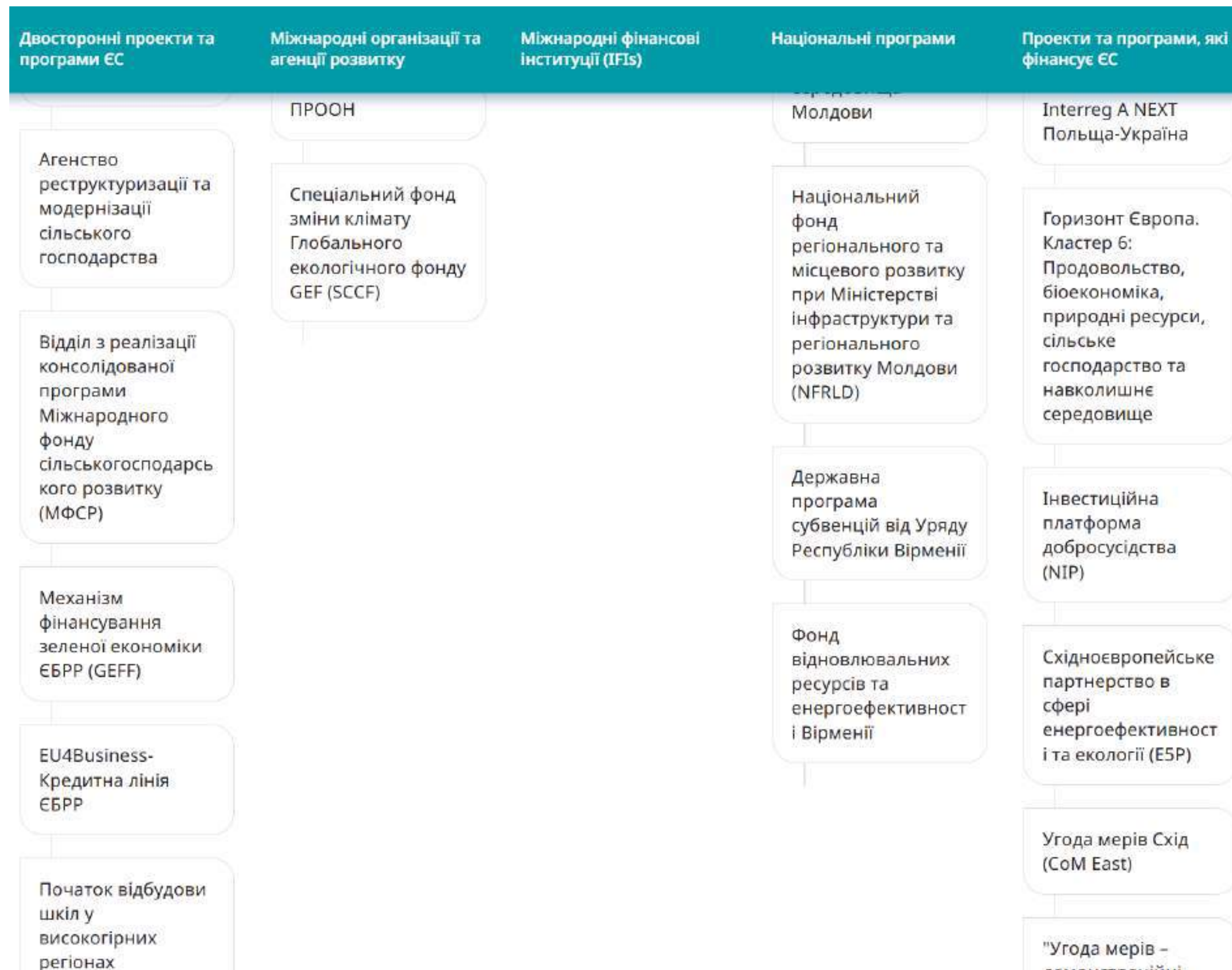
Угода мерів за збереження клімату та енергії



Альтернативні схеми фінансування	Двосторонні проекти та програми ЄС	Міжнародні організації та агенції розвитку	Міжнародні фінансові інституції (IFIs)	Національні програми	Проекти та програми, які фінансує ЄС
Зелені муніципальні облігації	Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні	Шведське агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку (SIDA)	ЄБРР (програма "Зелені міста")	Регіональні програми розвитку місцевих громад	EU4Energy
Фіксований тариф/Чисті вимірювання/Зелений тариф	Підтримка ініціативи з експорту технологій захисту довкілля	Швейцарське агентство з розвитку та співробітництва (SDC)	ЄБРР	Фонд енергоефективності	EU4Climate
Договори енергопостачання	Проект з енергетичної безпеки	USAID	Азійський банк розвитку (Механізм партнерства з фінансування чистої енергії)	Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР)	EU4Business
Договори про підвищення енергетичної ефективності	Комплексний розвиток міст в Україні	Міжнародна кліматична ініціатива	Азійський банк розвитку	Програма озеленення для малого та середнього бізнесу	Дунайський регіон
Схеми об'єднання проектів	Кліматичні інноваційні ваучери, Greencubator - ЄС-ЄБРР	Зелений кліматичний фонд		Агентство втручання та виплат у сільському господарстві (AIPA)	Interreg A NEXT Басейн Чорного моря
Краудфандинг		Адаптаційний фонд		Національний фонд навколишнього середовища	Interreg A NEXT Румунія-Чорного моря
Енергетичні кооперативи	APENAZ	GIZ			Interreg A NEXT Румунія-Республіка Молдова
					Interreg A NEXT Румунія-Україна
					Interreg A NEXT Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна

Угода мерів за збереження клімату та енергії



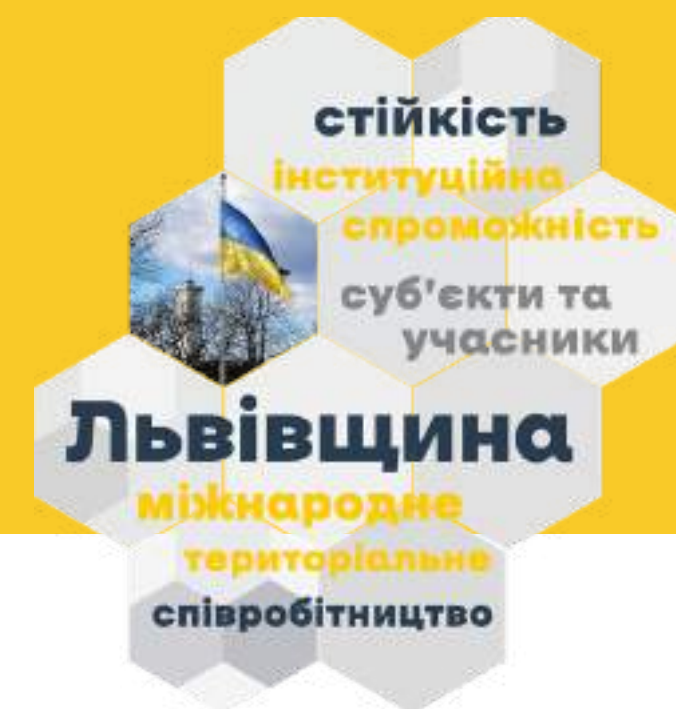


Угода мерів за збереження клімату та енергії

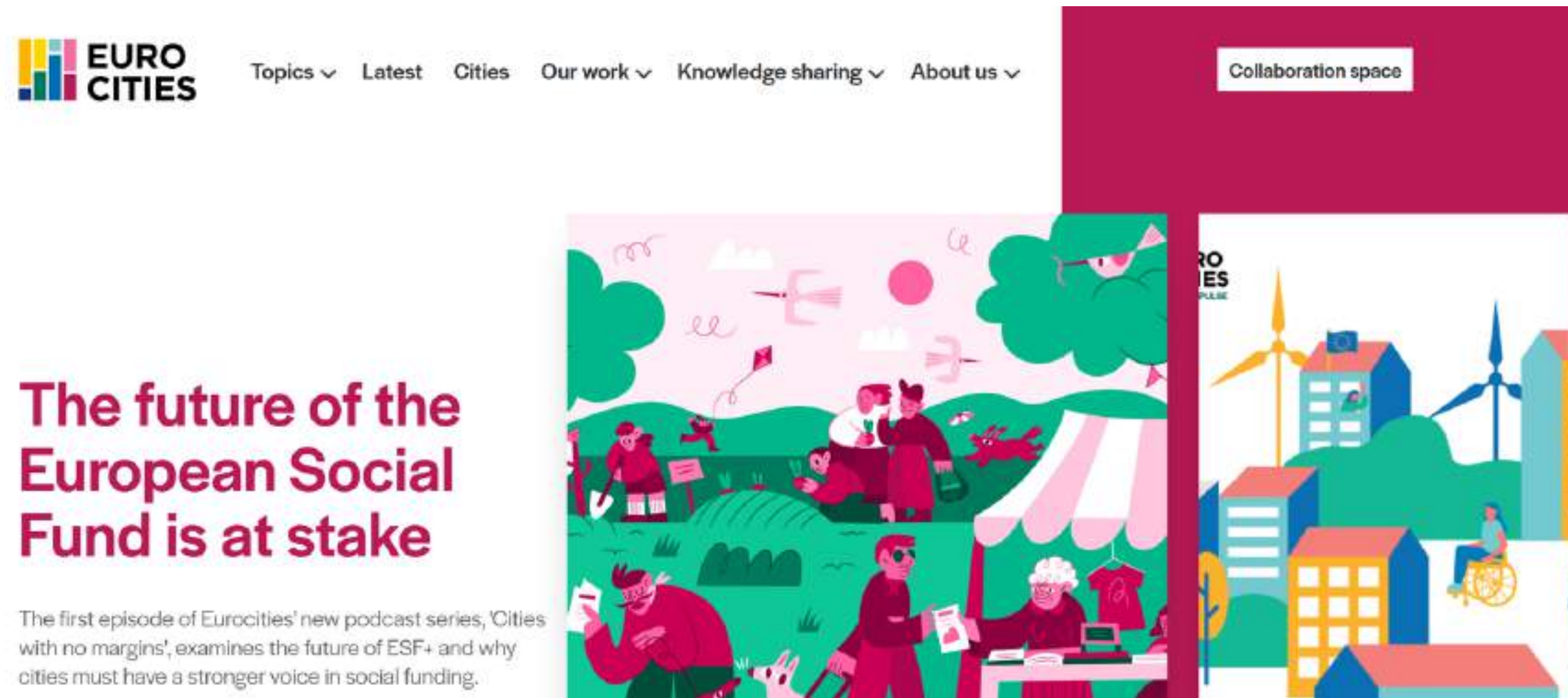


Угода мерів за збереження клімату і енергії

Двосторонні проекти та програми ЄС	Міжнародні організації та агенції розвитку	Міжнародні фінансові інституції (IFIs)	Національні програми	Проекти та програми, які фінансує ЄС
Початок відбудови шкіл у високогірних регіонах Зелені інвестиції у будівлі (GRIB) - Грузія EU4ITD (Комплексний територіальний розвиток процвітаючих регіонів)				Угода мерів Схід (CoM East) "Угода мерів – демонстраційні проекти можна отримати допомогу" Горизонт Європа. Кластер 5: клімат, енергія та мобільність



Асоціація європейських міст EUROCITIES



- Найбільша мережа європейських міст.
- Понад 200 великих міст, що представляють 150 мільйонів людей у 38 країнах ЄС та за його межами.



- Заснована в 1986 році.
- Міста-члени мають доступ до виняткових можливостей: можуть черпати натхнення одне в одного, отримувати інсайдерську інформацію про програми та фінансування ЄС, брати участь у дискусіях та заходах.
- Членство в Eurocities надає платформу для обміну знаннями та ідеями, дослідження спільних викликів та розробки інноваційних рішень.

Асоціація європейських міст EUROCITIES



Topics ▾ Latest Cities Our work ▾ Knowledge sharing ▾

Resources

From case studies to methodologies and tools, learn from other cities' experience.



Publications

Eurocities Monitor and Pulse Mayors Survey 2025

As the new EU institutions set Europe's future direction, this second edition of the Eurocities Monitor presents interesting data and insights from cities in the Eurocities network. The Eurocities Pulse Mayors Survey, which constitutes a major element of this publication, reveals the main challenges and priorities shaping urban affairs in 2025.

[Learn more](#) →



Publications

Will the Temporary Protection Directive provide clarity?

More than 4.1 million people from Ukraine benefited from the Temporary Protection Directive as of 31 July 2023. But what is its future? And what will the fate of other migrants be?

[Learn more](#) →



Publications

Eurocities Monitor and Pulse Mayors Survey 2024

This second edition of the Eurocities Monitor presents many of the most interesting data and insights gathered throughout the year by Eurocities. The Eurocities Pulse Mayors Survey, which constitutes a major element of this publication, aims to 'take the pulse' of mayors and cities at a crucial moment for our continent.

[Learn more](#) →



Policy papers

Cities need more support for Ukrainian refugees

As the war in Ukraine continues, cities demand a seat at the table to discuss solutions and also demand more funding to welcome and integrate Ukrainian refugees.

[Learn more](#) →

Filter by Type ▾

Case studies (11)

Guides (10)

Interactive tools (4)

Podcast (4)

Policy papers (121)

Publications (109)

Research (10)

Video (4)

Filter by Focus Area ▾

Migration and integration (18)

Multi-level governance (20)

Open public and private spaces (18)

Poverty and social exclusion (26)

Solidarity and volunteering (4)

Streets for people (7)

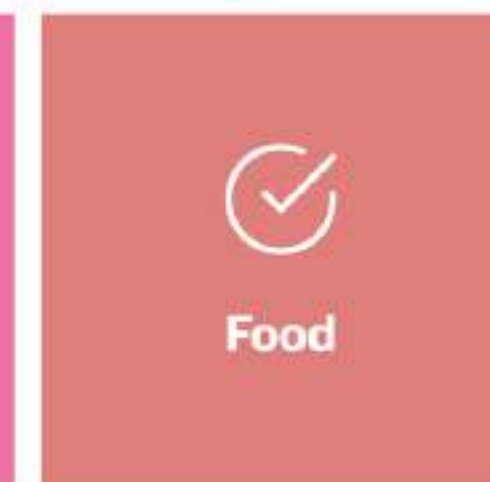
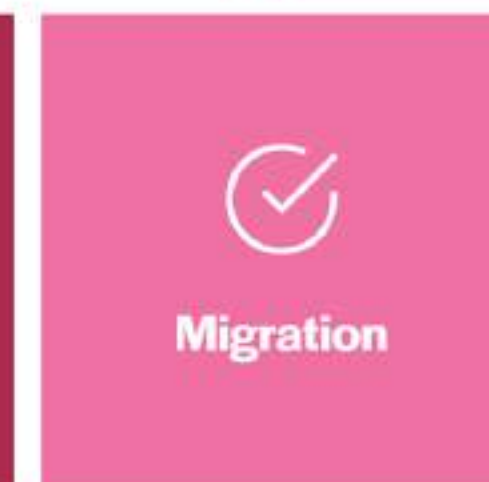
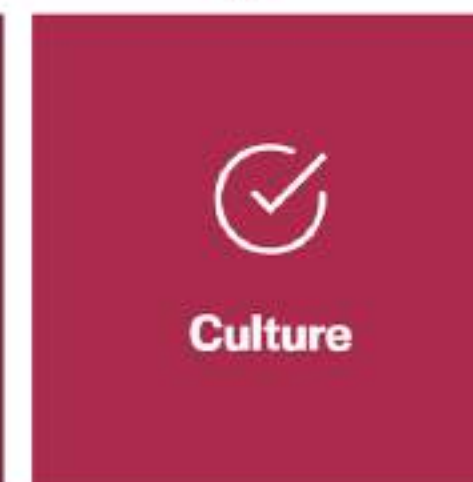
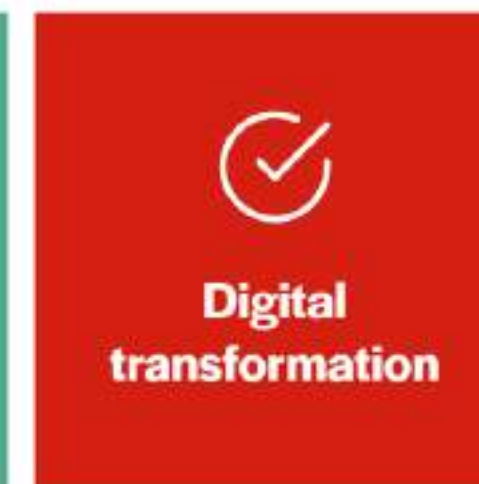
Ukraine (4)



Topics

Culture

- Об'єднання міст: створення просторів для обміну, взаємного навчання та співпраці
- Обмін знаннями та рішеннями: демонстрації ефективних практик та допомоги містам у навчанні одне в одного
- Співпраця з інституціями ЄС



Nets4Dem



European Heritage Hub



The European Heritage Hub is a fantastic opportunity for cities already active in cultural heritage as well as for those eager to transform their heritage policies into more sustainable, innovative, and inclusive ones.

[About the project](#) →

Гранти на транскордонне співробітництво

Interreg NEXT

- інструменти транскордонного співробітництва ЄС, що об'єднують регіони України з сусідніми країнами ЄС
- фінансують спільні проекти громад, університетів та установ
- гранти покривають до 90% витрат, з акцентом на спільні рішення для екології, охорони здоров'я та безпеки
- найбільшою є Програма **Interreg NEXT Польща–Україна 2021–2027** із бюджетом понад 262 млн євро. Вона діє у Волинській, Львівській, Закарпатській, Рівненській, Тернопільській та Івано-Франківській областях.

Гранти на транскордонне співробітництво

Interreg NEXT

<https://pl-ua.eu/ua/>

Підтримує культурні, освітні, соціальні ініціативи та охорону здоров'я.



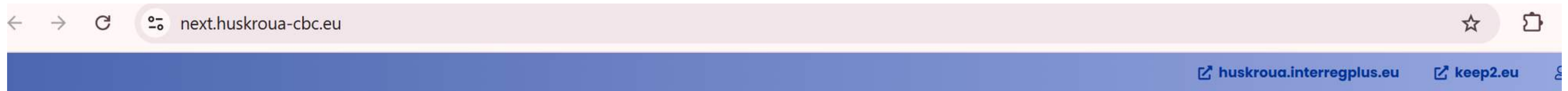
Interreg NEXT Польща – Україна 2021-2027

235,9 млн євро (з яких 214,4 млн євро на проєкти), загальний бюджет – понад 262 млн євро.

Програма вже реалізує всі стратегічні великі інфраструктурні проєкти (на загальну суму 82,4 млн євро) за такими пріоритетами: ДОВКІЛЛЯ (2), ЗДОРОВ'Я (4), КОРДОНИ (1) та ДОСТУПНІСТЬ (4).

Гранти на транскордонне співробітництво

- Interreg NEXT



Programme Calls Downloads News Events Projects Partner Search

<https://interreg.eu/programmes/next-hungary-slovakia-romania-ukraine/>

<https://next.huskroua-cbc.eu/>



Підтримка міжнародних партнерств

erasmusplus.org.ua

National Office
Erasmus+ UA
erasmusplus.org.ua

Програма ЄС Еразмус+ ▾ Про нас ▾ Можливості ▾ Новини ▾ Проекти ▾

Еразмус+ - Програма Європейського Союзу у сфері освіти, професійної підготовки, молоді та спорту

ednannia.ua/181-contests/

Вхід Реєстрація

f i y in X UKR ENG

Donate • Хто ми • Що ми робимо • Грантові конкурси • Новини • Вакансії і закупівлі • Дім громадянського суспільства • Контакти

Питання

[Програма «Перший успішний грант»](#)

[Відкрито конкурс грантів «Навколо життя. Навколо думок» Об'єднаного фонду ментального здоров'я та психосоціальної підтримки.](#)

[Новий грантовий конкурс для ОГС «Платформи співпраці громадянського суспільства»](#)

[Грантовий конкурс «РОСТИ: розвиток та оновлення спільнот з турботою про людей» \(друга хвиля\)](#)

Конкурс має на меті стимулювати довгострокове відновлення та розвиток громад через підтримку локальних ініціатив, які об'єднують мешканців, розвивають місцеву економіку, забезпечують доступ до базових послуг і створюють безпечні простори для спільної дії. Конкурс

[Грантовий конкурс «РОСТИ: розвиток та оновлення спільнот з турботою про людей»](#)

Конкурс має на меті стимулювати довгострокове відновлення та розвиток громад через підтримку локальних ініціатив, які об'єднують мешканців, розвивають місцеву економіку, забезпечують доступ до базових послуг і створюють безпечні простори для спільної дії. Конкурс

cities4cities.eu/ua

cities4cities

Профілі громад Про нас Академія Події Новини

Підтримка муніципальних партнерств з Україною по всьому світу

houseofeurope.org.ua

HOUSE OF EUROPE

Каталог можливостей Гранти і програми ▾ Більше ▾

Гранти	Програми	Digital Labs
На персональні проекти >	Відповідь на війну >	Для освітян
Інфраструктурні >	Creative Business Boost >	Для професіоналів у сфері культури
На переклад >	House of Europe x Netflix >	
Міжнародної мобільності >	Zoravka >	
Міжнародної співпраці >		
На локальні події >		
На оцифрування культурної спадщини >		

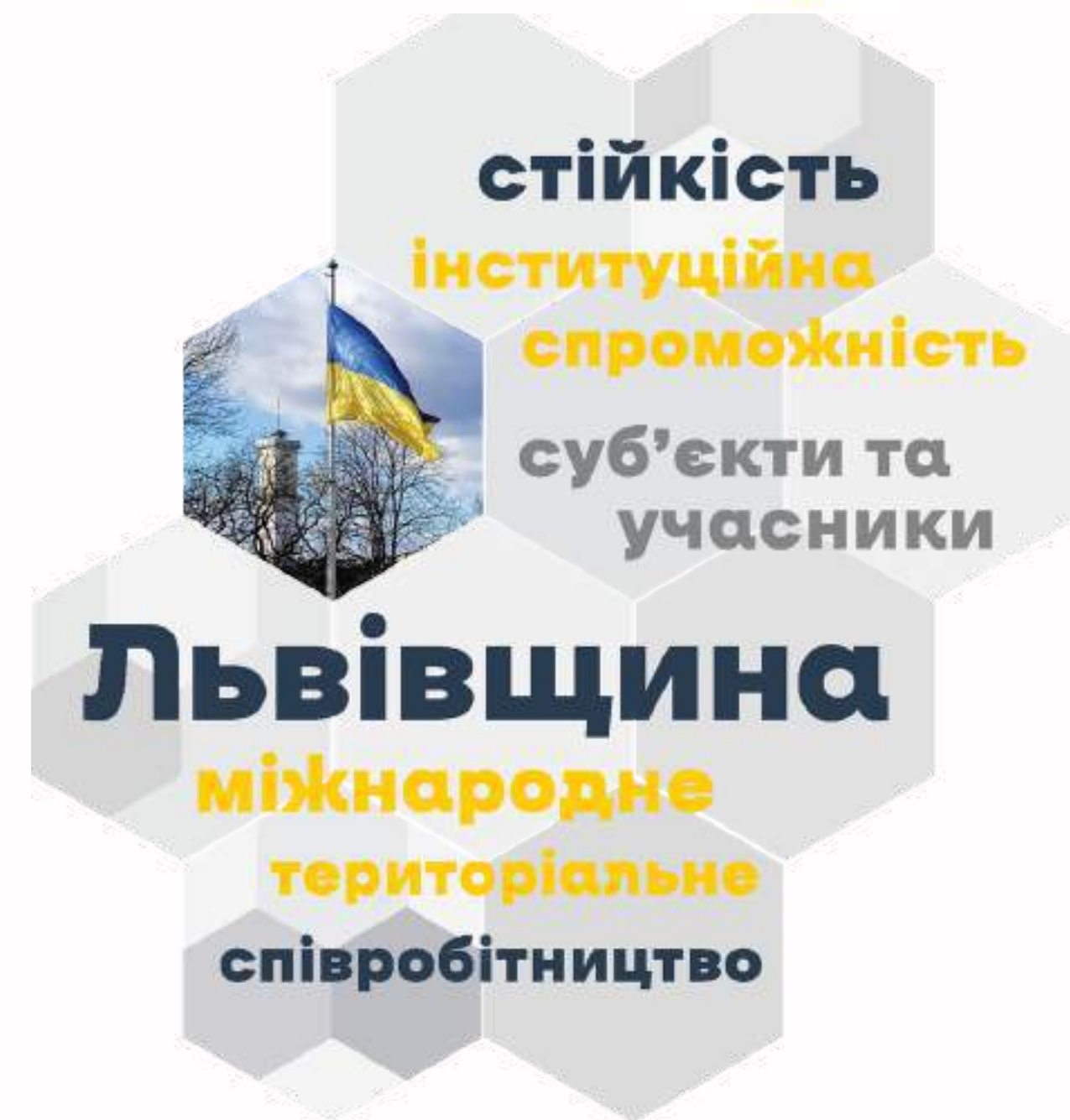
Правила роботи з грантами

- Читати уважно вимоги та терміни подання
- Звертати увагу на пріоритети, акценти конкретного конкурсу
- Знайти партнерів
- Переглянути попередні підтримані проєкти
- Ознайомитися з історією діяльності та організацій, які отримували гранти
- Дізнатися «відгуки»
- Розпочати заповнення
- Сконтактувати з грантодавцем (чи представником) при виникненні запитань
- «Ставити на паузу», уточнювати за потреби
- **Подаватися!**

Регіональна політика України у взаємодії з ЄС. Публічне інвестування

Від стратегії - до вимірюваного результату. Як система управління публічними інвестиціями стає мостом між відновленням України та членством в ЄС

Ігор Онищук експерт з питань реформи
управління публічними інвестиціями



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом "Згуртованість та регіональний розвиток України", UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

Подвійне завдання для України

Регіональна політика і публічне інвестування — не два окремі напрями, а єдина система. Для України це питання має подвійне значення.

Масштабне відновлення

Території, інфраструктура, житло, соціальні об'єкти та місцева економіка потребують системного відновлення на основі стратегічних пріоритетів.

Наближення до стандартів ЄС

Переговори про членство вимагають відповідності правилам ЄС у сфері регіональної політики та управління структурними інструментами.

- Ключове завдання — не просто знайти більше коштів, а створити систему, де кожна інвестиція впливає зі стратегії та забезпечує вимірюваний результат.

Політика згуртованості ЄС: п'ять цілей

Регіональна політика ЄС спрямована на зменшення диспропорцій між регіонами. У програмному періоді **2021–2027** вона концентрується навколо п'яти стратегічних цілей.



Конкурентоспроможна Європа

Розумне зростання, інновації,
цифровізація



Зелена Європа

Низьковуглецева економіка, кліматична
адаптація



Краще сполучена Європа

Транспортна та цифрова
інфраструктура



Соціальна Європа

Зайнятість, освіта, інклюзія



Європа ближча до громадян

Місцеві та територіальні стратегії



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Сім принципів, що визначають систему

Саме ці принципи перекладаються в українську практику управління публічними інвестиціями.

1 Концентрація

Кошти зосереджуються на обмеженій кількості цілей — регіон мусить обрати пріоритети.

2 Програмування

Планування на весь семирічний цикл, а не на один рік.

3 Партнерство

Програми готуються разом із місцевою владою, бізнесом та громадянським суспільством.

4 Додатковість

Європейські кошти доповнюють, а не заміщують національні інвестиції.

5 Співфінансування

Бенефіціар завжди вкладає власну частку - це дисциплінує та відсіює слабкі проекти.

6 Орієнтація на результат

Виплати прив'язуються до досягнення індикаторів, а не до факту освоєння коштів.

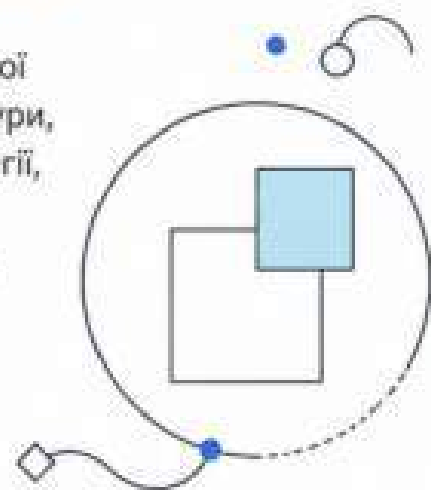
7 Багаторівневе врядування

Рішення ухвалюються на тому рівні, де вони найефективніші, з реальним залученням регіонів.

Інструменти фінансування: від грантів до змішаних механізмів

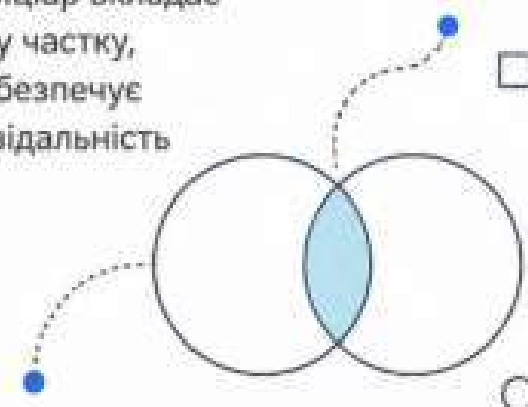
1) Гранти —

для соціальної інфраструктури, освіти, екології, де немає фінансового доходу



2) Співфінансування —

бенефіціар вкладає власну частку, що забезпечує відповідальність



3) Фінансові інструменти —

кредити, гарантії для проектів з доходом (енергетика, транспорт, МСБ)



4) Змішане фінансування —

поєднання грантів, кредитів і гарантії для великих складних проектів



Логіка вибору інструменту

У політиці згуртованості ЄС форма фінансування визначається економічною природою проекту. **Гранти** спрямовуються на суспільно важливі інвестиції, які не генерують достатнього доходу: соціальну інфраструктуру, освіту, охорону здоров'я, екологічну безпеку та відновлення територій.

Фінансові інструменти - кредити, гарантії та інвестиції в капітал - застосовуються для проектів, здатних забезпечувати дохід або економію коштів. Повернені ресурси можуть повторно використовуватися для фінансування нових інвестицій.

Важливою умовою є **співфінансування**, яке підтверджує готовність бенефіціара, посилює його відповідальність і забезпечує подальше утримання створених активів. Для великих проектів гранти, кредити й гарантії поєднуються у механізмах змішаного фінансування.



Ukraine Facility використовує саме цю логіку: гарантії, фінансові інструменти, гранти та механізми змішаного фінансування для залучення інвестицій у відновлення.



Ukraine Facility та переговорний процес

€50 млрд

Загальний обсяг
Підтримка України у 2024–2027 роках

€29 млрд

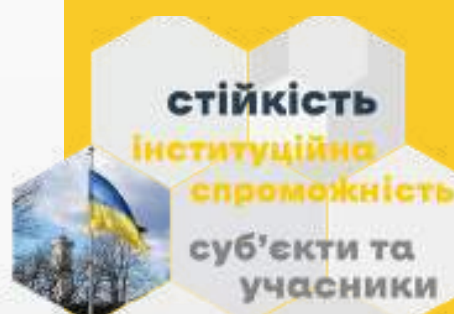
Отримано станом на червень 2026
Після підтвердження виконання структурних
кроків

22

Розділ переговорів

«Регіональна політика та координація
структурних інструментів»

Ukraine Facility влаштований за тією ж логікою, що й майбутня модель ЄС: **План → індикатори → транші за результат**. Це фактично тренування в системі координат держави-члена ЄС. Розділ 22 оцінює не законодавство, а **адміністративну спроможність**: програмування, управління, партнерство, запас підготовлених проєктів.



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

П'ять підходів ЄС до регіонального розвитку



Територіальна орієнтованість

В центрі — не об'єкт, а **зміна для території**. Інвестиція в дорогу оцінюється за тим, чи покращить вона доступ до лікарень, ринків праці, послуг.



Стратегічна концентрація

Ресурси не розпорошуються. Стратегія містить **чіткий вибір** критичних проблем і напрямів концентрації бюджетних та донорських ресурсів.



Партнерство

До підготовки програм залучаються регіони, бізнес, громадянське суспільство та наукові установи. Це **вимога регламенту**, а не формальність.



Багаторівневе врядування

Система розподіленої відповідальності: стратегічні цілі узгоджуються між рівнями, а місцевий і регіональний рівні мають **реальну роль** у формуванні політики.



Орієнтація на результат

Результат інвестиції — не реконструйований об'єкт, а **скорочення втрат води, підвищення якості послуги, збільшення населення з надійним доступом**.



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Сутність та мета реформи

Мета реформи управління публічними інвестиціями:

- Взаємопов'язати стратегічні документи з бюджетним процесом
- Базувати місцеві бюджети на Стратегіях розвитку
- Підвищити ефективність використання публічних коштів
- Забезпечити системність та послідовність інвестицій



Наразі стратегічне планування та бюджетування відбуваються паралельно, без належної координації

Реформа спрямована на усунення розриву між стратегічним плануванням та бюджетуванням

Передумови відновлення середньострокового бюджетного планування

Міжнародні зобов'язання

- Меморандум з МВФ, що вимагає передбачуваності бюджетної політики в середньостроковій перспективі
- Програма підтримки економіки «План для Ukraine Facility на 2024-2027 роки»
- Угода про грант Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України



Нормативно-правові засади

- Закон України від 18.09.2024 № 3979-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо відновлення середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні»
- Закон України від 16.01.2025 № 4225-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень»

Впровадження середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні є важливим кроком для забезпечення сталого фінансового розвитку громад, підвищення ефективності використання бюджетних коштів та посилення бюджетної дисципліни.



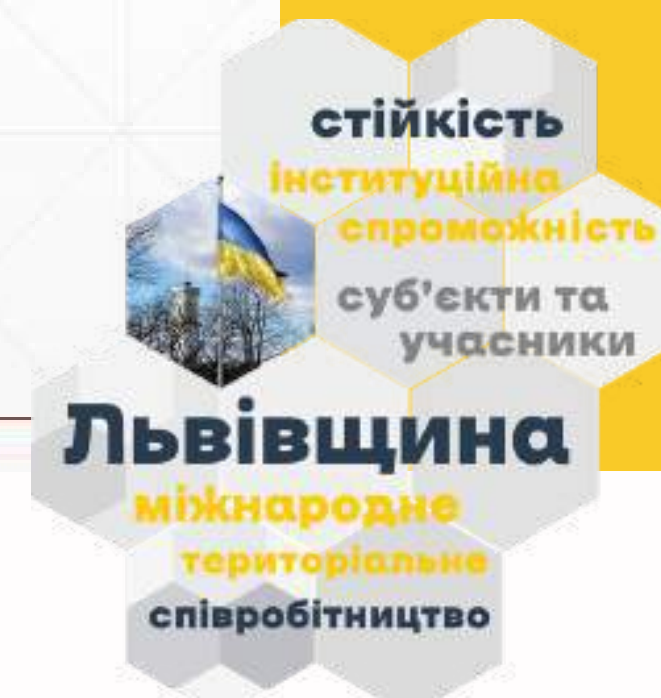
Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

СУТЬ РЕФОРМИ: ЄДИНИЙ ЦИКЛ УПРАВЛІННЯ

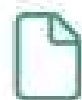
Реформа Управління публічними інвестиціями (УПІ) кардинально змінює підхід до планування та фінансування інвестиційних проєктів у громадах. Вона запроваджує уніфікований і обов'язковий цикл для всіх публічних інвестицій, незалежно від джерела фінансування.



Мета: Забезпечити повну узгодженість між стратегічними документами розвитку громади, середньостроковим бюджетним плануванням і реалізацією конкретних інвестиційних проєктів.



Що таке публічний інвестиційний проект (ПІП)?



Визначення

Комплекс заходів, визначених на основі системи документів стратегічного планування, спрямованих на створення, реконструкцію або технічне переоснащення активів, строк експлуатації яких перевищує один рік



Ключові особливості

Не обмежений окремим об'єктом інвестування, має конкретні показники, завдання і критерії ефективності, спрямований на розвиток громади, регіону



Фінансування

Повністю або частково реалізується за рахунок публічних інвестицій, **може включати як капітальні, так і поточні видатки**, пов'язані з реалізацією проекту

- Комплекс заходів
- На основі документів стратегічного планування
- Не обмежений окремим об'єктом інвестування



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Що НЕ є публічним інвестиційним проектом?

- ☐ **Видатки на оборону**
Проходять за окремою процедурою і не відносяться до ПІПів
- ☐ **Прості капітальні видатки (КАПи)**
Видатки для функціонування установ без стратегічних цілей, без конкретних показників ефективності та критеріїв
- ☐ **Аварійні та термінові роботи**
Невідкладні заходи, які не потребують стратегічного планування
- ☐ **Внески до статутних капіталів**
Фінансові операції з суб'єктами господарювання не є ПІПами



Аварійні та термінові роботи фінансуються як звичайні видатки бюджету, а не як публічні інвестиційні проекти

Нормативно-правове забезпечення

Основні нормативні документи:

- ☐ **Бюджетний кодекс України**
Статті 33, 75, 75¹, 75² визначають основні положення щодо середньострокового бюджетного планування та публічних інвестицій
- ☐ **Закон України "Про засади державної регіональної політики"**
Встановлює правові, економічні та організаційні засади реалізації державної регіональної політики
- ☐ **Постанови Кабінету Міністрів України №№ 527, 294, 232, 305, 361, 491, 189**
- ☐ **Методичні рекомендації**
Накази Мінфіну №131, №202, №271, №314, 316, 480, №534 щодо складання та виконання місцевих бюджетів в рамках реформи СПІ



Накази Мінекономіки №353, №352 та №2942 встановлюють методичні підходи до екоаналізу, інклюзивності й сталого розвитку інвестпроектів, створення місцевих інвестрад і планування інвестицій, а також типові положення для підрозділів з управління публічними інвестиціями.

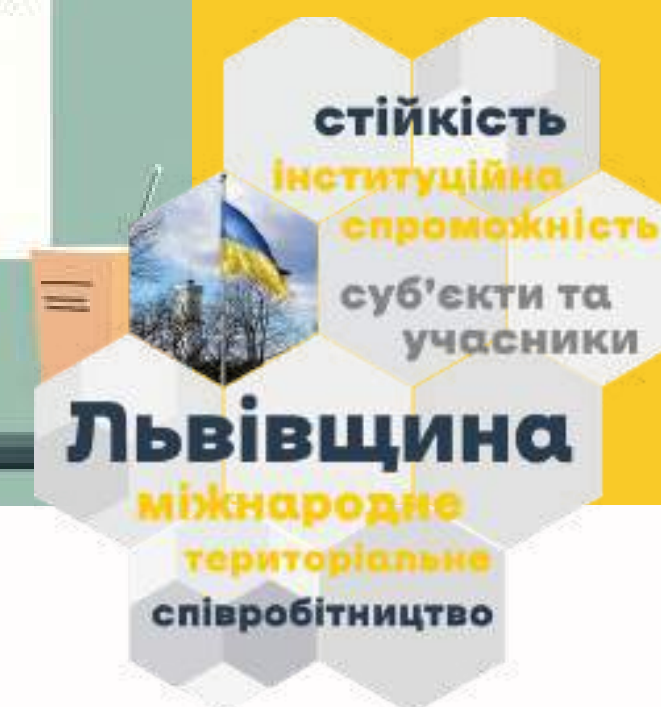
стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Загальний алгоритм публічних інвестицій: 5 Ключових Етапів

Система PIM впроваджується через чітко структуровану послідовність дій,
від стратегічного планування до фінального моніторингу

- 1 Середньострокове планування**
Визначення пріоритетів на 3 роки.
- 2 Відбір та оцінка проєктів**
Формування Єдиного проєктного портфеля.
- 3 Розподіл фінансування**
Затвердження бюджетних зобов'язань Міжвідомчою комісією.
- 4 Реалізація**
Виконання заходів та управління змінами.
- 5 Моніторинг і звітність**
Контроль ефективності та використання ресурсів.



Процес відбору та оцінки проектів

Скринінг (автоматична перевірка)

Система перевіряє внесену ініціатором інформацію до ЄІС, виявляє технічні помилки та відсутність ключових даних. У разі помилок проект повертається для доопрацювання.

Галузева оцінка

Проводиться структурним підрозділом відповідного рівня. Перевіряється відповідність стратегічним документам, наявність обґрунтування та реалістичність впровадження. Результат: проект включається до галузевого портфеля або повертається на доопрацювання.

Експертна оцінка

Проводиться незалежними експертами відповідно до чек-листа. Оцінюється ефективність, доцільність, вартість, ризики та очікуваний ефект. Результат: рекомендація для включення до єдиного проектного портфеля або обґрунтована відмова.



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Підготовка проектної пропозиції

Хто може ініціювати проекти?

- Орган державної влади
- Орган місцевого самоврядування
- Підприємство, установа, організація державної чи комунальної форми власності
- Суб'єкт господарювання, у якого державна/комунальна частка більше 50%

Хто може ініціювати програми?

- Міністерство
- Орган місцевого самоврядування

Підготовка включає:

Заповнення даних у Єдиній інформаційній системі управління публічними інвестиціями та підготовку попереднього техніко-економічного обґрунтування (ТЕО) для всіх проектів.

Для проектів вартістю понад 50 млн грн також потрібно підготувати повне ТЕО (крім державно-приватного партнерства), яке передбачає деталізацію обґрунтувань.

Масштабний проект – проект з орієнтовною вартістю понад 400 млн грн.

ІНСТИТУЦІЙНА СТРУКТУРА: КЛЮЧОВІ ОРГАНИ

На місцевому рівні в системі УПІ задіяні чотири основні структури, кожна з яких має чітко визначені повноваження.

1

Підрозділ з УПІ

Координаційний центр: ведення ЄПП, підготовка аналітики для СПІ та КП, оцінка ефективності проєктів. Основна комунікація.

2

Місцева інвестиційна рада

Стратегічне погодження: готує, погоджує СПІ, проводить попередній відбір проєктів та моніторинг їх реалізації.

3

Комісія з розподілу ПІ

Фінансове рішення: формує та затверджує Консолідований перелік (КП), приймає рішення про зміни та перерозподіл проєктів.

4

Місцевий фінансовий орган

Бюджетне узгодження: прогнозування доходів, доведення лімітів, контроль відповідності ПІПів бюджетним можливостям.

СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Галузева (Секторальна) Оцінка Проекту

Після завершення повного ТЕО, проект передається на оцінювання. Першим кроком є галузева (секторальна) оцінка, яка фокусується на відповідності стратегічним цілям напрямку.

Ключові аспекти:

- **Відповідальний департамент:** Оцінка проводиться власником секторального портфеля (наприклад, відділ освіти для освітніх проектів).
- **Фокус:** Перевірка відповідності стратегічному обґрунтуванню та цілям галузі.
- **Роль ініціатора:** Моніторинг результатів та оперативне опрацювання зауважень.

☐ Відхилено

Стратегічна доцільність не підтверджена, розробка зупиняється. Потрібен новий підхід до ідеї проекту.

☐ Погоджено з доопрацюванням

Проект включено до секторального портфелю. Зауваження мають бути виправлені при розробці інвестиційного ТЕО.

☐ Повернуто на доопрацювання

Проект потенційно доцільний, але потребує виправлень. Ініціатору необхідно опрацювати зауваження та відправити на повторну оцінку.

☐ Погоджено

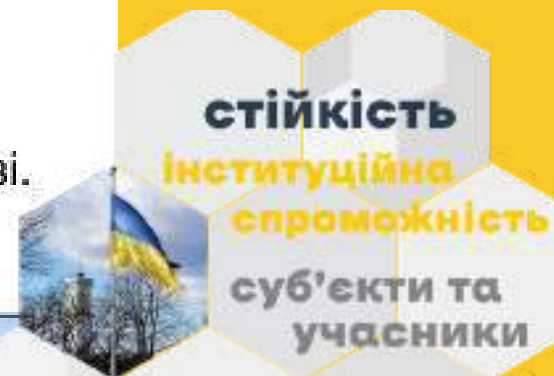
Проект переходить на наступний етап оцінки без зауважень. Ініціатору слід очікувати результатів.

У разі позитивного результату скринінгу проект/програма автоматично направляється на галузеву (секторальну) експертну оцінку, яка здійснюється відповідними фахівцями.

Хто здійснює оцінку:

- **Місцевий рівень:** Структурний підрозділ ОМС, відповідальний за реалізацію держполітики у відповідній галузі.
- **Регіональний рівень:** Структурний підрозділ ОДА (ОВА), відповідальний за реалізацію держполітики у відповідній галузі.
- **Державний рівень:** Міністерство, відповідальне за галузь публічного інвестування.

Проекти, що отримали "Погоджено" або "Погоджено з доопрацюванням", додаються до Секторального Портфелю. Це підвищує пріоритетність, але не гарантує фінансування.



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Експертна оцінка та відбір проектів

Експертна оцінка є ключовим етапом відбору публічних інвестиційних проектів. Вона проводиться шляхом заповнення чек-листів, де кожен фахівець відповідає на питання зі своєї зони відповідальності. За результатами цього процесу кожен проект отримує чотири незалежні оцінки.

 Стратегічне обґрунтування Аналіз впливу проекту на розвиток громади/регіону/держави в цілому, а не лише в межах окремої галузі.	 Фінансове обґрунтування Визначення фінансової доцільності проекту та доступності його реалізації для відповідного органу влади.
 Економічне обґрунтування Аналіз економічних показників, доцільності обраних технічних рішень та спроможності їх реалізації.	 Вплив на екологію та довкілля Вивчення екологічних показників, ступеня впливу на навколишнє середовище та потенційних ризиків.

Кожен експерт надає свою оцінку: "не рекомендовано" (обґрунтування не підтверджено) або "рекомендовано" (обґрунтування підтверджено).

Аналіз результатів оцінки

Визначений підрозділ відповідного рівня проводить аналіз результатів галузевої та експертної оцінок. Метою є формування переліку проектів, рекомендованих до включення в Єдиний проектний портфель (ЄПП).

Після формування, цей перелік подається на розгляд інвестиційної ради (для місцевого/регіонального рівня) або стратегічної ради (для державного рівня) для остаточного схвалення.

КЛЮЧОВІ ІНСТРУМЕНТИ УПІ ДЛЯ ГРОМАДИ

Для місцевого рівня реформа УПІ передбачає обов'язкове використання трьох основних документів, які забезпечують прозорість та пріоритетність інвестицій.

Середньостроковий план пріоритетних інвестицій (СПІ)

Стратегічний документ громади на 3 роки, узгоджений із загальною Стратегією розвитку.

Єдиний проєктний портфель (ЄПП)

Повний реєстр усіх проєктів і програм, які відповідають пріоритетам СПІ та мають потенціал до фінансування.

Консолідований перелік (КП)

Оперативний фінансовий документ, що визначає, які проєкти **фінансуються** у поточному бюджетному році. Затверджується місцевою комісією.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

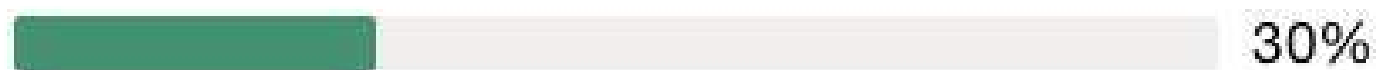
Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Особливості формування публічних інвестицій



Продовження існуючих проєктів

Не менше 70% обсягу публічних інвестицій на плановий бюджетний період має спрямовуватися на продовження (завершення) реалізації розпочатих публічних інвестиційних проєктів



Нові проєкти

Решта коштів може бути спрямована на підготовку та реалізацію нових публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій

Основні етапи управління публічними інвестиціями

1. Розробка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій
2. Формування єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій
3. Пріоритезація проєктів місцевою інвестиційною радою
4. Включення обсягу публічних інвестицій до прогнозу місцевого бюджету
5. Розподіл коштів місцевою комісією з питань розподілу публічних інвестицій

Дорожня карта середньострокового бюджетного планування

- 1 — Формування стратегічних документів**
Розробка та затвердження документів стратегічного планування згідно із Законом України "Про засади державної регіональної політики"
- 2 — Встановлення граничних показників**
Розрахунок орієнтовних граничних показників видатків бюджету та визначення сукупного обсягу публічних інвестицій
- 3 — Підготовка бюджетних пропозицій**
Складання бюджетних пропозицій та формування пропозицій до плану пріоритетних публічних інвестицій
- 4 — Схвалення та затвердження прогнозу**
Схвалення прогнозу місцевого бюджету та затвердження середньострокового плану публічних інвестицій



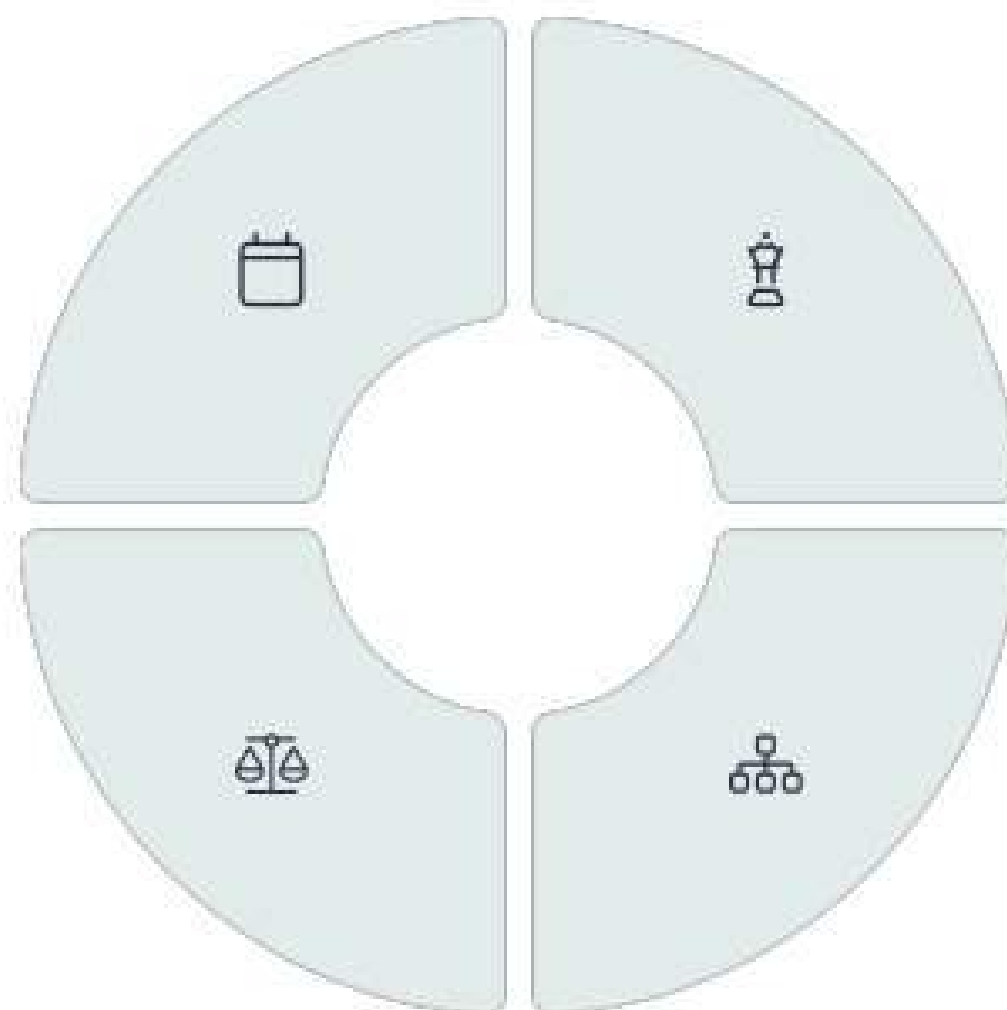
Середньостроковий план публічних інвестицій (СПІ)

Часові рамки

План розробляється на середньострокову перспективу (3 роки), оновлюється щороку

Розподіл ресурсів

Рекомендований розподіл: 70% на завершення існуючих проектів, 30% на нові проекти



Стратегічність

Забезпечує сталість та передбачуваність як для бюджету, так і для інвесторів

Узгодження рівнів

Місцеві СПІ мають узгоджуватись з галузевими стратегіями та СПІ на державному рівні

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Особливості публічних інвестиційних проектів



Стратегічне узгодження

Публічні інвестиційні проекти мають узгоджуватись із галузевими та секторальними стратегіями державного рівня



Фінансові обмеження

СПІ формується в межах граничного сукупного обсягу публічних інвестицій, доведеного МФО



Реалізація проектів

ПІП підв'язується під конкретний напрям фінансування, що забезпечує можливість співфінансування

Ієрархія планування

Спочатку формується ЄПП на рівні територіальних громад і регіонів, а потім ПІП включається до єдиного плану публічних інвестицій держави

Практичні нюанси

- Відповідальні департаменти за кожен сектор
- Врахування державного СПІ при формуванні локальних проектів
- Розрахунок співвідношення власного фінансування та державної підтримки

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

ЯК УСЕ ВІДБУВАЄТЬСЯ ПОЕТАПНО

Крок 1: Попереднє техніко-економічне обґрунтування (попереднє ТЕО)

1.Ініціатор вносить проект до Єдиної інформаційної системи (ЄІС):

1. Загальну інформацію по проект (опис, мета, місце реалізації, вартість, період).
2. Обґрунтування:
 - Стратегічне (відповідність стратегіям, аналіз проблеми, мета, цілі, бенефіціари).
 - Економічне (варіанти рішень, ефекти, вплив, вартість, альтернативи).
 - Комерційне (аналіз ринку та підрядників).
 - Фінансове (витрати, джерела фінансування, можливі доходи).
 - Управлінське (компетенції, ролі, план реалізації, управління ризиками).

2.Проекту присвоюється унікальний ідентифікатор в системі.

3.Після внесення попереднього ТЕО до ЄІС проект подається на оцінку для включення до галузевого (секторального) проектного портфеля.

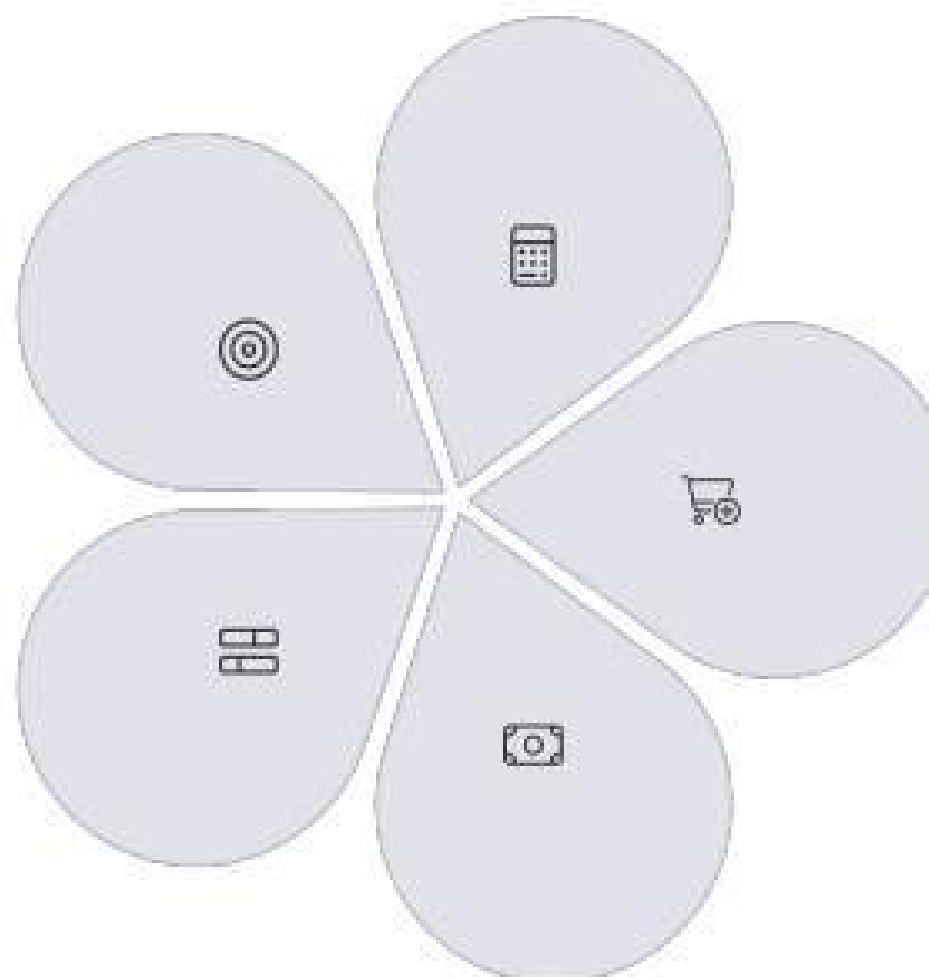
Техніко-економічне обґрунтування проекту

Стратегічне обґрунтування

Відповідність стратегіям, аналіз проблеми, мета, цілі, бенефіціари

Управлінське обґрунтування

Компетенції, ролі, план реалізації, управління ризиками



Економічне обґрунтування

Варіанти рішень, ефекти, вплив, вартість, альтернативи

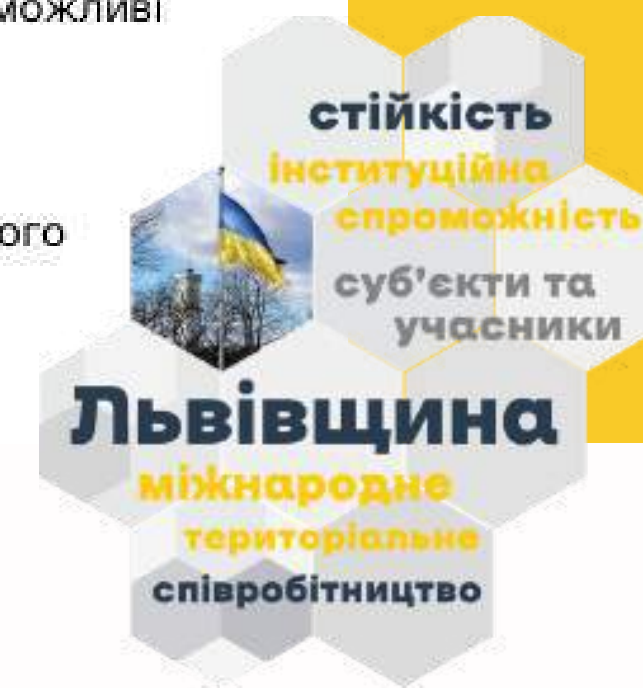
Комерційне обґрунтування

Аналіз ринку та потенційних підрядників

Фінансове обґрунтування

Витрати, джерела фінансування, можливі доходи

Після внесення попереднього ТЕО до ЄІС проект подається на оцінку для включення до галузевого (секторального) проектного портфеля. Проекту присвоюється унікальний ідентифікатор в системі.



Стратегічне обґрунтування: основа успішного проекту

Що таке стратегічне обґрунтування?

Стратегічне обґрунтування — це фундаментальний етап у підготовці проекту, який визначає його доцільність і відповідність стратегічним пріоритетам. Правильно опрацьоване обґрунтування підвищує шанси проекту на отримання фінансування та успішну його реалізацію.

Перевірка стратегічної доцільності

Проект має відповідати напрямам, визначеним у секторальному портфелі або середньостроковому плані пріоритетних публічних інвестицій. Він повинен корелюватись із цільовими показниками та відповідати критеріям відповідності.

Визначення мети та цілей³

Мета проекту — це загальний напрямок або кінцевий результат. Цілі мають бути конкретними, вимірювальними, досяжними, релевантними та визначеними за часом (SMART-принцип).

Аналіз проблеми та попиту

Необхідно чітко визначити проблему, її масштаб, причини виникнення та наслідки. Аналіз попиту дозволяє оцінити реальну потребу в результатах проекту та його довгострокову стійкість.

Відповідність ЦСР

Проект має сприяти досягненню Цілей сталого розвитку та наскрізних цілей, визначених як пріоритетні на період планування.

Ризики та обмеження

Необхідно виявити можливі ризики (події, які можуть статися) та обмеження (умови, які вже існують) і розробити стратегії їх подолання.

Правильно опрацьоване стратегічне обґрунтування — запорука схвалення та успішної реалізації проекту. Воно формує основу для подальшої розробки техніко-економічного обґрунтування.

Економічне обґрунтування проекту: цілі та ключові складові

Мета економічного обґрунтування

Економічне обґрунтування на етапі попереднього ТЕО спрямоване на всебічний аналіз економічної складової проекту, визначення соціально-економічного ефекту, оцінку стійкості, інклюзивності та впливу на навколишнє середовище. На цьому етапі формуються та аналізуються різні альтернативні технічні рішення для реалізації проекту.

Соціально-економічний ефект

Сукупність змін у соціальній та економічній сферах, які виникають внаслідок реалізації проекту. Включає економічні показники (збільшення ВВП, зайнятості, доходів) та соціальні показники (покращення якості життя, зменшення нерівності).

Вплив на навколишнє середовище

Оцінка відповідно до принципів Європейського зеленого курсу та шести кліматичних і довкіллевих цілей, дотримання принципу "Не завдавати істотної шкоди" протягом життєвого циклу проекту.

Стійкість та інклюзивність

Аналіз фінансової, соціальної, екологічної стійкості, адаптивності та стійкості до ризиків. Оцінка доступності для всіх груп населення, недискримінації, безбар'єрності та залученості суспільства.

Альтернативні рішення

Визначення та порівняння техн. альтернатив за факторами: стратегічна відповідність, задоволення потреб, тривалість, співвідношення "ціна-якість", реалістичність, доступність за ціною та спроможність.

Якісне опрацювання економічного обґрунтування дозволяє збалансувати заплановані фінансові вкладення та вигоди різних технічних рішень, уникаючи ризику схвалення неефективних проектів.

100%

Проектів потребують аналізу відповідності екологічним цілям ЄС

2+

Альтернативних тех. рішень слід розглядати для типових проектів

4

- Визначення екологічно стійкої д-
- Шість екологічних цілей
- Технічні критерії перевірки
- Звітність

Основні елементи Таксономії ЄС

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Комерційне обґрунтування: планування закупівель

Що таке комерційне обґрунтування?

Комерційне обґрунтування є ключовим етапом для ефективного планування закупівель проекту. Воно допомагає оцінити ринок постачальників, зрозуміти потенційну конкуренцію серед учасників торгів та оцінити вплив закупівель на загальну тривалість і реалізацію проекту.

На цьому етапі відбувається верхньорівнева оцінка ринку для визначених предметів закупівель, що дозволяє зрозуміти його спроможність та потенційні ризики.

Оцінка ринку постачальників та підрядників

Для типових проектів

Дослідження відкритих джерел інформації (Prozorro), аналіз проектів-аналогів для формування висновків щодо орієнтовної вартості та потенційних учасників.

Для специфічних проектів

Рекомендовано провести "м'яке тестування ринку" або замовити консультації у фахівців для глибокого аналізу та виявлення прихованих можливостей.

Інструмент дослідження ринку: "М'яке тестування"

Неофіційне опитування потенційних учасників ринку для збору інформації щодо їх зацікавленості та спроможності.

Ключові питання для оцінки ринку:

- Чи привабить проект достатню кількість учасників торгів для конкуренції?
- Чи становить проект інтерес для малих і середніх підприємств?
- Чи ймовірно залучення міжнародних постачальників та підрядників?
- Які терміни та вартість схожих рішень були реалізовані раніше?

Комерційне обґрунтування: планування закупівель

1. Підготовка переліку однакових питань для всіх учасників.
2. Організація зустрічей, забезпечуючи рівний доступ до інформації та конфіденційність.
3. Ретельне документування відповідей, зустрічних питань та рекомендацій.
4. Структурування результатів для порівняльного аналізу.
5. Аналіз робочою групою для формування висновків.

Аналіз доступних варіантів закупівель

Цей аналіз дозволяє визначити, які процедури закупівель можуть бути застосовані, що безпосередньо впливає на терміни реалізації проекту відповідно до Закону України “Про публічні закупівлі”.

-  **Спрощена закупівля**
-  **Відкриті торги**
-  **Переговорна процедура**
-  **Конкурентний діалог**
-  **Рамкова угода**
-  **Закупівля поза Prozorro**

Результати комерційного обґрунтування:

- Перелік потенційних постачальників/підрядників
- Орієнтовна вартість закупівель для кожного технічного рішення.
- Виявлені ризики або проблемні питання для подальшого опрацювання

Фінансове обґрунтування: забезпечення життєздатності проекту

Що таке фінансове обґрунтування?

Фінансове обґрунтування дозволяє оцінити ймовірну вартість проекту, його доступність для реалізації та визначити потенційні джерела фінансування. Якісно підготовлений аналіз надає переваги при отриманні фінансування.

① Розрахунок орієнтовної вартості:

Якісна оцінка вартості підготовки, реалізації та експлуатації проекту є критично важливою для відсіювання недоцільних або непосильних проектів.

Керуйтеся "Методикою розрахунку вартості публічного інвестиційного проекту" Мінфіну.

- Принципи розрахунку витрат
- Категорії та статті витрат
- Методи розрахунку (згори донизу, параметричний, знизу вгору)

③ Аналіз цінової доступності:

Для проектів, що передбачають плату від користувачів, оцініть цінову доступність послуг. Це підтверджує очікування щодо отримання доходу. Аналіз враховує: здатність платити, сприйняття цінності, загальну вартість користування, ринковий контекст та сегментацію.

Визначення джерел та механізмів фінансування:

Попередньо оцініть, які джерела та механізми фінансового забезпечення можуть бути залучені для підготовки та реалізації проекту, зокрема, чи придатний проект для реалізації на умовах ДПП. Дотримуйтеся "Методики визначення джерел і механізмів фінансового забезпечення..." (Наказ Мінфіну №131).

② Оцінка можливостей доходу:

Визначте потенційний дохід від проекту (продаж товарів/послуг, економія витрат, надходження до бюджету). Хоча дохідність не є обов'язковою, її наявність підвищує шанси на залучення фінансування та знижує навантаження на орган управління.

④ Аналіз придатності до ДПП

Оцініть, чи відповідає проект критеріям державно-приватного партнерства (ДПП). ДПП дозволяє залучати приватне фінансування, оптимізувати витрати та розподіляти ризики. Розгляньте, чи є потенційні приватні інвестори, зацікавлені у проекті.

④ Самоокупність та фінансовий стан бенефіціара:

Для дохідних проектів оцініть рівень фінансової самоокупності ($NPV > 0$) та фінансовий стан бенефіціара. Це дозволяє виключити фінансові ризики. Використовуйте «Порядок проведення оцінки фінансового стану...» (Наказ Мінфіну №616) для визначення класу фінансового стану.

Джерела фінансування можуть включати:

- Власні надходження ініціатора
- Програми міжнародної технічної допомоги
- Бюджетні кошти (державний, місцеві бюджети)
- Приватні інвестиції
- Боргове фінансування

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Управлінське обґрунтування: готовність до реалізації

Що таке управлінське обґрунтування?

На етапі попереднього інвестиційного ТЕО управлінське обґрунтування демонструє рівень професійної готовності до реалізації проекту, враховуючи наявні ресурси та потенційні ризики, що можуть виникнути під час підготовки.

Команда управління

Попередня структура команди, визначення ролей та зон відповідальності її учасників.

Компетенції та експертиза

Оцінка наявних знань і досвіду, а також потреби у залученні зовнішніх фахівців.

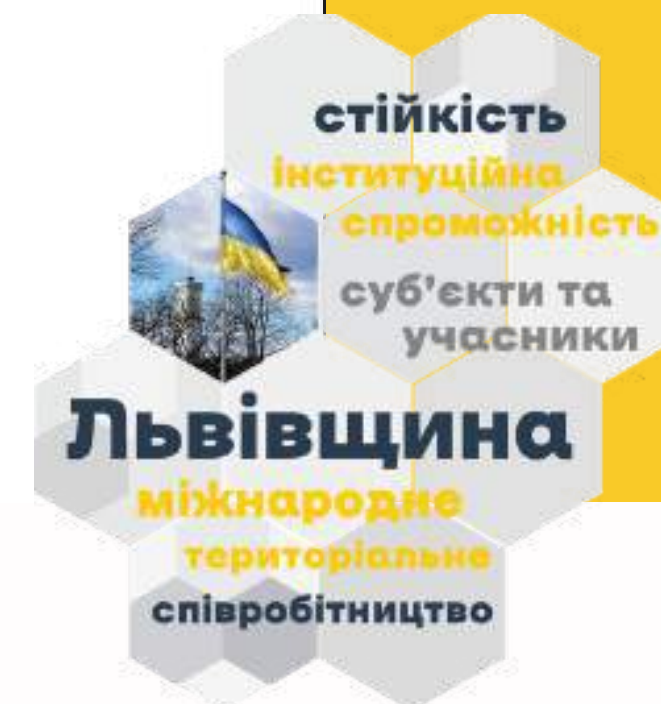
Ризики підготовки

Виявлення основних ризиків, пов'язаних з підготовкою проекту, та підходи до їх ідентифікації та управління.

Навіть на ранній стадії розробки, опрацювання цього обґрунтування дає змогу заздалегідь продумати низку важливих аспектів, забезпечуючи міцну основу для подальшого планування.

План реалізації

проекту
Підготовка плану реалізації проекту з визначенням орієнтовної послідовності дій та графіку його реалізації.
(загальна тривалість проекту, конкретні події та строки)



Наступні кроки після попереднього ТЕО

Після вибору альтернативних рішень, подальші дії залежать від орієнтовної вартості проекту та потреби у державному фінансуванні.

Орієнтовна вартість	Потреба в держ. фінансуванні ТЕО	Подальші кроки
< 50 млн. грн.	Не передбачено	Розробка інвестиційного ТЕО силами ініціатора.
> 50 млн. грн.	Так (немає власних коштів)	Оцінка проекту, потім розробка інвестиційного ТЕО.
> 50 млн. грн.	Ні (є власні кошти)	Безпосередня розробка інвестиційного ТЕО.

*Якщо хоч одне з альтернативних рішень перевищує 50 млн. грн., застосовується сценарій "> 50 млн. грн."

Оцінювання проекту та формування портфелів

Галузева (секторальна) оцінка

Проводиться відповідальним департаментом для формування Секторального Портфелю (СП). Фокус на відповідності стратегічним цілям галузі.

Експертна оцінка

Оцінка за ключовими критеріями: стратегічне, фінансове, економічне та екологічне обґрунтування.

Аналіз та формування переліку

Вивчення результатів оцінок для формування рекомендованого переліку проектів до Єдиного Портфелю Проектів (ЄПП).

Затвердження інвестиційною радою

Останній крок, після якого затверджені проекти додаються до ЄПП відповідного рівня.

❑ Включення до ЄПП підвищує пріоритетність проекту для інвесторів та донорів, але не гарантує 100% фінансування.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Крок 2: Оцінка попереднього ТЕО

4.Оцінку проводить відповідний орган, залежно від рівня:

- На **місцевому** рівні – визначений **структурний підрозділ ОМС**.
- На **регіональному** – визначений **структурний підрозділ ОДА (ОВА)**.
- На **державному** – відповідальне за галузь (сектор) **міністерство**.

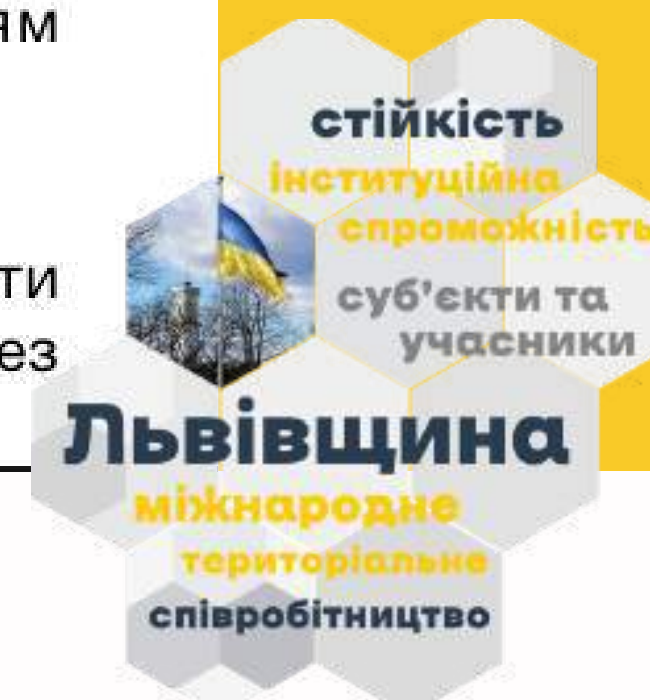
Протягом **п'яти робочих днів** з моменту проведення оцінки, орган ухвалює рішення про:

- **включення до галузевого (секторального) проектного портфеля;**
- **доопрацювання проекту** (із наданням обґрунтованих зауважень);
- **відхилення проекту** (із зазначенням причин).

5.Результат:

- Якщо все гаразд – проект включається до галузевого (секторального) портфеля.
- Якщо є недоліки – ініціатору повертається на доопрацювання(із наданням обґрунтованих зауважень);
- Якщо порушення не усунуто – підготовка проекту припиняється.

Структурний підрозділ (міністерство) **щоквартально оцінює** проекти та протягом п'яти робочих днів ухвалює рішення, яке надсилається ініціатору через ЄІС не пізніше ніж через три дні.



Крок 3: Розроблення повного ТЕО

Повне техніко-економічне обґрунтування:

- деталізує всі блоки, що розкривалися у попередньому ТЕО;
- включає аналіз впливу на довкілля, соціальну сферу, управління ризиками, фінансову окупність, комерційні та закупівельні стратегії;
- подається через ЄІС на повторну оцінку до органу відповідного рівня.

Крок 4: Включення до єдиного проектного портфеля

Після оцінки (порядок див нижче) та позитивного висновку проєкт подається:

На розгляд Стратегічної інвестиційної ради (місцевої інвестиційної ради).

У разі схвалення – включається до єдиного проектного портфеля публічних інвестицій держави.



Крок 5: Розподіл публічних інвестицій місцевою комісією

Розподіл проводить місцева комісія з питань розподілу публічних інвестицій, утворена при:

- Раді міністрів АР Крим,
- місцевій державній адміністрації,
- виконавчому органі (виконкомі) відповідної місцевої ради.

Порядок дій:

- Комісія розглядає консолідований перелік інвестиційних проєктів та програм ЄПП.
- Визначає обсяги фінансування.
- За результатами моніторингу може рекомендувати коригування чи припинення фінансування окремих проєктів.
- Пропозиції Комісії оформлюються протоколом і подаються до фінансового органу для ухвалення рішень.

Результат:

- Затверджені проєкти отримують фінансування з місцевого бюджету.
- Проєкти, що не відповідають критеріям або потребують доопрацювання, можуть бути повернуті на доопрацювання або виключені з портфеля.

Місцеві комісії з питань розподілу публічних інвестицій в системі публічних інвестицій

Завдання комісії:

- Розподіл публічних інвестиційних коштів місцевого бюджету на середньостроковий період.
- Визначення пріоритетних проєктів та програм, контроль за їх підготовкою і реалізацією.
- Аналіз та коригування фінансування проєктів, подання пропозицій щодо зупинення неефективних.
- Дотримання граничних обсягів видатків, боргової стійкості та мінімізація фіскальних ризиків.
- **Подає місцевій інвестиційній раді розроблені за результатами своєї роботи пропозиції та рекомендації.**

Склад:

- Голова — керівник місцевого фіноргану, заступники, секретар, інші члени.
- Можливість залучення представників МДА, виконавчих органів місцевих рад, територіальних органів ЦОВВ, підприємств, установ та організацій, незалежних експертів, представників громадськості.
Рішення ухвалюються більшістю присутніх, ведеться протокол.

Склад Комісії затверджує Голова Ради міністрів АРК, місцевої державної адміністрації, виконавчого органу місцевої ради.

Засідання можливі онлайн.

Результати роботи – відкриті: інформація про склад і рішення комісії публікується на сайті органу.

Робота та організація Комісії з питань розподілу публічних інвестицій

Діяльність Комісії регламентується чіткими правилами, що забезпечують її ефективність та прозорість у процесі прийняття рішень

Функції та Відповідальність

Голова Комісії

Очолює роботу, приймає рішення щодо проведення засідань, веде засідання та має вирішальний голос у разі рівного розподілу голосів.

Головою комісії є керівник місцевого фінансового органу

Секретар Комісії

- Готує необхідні матеріали для роботи.
- Інформує членів та запрошених осіб про дату, час та місце засідань.
- Веде та оформлює протоколи засідань Комісії.

Порядок Проведення Засідань

■ Форма роботи

Основною формою роботи є засідання, які проводяться за рішенням Голови Комісії.

■ Правоможність

Засідання вважається правоможним, якщо на ньому присутні **більш як половина** її членів.

■ Онлайн формат

Допускається проведення засідань або участь членів у режимі реального часу (онлайн) із використанням технічних засобів.

Прийняття Рішень та документування

 **Розробка Пропозицій**
Комісія розробляє пропозиції (рекомендації) з питань своєї компетенції.

 **Схвалення Пропозицій**
Пропозиції вважаються схваленими, якщо за них проголосувало **більш як половина** присутніх членів Комісії.

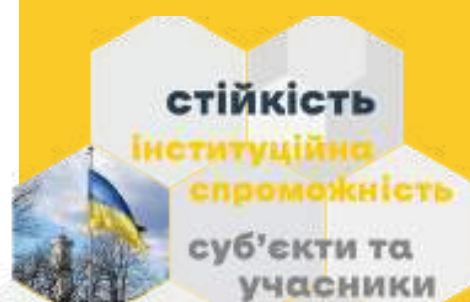
 **Вирішальний Голос**
У разі рівного розподілу голосів вирішальним є голос головуючого на засіданні.

 **Оформлення Протоколу**
Пропозиції оформлюються протоколом, який підписується головуючим та секретарем, та надсилається всім членам і відповідним органам влади.

 **Окрема Думка**
Член Комісії, який не підтримує пропозиції, може викласти свою окрему думку, що додається до протоколу.

Організаційне Забезпечення

Організаційне, інформаційне та матеріально-технічне забезпечення діяльності Комісії здійснюється Радою міністрів Автономної Республіки Крим, місцевою державною адміністрацією (виконавчим органом відповідної місцевої ради).



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Розподіл фінансування публічних інвестицій

Розподілу підлягають кошти на:

- Підготовку публічних інвестиційних проектів і програм
- Реалізацію проектів і програм, включених до єдиного проектного портфеля
- Забезпечення відповідних гарантій під позики або кредити

Відповідальність за розподіл несуть:

- Міністерство фінансів України, МФО (готує консолідований перелік)
- Міжвідомча комісія з питань розподілу публічних інвестицій (ухвалює остаточні рішення)
- Головні розпорядники бюджетних коштів (готують бюджетні запити)

Критерії відбору проектів для фінансування:

1

Пріоритетність

Високий бал у пріоритезації в межах сектора

2

Готовність

Завершені етапи підготовки та наявне ТЕО

3

Джерела фінансування

Підтверджене джерело, що відповідає характеристикам проекту чи програми (Наказ Мінфіну №131)

Етапи розподілу фінансування

H

Формування попередніх переліків

ГРК формують і подають щороку до МФО перелік нових і розпочатих проектів та програм у межах затвердженого середньострокового плану.

|↔|

Опрацювання МФО

МФО аналізує подані переліки, формує консолідований перелік з урахуванням граничного дефіциту місцевого бюджету, боргу та гарантій. Принцип: не менше 70% коштів має бути спрямовано на завершення вже розпочатих проектів.

/

Рішення Міжвідомчої комісії

МФО подає консолідований перелік Комісії, яка у тижневий строк проводить засідання та ухвалює рішення щодо розподілу публічних інвестицій із зазначенням джерел і механізмів їх фінансового забезпечення.

⌚

Моніторинг і коригування

Двічі на рік проводиться моніторинг стану підготовки та реалізації проектів. Комісія може ініціювати перегляд фінансування у разі порушення строків, зростання вартості більш ніж на 10% або відхилення від запланованих показників.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Що дає включення до портфеля?

- Можливість бути відібраним для фінансування.
- Пріоритет при розподілі ресурсів.
- Гарантії, що проєкт розглядається на найвищому рівні.

Відбір програм відбувається за аналогічною процедурою – після внесення інформації до ЄІС ініціатор подає програму на оцінку до органу відповідного рівня. За результатами оцінки приймається рішення про включення програми до галузевого (секторального) портфеля з подальшим поданням на розгляд Стратегічної інвестиційної ради (місцевої інвестиційної ради) для включення до єдиного проектного портфеля публічних інвестицій. Лише програми з цього портфеля можуть претендувати на фінансування за рахунок державного або місцевого бюджету. До програм можуть включатися окремі проєкти за погодженням їх ініціаторів.

Реалізація програм:

Лише ті програми, що включені до єдиного проектного портфеля, можуть отримати фінансування з держбюджету, місцевого бюджету або відповідні гарантії (державну підтримку).

Програми місцевого та регіонального рівня, що не потребують фінансування з держбюджету, можуть реалізовуватись після включення до єдиного проектного портфеля регіону/громади.

До програми під час підготовки:

- на місцевому рівні можуть бути включені проєкти, які внесені до галузевого (секторального) проектного портфеля територіальної громади;
- на регіональному рівні можуть бути включені проєкти, які внесені до галузевого (секторального) проектного портфеля регіону та до єдиного проектного портфеля публічних інвестицій територіальної громади;
- на державному рівні можуть бути включені проєкти, які внесені до галузевого (секторального) проектного портфеля держави.

Дорожня карта реалізації публічних інвестицій

- 1 — Визначення граничних показників**
МФО доводить до головних розпорядників коштів орієнтовні граничні показники видатків місцевого бюджету та надання кредитів з місцевого бюджету на середньостроковий період, а також орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій
- 2 — Розробка СПІ**
Відповідальний орган з питань ПІ розробляє середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій в межах доведеного МФО орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій
- 3 — Схвалення та затвердження СПІ**
Місцева інвестиційна рада схвалює СПІ. Місцеві держадміністрації/виконавчі органи МР схвалюють Прогноз місцевого бюджету та затверджують СПІ
- 4 — Розподіл коштів на ЄПП**
Місцева комісія з питань розподілу публічних інвестицій розподіляє кошти на підготовку та реалізацію публічних інвестиційних проектів та програм у межах обсягу публічних інвестицій



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Реалізація Проєктів та Програм

Практичне виконання заходів, що відповідає затвердженому техніко-економічному обґрунтуванню.

Ініціатор

Призначає виконавця (протягом 10 днів), оновлює дані та координує загальний прогрес.



Виконавець

Організовує та проводить закупівлі, виконує технічні завдання, забезпечує реалізацію заходів програми.



Розпорядники коштів

Забезпечують організацію фінансування та здійснюють контроль за цільовим використанням бюджетних коштів.

- Інформація та документи щодо реалізації **щомісячно** вносяться до ЄІС. У разі підвищення вартості проєкту більш ніж на **10%** він підлягає повторній оцінці.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Ключові ролі в управлінні ПІП

Розуміння розподілу відповідальності між учасниками процесу реалізації проектів публічних інвестицій



Ініціатор проекту

Суб'єкт подання ПІП до ЄІС (DREAM), відповідальний за підготовку матеріалів проекту. Відповідає за підготовку ТЕО, стратегічне обґрунтування та проведення завершальної оцінки результатів.

Хто може бути: ОМС або юридична особа, де частка громади >50% (КП, заклади освіти/охорони здоров'я)



Головний розпорядник коштів (ГРК)

Суб'єкт бюджетного планування та виконання бюджетних програм, через які здійснюється фінансування ПІП. Відповідає за включення ПІП до бюджетних запитів та подає пропозиції щодо включення до переліків публічних інвестицій.

Гнучкість: Не кожен ініціатор є ГРК. КП – лише «отримувачі коштів», школи – «бюджетні установи, розпорядники нижчого рівня»



Виконавець проекту

Менеджер реалізації. Відповідає за фізичне будівництво, закупівлі та наповнення вкладки «Імплементація» в DREAM.

Призначення: Визначається рішенням ініціатора. Може бути як окремою структурою, так і збігатися з роллю ініціатора/ГРК

Критична вимога Постанови № 189

Під час проведення завершальної оцінки ініціатор зобов'язаний розмежувати функції між підрозділами, що реалізовували проект (Виконавець), та тими, хто оцінює результати, для запобігання конфлікту інтересів!

Приклад

Проект: Реконструкція системи водопостачання громади

- Ініціатор: «Львівводоканал»
- ГРК: Департамент житлового господарства
- Виконавець: «Львівводоканал» (збігається з ініціатором)

стійкість

**інституційна
спроможність**

**суб'єкти та
учасники**

Львівщина

**міжнародне
територіальне
співробітництво**

Обов'язки Ініціатора та конкретні дії в DREAM

Поетапний процес підготовки, оцінки та реалізації проекту публічних інвестицій

1

Етап 1. Ініціація (Ідея)

- Створення загальної картки проекту в системі DREAM. Проекту присвоюється унікальний ідентифікатор.
- Опис проблематики та визначення мети
- Стратегічна прив'язка до пріоритетного напрямку СПІ

2

Етап 2. Підготовка (Формування зрілості)

- Розроблення Попереднього ТЕО (обов'язково для всіх проектів)
- Наповнення 5 блоків обґрунтувань: стратегічне, економічне, комерційне, фінансове, управлінське
- Проведення специфічних аналізів: DNSH, безбар'єрність, гендерна рівність
- Оцінка ризиків та вибір фінального технічного рішення

3

Етап 3. Оцінка та відбір

- Проходження галузевої оцінки та включення до Єдиного проектного портфеля (ЄПП)
- Підписання заявки КЕП керівником організації
- Отримання балів пріоритезації для включення в чергу на фінансування

4

Етап 5. Розробка повного ТЕО

- деталізує обґрунтування проекту; уточнює рішення, модель реалізації та оцінку ризиків;
- подається через ЄІС на повторну оцінку до органу відповідного рівня;
- використовується для проходження оцінки та прийняття рішення щодо включення проекту до ЄПП

4

Етап 5. Імплементація (Реалізація)

- Фізичне втілення проекту та моніторинги
- Розробка ПКД (за потреби)
- Призначення Виконавця та проведення закупівель
- Внесення даних про хід робіт у вкладку «Імплементація» в DREAM

5

Етап 6. Завершальна оцінка

- Проведення процедури комплексного аналізу після завершення робіт
- Проведення оцінки протягом 3 місяців після завершення
- Порівняння прогнозів (з ТЕО) та фактів: вартість, KPI, енергоефективність
- Оприлюднення Висновку на публічному порталі

Юридичне визначення розпорядчого документа Виконавця

Суть та вимоги

Ініціатор проєкту зобов'язаний **розпорядчим документом** (наприклад, Наказ) визначити відповідального виконавця реалізації проєкту.

Терміни: Протягом 10 календарних днів з моменту прийняття рішення про перехід проєкту до стадії реалізації

Відображення в DREAM: Інформація про Виконавця та реквізити наказу вносяться до ЄІС після підписання документа

Чому це критично

Наявність офіційно призначеного Виконавця є обов'язковою умовою для переходу проєкту на вищий рівень зрілості, що важливо для залучення інвесторів.

01

Прийняття рішення

Ініціатор визначає підрозділ або підпорядковану установу (КП чи управління будівництва), спроможну керувати роботами

02

Видання акта

Оформлюється Наказ, де чітко вказано: назву ПП, код у системі DREAM, повну назву Виконавця та код ЄДРПОУ, межі відповідальності

03

Технічна реєстрація в DREAM

Перейти до вкладки «Компоненти» → «Додати виконавця» → знайти організацію за кодом ЄДРПОУ → обрати роль «Виконавець» → зберегти

- ❑ **Приклад:** Департамент житлово-комунального господарства (Ініціатор) видає Наказ про визначення КП «Львівенерго» Виконавцем проєкту «Модернізації вуличного освітлення». У системі DREAM адміністратор Ініціатора додає КП «Львівенерго» у вкладці «Компоненти» протягом 10 днів.

Моніторинг, Звітність та Коригування

Комплексний огляд форм звітності та ключових термінових рамок



Порушення строків, зростання вартості, або суттєве відхилення від запланованих показників можуть стати підставою для державного фінансового аудиту через Держаудитслужбу.

Звіт про завершення реалізації проєкту

Ключовий документ, який підготовлює Виконавець та є підставою для початку завершальної оцінки

Формат звітності

Цифрова форма, що містить інформацію про результати реалізації проєкту. Окрема вкладка «Завершення», яка стає активною після завершення етапів імплементації

Об'єктний підхід

Звіт формується окремо для кожного об'єкта інвестицій, що входив до складу технічного рішення проєкту. Деталізація за кожним компонентом та об'єктом

Фактичні результати

Опис виконаних робіт відповідно до ПКД та досягнутих технічних параметрів. Внесення фінальних статусів виконання робіт у порівнянні з плановими віхами

Доказова база

Фотозвіти

Візуальне підтвердження фінального стану об'єкта

Документи

Реквізити актів виконаних робіт, документів про введення в експлуатацію

Фінансові та часові показники

1міс.

Фактична вартість

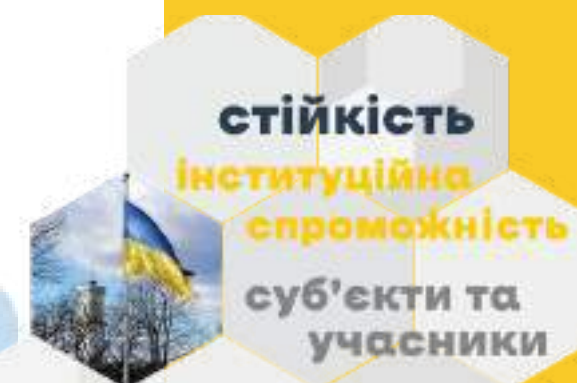
Остаточна сума витрачених коштів у розрізі джерел фінансування

3міс.

Фактичні строки

Точні дати початку та завершення робіт

☐ **Важливо!** Звіт подається виконавцем протягом одного місяця з дня завершення реалізації проєкту. Звіт про завершення реалізації проєкту є підставою для формування ініціатором висновку про завершальну оцінку стану реалізації проєкту протягом трьох місяців.



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Ключові висновки та контрольні точки

Для ОМС та виконавців: дотримання процедур та строків – запорука успішного фінансування.

Ініціація	Обов'язкова подача через ЄІС з унікальним кодом.
Оцінка	Тільки проєкти з Єдиного Портфеля можуть претендувати на фінансування (державне чи місьцеве).
Визначення виконавця	10 днів після підтвердження готовності.
Актуалізація плану	1 місяць з моменту призначення виконавця.
Звітність	Щомісячно до 10 числа (ЄІС), щорічно до 10 січня.
Коригування	Зміни в бюджеті або строках понад 10% вимагають погодження через ЄІС.

Без включення до проєктного портфеля та оцінки – фінансування неможливе. Усі етапи мають бути зафіксовані в ЄІС.

ГОЛОВНІ ВИСНОВКИ ТА НАСТУПНІ КРОКИ

Успішне впровадження реформи вимагає дисципліни планування та чіткої координації між усіма структурними підрозділами громади.

1

СПІ та ЄПП: Середньостроковий план (СПІ) має бути затверджений **у будь-якому разі** (навіть без сум). ЄПП — головний реєстр усіх проектів.

2

КП як Річний План: Консолідований перелік (КП) — це оперативний **річний фінансовий план** реалізації інвестицій, який може змінюватись за рішенням Комісії.

3

Бюджетні зміни: Зміни **у самому бюджеті** (суми бюджетних призначень) відбуваються виключно рішенням ради/ВА.

4

Роль Фіноргану: Фінансовий орган повинен координувати не лише фінансування, а й **інвестиційний цикл** громади, забезпечуючи узгодження стратегії та фінансів.

ГОЛОВНІ ВИСНОВКИ ТА НАСТУПНІ КРОКИ

Успішне впровадження реформи вимагає дисципліни планування та чіткої координації між усіма структурними підрозділами громади.

■ Висновки

- ☐ СПІ повинен бути затверджений у будь-якому разі.
- ☐ ЄПП – головний перелік усіх-усіх проєктів; КП – річний фінансовий план реалізації.
- ☐ Зміни у КП можливі протягом року, але за рішенням Комісії.
- ☐ Зміни у бюджет – тільки рішенням місцевої ради (ВА).
- ☐ У воєнний період діють спеціальні обмеження і спрощення.
- ☐ Фінорган має координувати та моніторити не лише фінансування, а й **інвестиційний цикл громади** спільно з підрозділом з УПІ.

- ❑ Результати вносяться до ЄІС УПІ.
- ❑ За результатами моніторингу можливе коригування КП і оновлення ЄПП.
- ❑ Дані використовуються при формуванні нового СПІ.
- ❑ Контроль і оцінка реалізації – обов'язок виконавчих органів рад та військових адміністрацій.

Моніторинг і звітність

Моніторинг проводиться
щоквартально
підрозділом з УПІ та
інвестрадою
(Наказ Мінек № 352,
розд. V).

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Моніторинг і звітність

Хто здійснює моніторинг і подає звітність?

- Виконавці проєктів і програм – відповідальні за постійне оновлення інформації та підготовку звітів
- Ініціатори – здійснюють перевірку звітності, координують виправлення відхилень
- Мінекономіки та Мінфін – аналізують загальні показники ефективності реалізації

Що може ініціюватися за результатами моніторингу?

- Повторна оцінка проєкту
- Перегляд плану реалізації
- Зупинення або коригування фінансування
- Державний фінансовий аудит (через Держаудитслужбу)

Періодичність звітності:

30

Днів

Строк для подання фінального звіту після завершення проєкту

12

Разів на рік

Щомісячна звітність про прогрес реалізації проєкту (до 10 числа)

2

Рази на рік

Загальний моніторинг виконання середньострокового плану

4

Рази на рік

Звітність для масштабних проєктів (щоквартально)



Нова система фінансового забезпечення публічних інвестиційних проєктів

З 2025 року в Україні запроваджується єдиний підхід до фінансування державних та місцевих інвестиційних проєктів – шкіл, доріг, лікарень та об'єктів відновлення. Наказ Міністерства фінансів України №131 від 28 лютого 2025 року встановлює чіткі правила визначення джерел і механізмів фінансування.

стійкість

інституційна
спроможність

суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Передумови та необхідність змін

Проблеми попередньої системи

- Відсутність чітких правил розподілу державних коштів
- Нерівномірний доступ громад до фінансування
- Неефективне використання донорських та приватних коштів
- Дублювання відповідальності між різними рівнями влади

Очікувані результати нової системи

- Справедливий розподіл бюджетних ресурсів
- Чітка відповідальність за фінансування проєктів
- Прискорення запуску важливих інфраструктурних ініціатив
- Оптимальне використання всіх доступних джерел фінансування

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Головні джерела фінансування публічних інвестицій

Пряме бюджетне фінансування

Кошти з державного бюджету, місцевих бюджетів, Державного фонду регіонального розвитку та цільових фондів

Власні кошти підприємств

Прибуток комунальних та державних підприємств, який може бути інвестований у проекти

Боргове фінансування

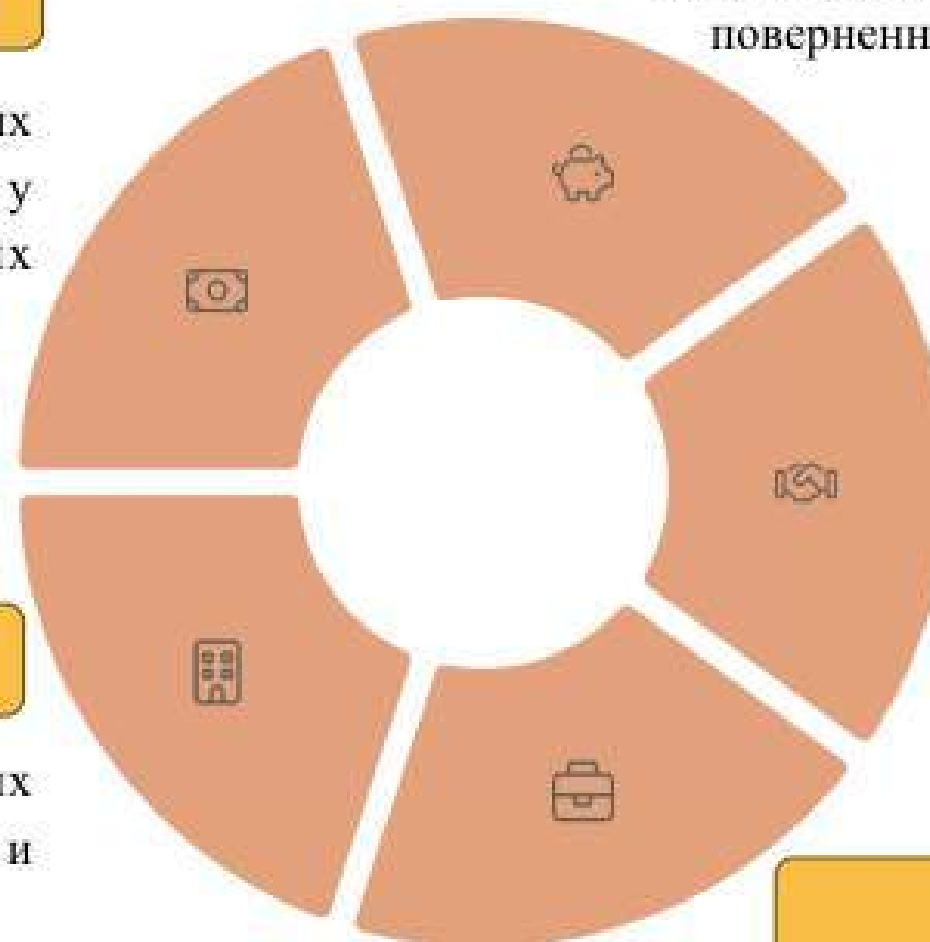
Кредити, облігації та позики на принципах повернення, платності та строковості

Приватні інвестиції

Кошти від бізнесу та компаній, включаючи механізми державно-приватного партнерства

Гранти

Безповоротні кошти від донорів, ЄС, міжнародних організацій та благодійників



Алгоритм визначення джерел фінансування

Крок 1: Власні кошти

Аналіз можливості фінансування за рахунок власних ресурсів ініціатора проекту

Крок 2: Приватні інвестиції

Розгляд можливості залучення бізнесу через концесію, державно-приватне партнерство

Крок 3: Кредитні ресурси

Пошук найдешевших кредитів та пільгового боргового фінансування

Крок 4: Грантові програми

Залучення безповоротних грантів від міжнародних та донорських організацій

Крок 5: Місцевий бюджет

Фінансування з місцевого бюджету за умови співфінансування проекту

Крок 6: Державний бюджет

Звернення до державного бюджету як останнього джерела фінансування

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Невідкладні проєкти та їх пріоритетність

Невідкладні проєкти – це ініціативи, які потребують оперативного вирішення через свою критичну важливість для безпеки, життєзабезпечення населення або функціонування об'єктів інфраструктури.

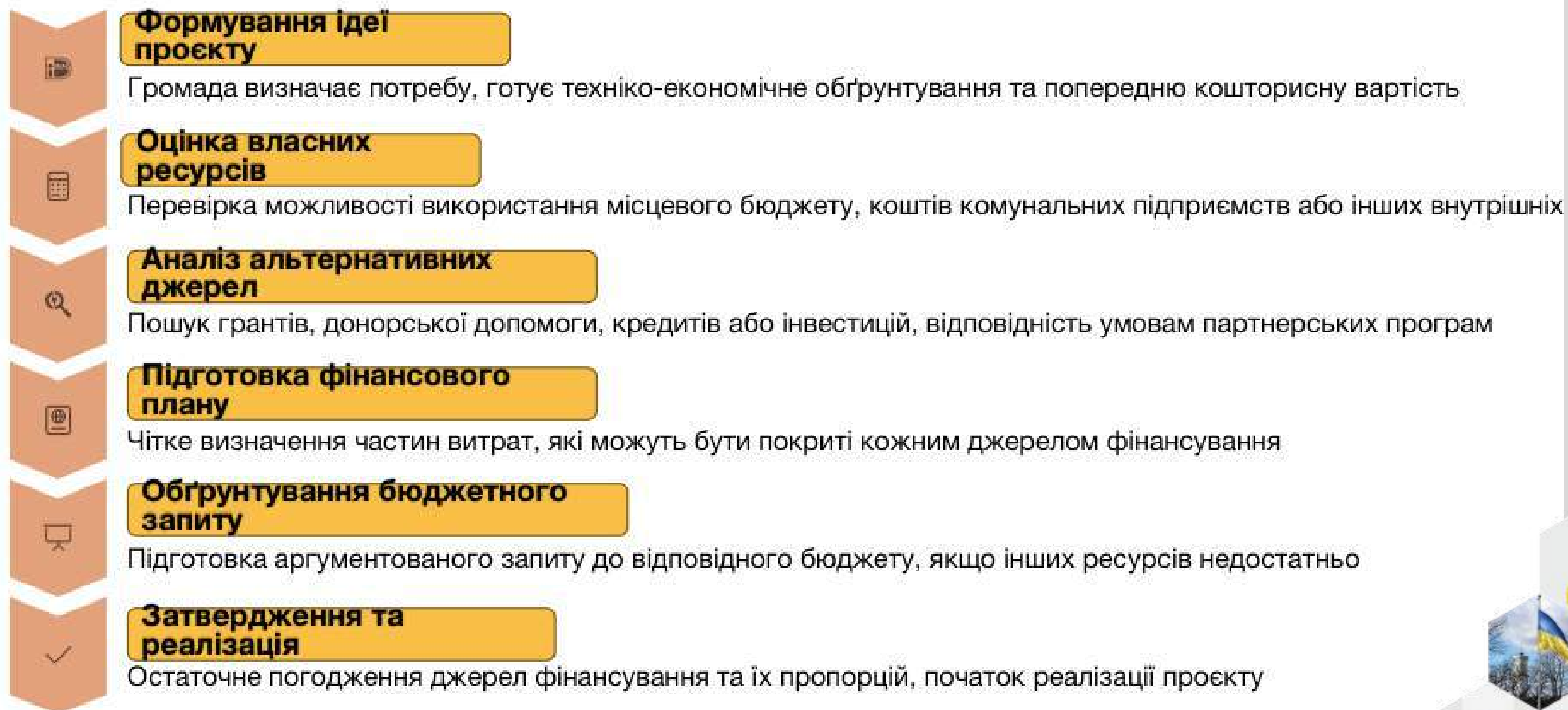
Для таких проєктів передбачені спрощені процедури розгляду та погодження, а також пріоритетне забезпечення фінансування.

Навіть для невідкладних проєктів зберігається вимога до обґрунтованості обсягу фінансування та підтвердження необхідних витрат розрахунками.

Типи невідкладних проєктів

- Захист населення від зовнішніх загроз (укриття, сховища)
- Відновлення зруйнованої війною життєво важливої інфраструктури
- Захист критичної інфраструктури (енергетика, транспорт)
- Відновлення пошкоджених енергетичних об'єктів

Практичне застосування нової системи



Переваги нової системи фінансування



Прозорість та передбачуваність

Чіткі правила та алгоритми роблять процес фінансування публічних інвестицій зрозумілим для всіх зацікавлених сторін



Справедливий розподіл ресурсів

Однакові умови доступу до фінансування для всіх громад та ініціаторів проєктів



Ефективне використання всіх джерел

Оптимальне поєднання різних джерел фінансування дозволяє максимізувати доступні ресурси

Нова система визначення джерел фінансування публічних інвестиційних проєктів – це можливість для громад бути більш самостійними, підзвітними та ефективними, а головне – орієнтованими на реальні потреби людей.



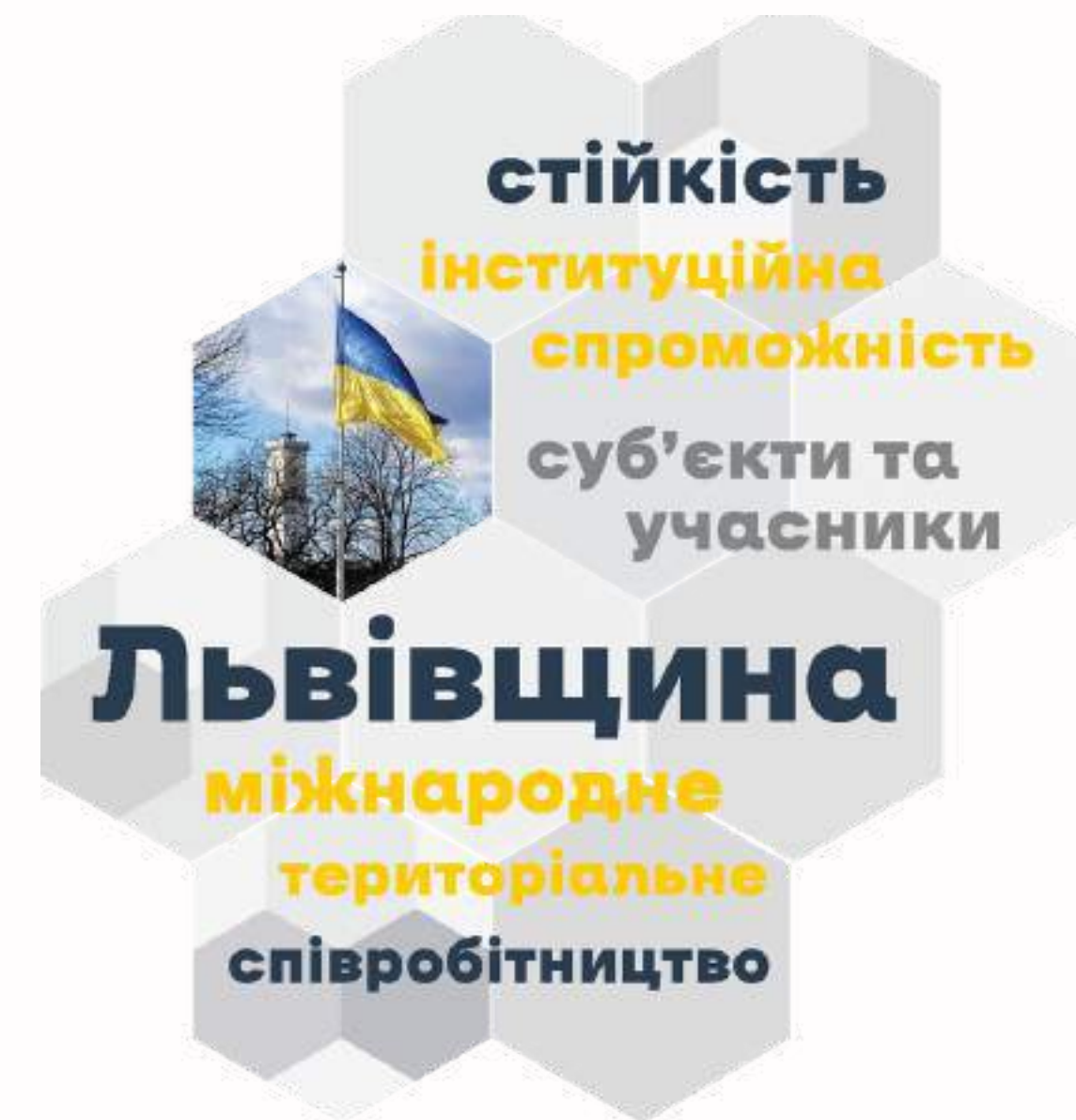
Дякую за увагу!

Ігор Онищук експерт з питань реформи
управління публічними інвестиціями



«Міжсекторальне співробітництво: взаємодія бізнесу, громадського сектору та інших стейкхолдерів»

Ганна Гаврилів - засновниця БФ «Спадщина.УА»,
фахівець з підтримки громад по роботі зі спадщиною



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом "Згуртованість та регіональний розвиток України", UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

Чи один в полі воїн?

Синергетичне партнерство = горизонтальна + вертикальна співпраця різних стейкхолдерів

- ОДВ та ОМС
- профільні наукові інституції (НІАЗ, ДІАЗ тощо)
- державні, комунальні заклади
- приватні підприємства
- професійні асоціації
- релігійні громади та релігійні товариства
- етнічні та етнографічні товариства
- благодійні фонди та громадські організації
- низовинні ініціативи
- грантові та донорські організації
- інші стейкхолдери



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

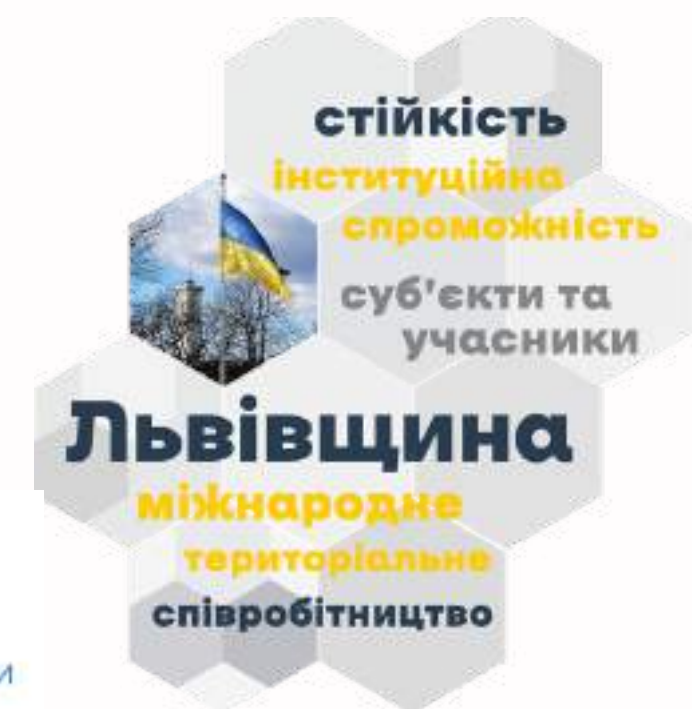
Партнерські проєкти (КСВ): Корпорація + ОМС + ОВД + БФ

Шарівський палац, Богодухівський район, Харківська область



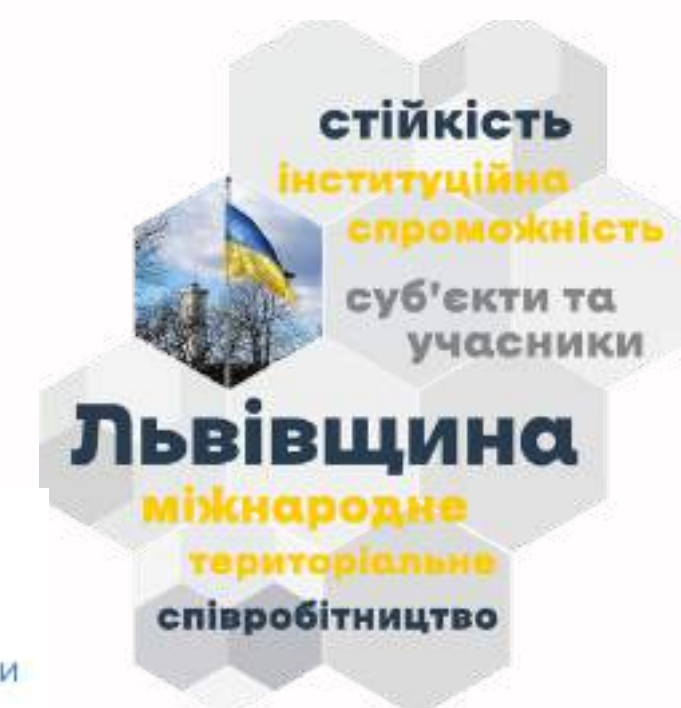
Партнерські проекти Корпорація + Музейна інституція

«Аврора» запустила лімітовану колекцію товарів за мотивами творчості Марії Примаченко.



Партнерські проєкти Корпорація + БФ + PR агенція

Ініціаторами проєкту стали маркетплейс ROZETKA, громадська організація Ukraine WOW, Фонд Алли Горської та Віктора Зарецького.



Партнерські проєкти (КСВ): Корпорація + експерти

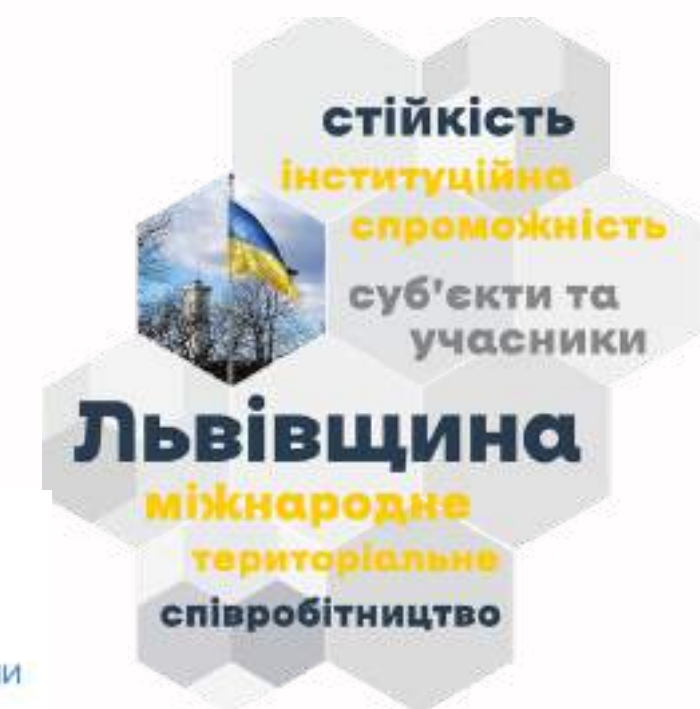
ТМ "Дарниця" та фонд Zahoriy Foundation промують українську спадщину та її дослідження через проєкт "Витоки".



Партнерські проєкти (КСВ): Корпорація + ГО

Благодійний фонд «МХП-Громаді» — національний лідер у сфері сталого розвитку громад. Вже понад 10 років наша команда впроваджує системні зміни у 700+ населених пунктах у 13 областях України.

Фонд працює там, де підтримка найпотрібніша — від прифронтових територій до найвіддаленіших сіл, об'єднуючи зусилля бізнесу, влади та громад.



Модель управління ОМС + ОВД + НПП + Донор + Громада

Палац Гредлів

Львівська область, Сколе

Палац Гредлів - комунальна власність Сколівської громади, пам'ятка архітектури місцевого значення

НПП "Сколівські Бескиди" (державна організація) - орендар на 49 років

Ефективний приклад співпраці громади, орендаря та міжнародного донора

2023 - FZT виділило 400 тисяч EUR на реставрацію даху палацу



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

ЛЬВІВЩИНА
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель управління КП + ОВД + НПП + Агенція + ОМС + громада + ФОП + БФ

ДІКЗ “Тустань”

Львівська область
Сколівський район
Урич



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель фінансування ОМС + Держава + UCHF + Донори + КП (Музей) + громада

Іванківський історико – краєзнавчий музей
Київська область, Іванківська громада

Знищено в лютому 2022

Значна частина робіт здійснена працівниками музею
та громадою

Пріоритетний державний проєкт

Входить до першого портфеля UCHF

Фінансується через постійну багатодонорську
платформу



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

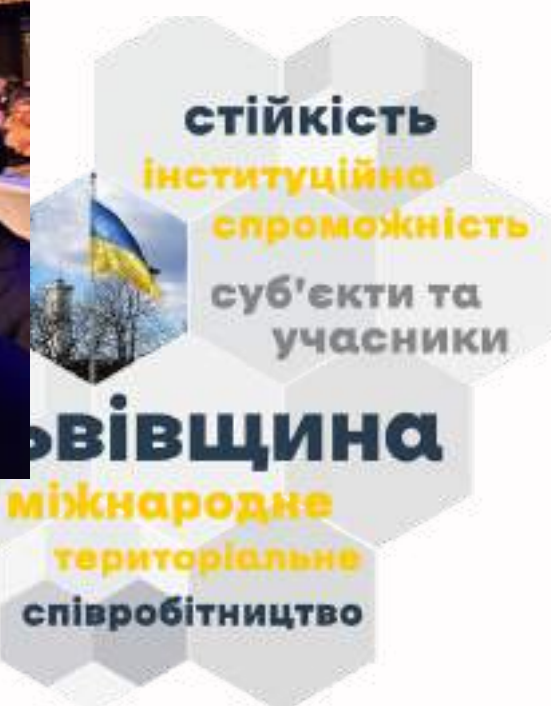
Модель фінансування ОМС + Держава + UCHF + Донори + КП (Музей) + громада

25-26.06.2026, Гданськ, Польща, URC 2026

Side - event «FOUNDATIONS of THE FUTURE»

Організатори: Мінкульт + Бізнес

Мета: збір коштів на відновлення музею Марії Приймаченко



Модель співпраці: Спільні комунальні підприємства (СКП + інфраструктура гостинності)

СКП «Пониззя»

Підписанти: 4 громади з 2 областей - Хотинська громада
Чернівецької області, Кам'янець-Подільська, Староушицька і
Китайгородська громади Хмельницької області
З ініціативи НД Ігоря Марчука за активної участі ДАРТ

Об'єднала не просто громади, а цілі регіони – Хмельниччину та
Буковину - два береги Дністра

Перше в Україні СКП у форматі DMO (Destination Marketing
Organization)



СТЬ
йна
ожність
КТИ ТА
ІСНИКИ

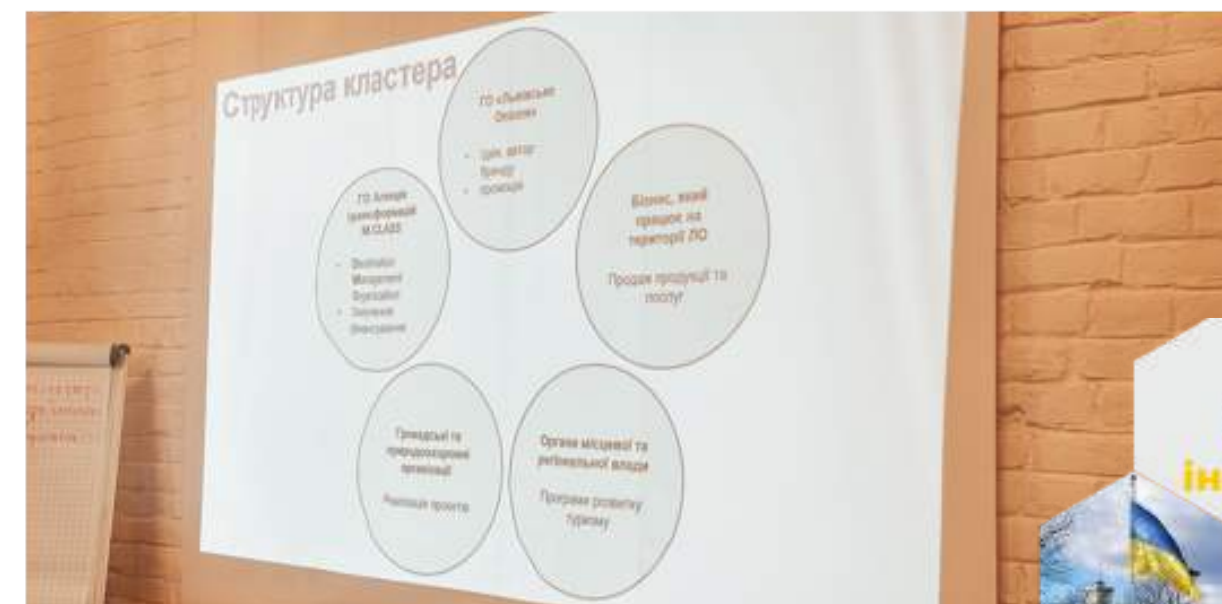
Модель співпраці: Кластеризація

Туристичний кластер «Львівське Опілля»
Що це? Рекреаційна ініціатива, що об'єднує громади, місцевий бізнес та громадські організації для розвитку зеленого й активного туризму всього за 20-30 хвилин їзди зі Львова.



Географія та Локація? Кластер охоплює мальовничі території чотирьох об'єднаних територіальних громад Львівщини.

Підписанти: ГО «Львівське Опілля», Бібрська ОТГ, Давидівська ОТГ, Розвадівська ОТГ, Тростянецька ОТГ.



Основні туристичні напрямки включають: лісові маршрути, гастрономічний туризм, зелений туризм. Проте всі включають об'єкти культурної спадщини.

Громадське обговорення відбувалося за обов'язкої участі представників ООКС обласного рівня та рівня ОМС.

Модель співпраці: БФ + ОВД + ОМС + Громада

Поморянський замок + парк
Львівська область, Золочівський район, Поморяни



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

ЛЬВІВЩИНА
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель співпраці: БФ + Громада + Освітня інституція

Поморянський краєзнавчий музей
Львівська область, Золочівський район, Поморяни



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

ЛЬВІВЩИНА
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель співпраці: БФ + ОВД + ОМС + Громада

Поморянський замок + парк
Акція "10 толок" (спільно з Департаментом екології ЛОДА)



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель співпраці: БФ + ОВД + ОМС + Громада

Поморянський замок

Проект “Дитячий християнський табір в Поморянах”
Спільно з Департаментом культури ЛОДА



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель фінансування: БФ + ОВД + ОМС + Громада + Донор

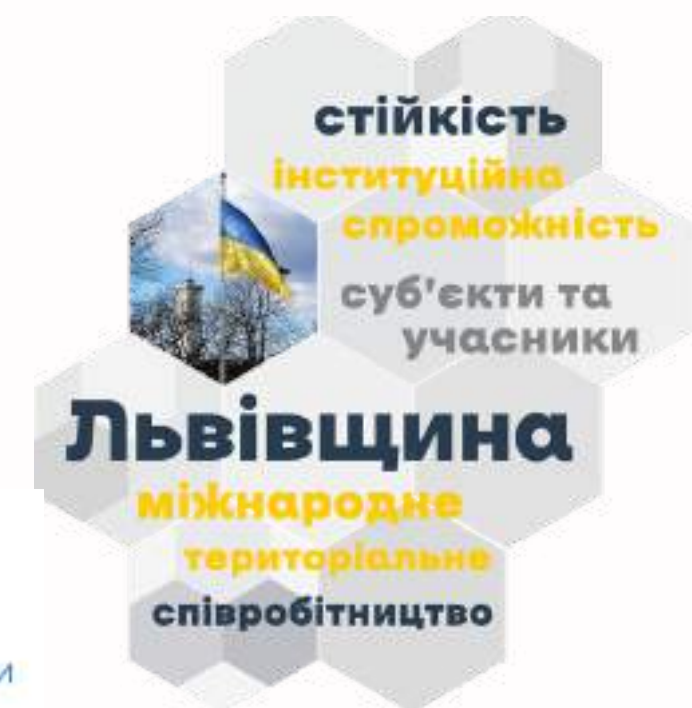
Тартаківський палац
Львівська область, Сокальський район, Тартаків



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво









Модель співпраці: БФ + Професійні групи + Бізнес (КСВ)

Благодійні мистецькі пленери - виставки - аукціони 2018 - 2025
БФ + галерея - каварня "Штука" + митці
на благо об'єктів культурної спадщини



Модель фінансування: БФ + ОМС + Обласний бюджет + Бізнес (КСВ)

Будівля товариства “Сокіл”
Львівська область, Бібрська громада, Бібрка

Конкурси мікропроектів ЛОР
Конкурси малих проєктів Асоціації “Єврорегіон Карпати - Україна”
ТОВ “Едем Резорт”
Краудфандинг



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель фінансування: БФ + Локальний бізнес

Будівля товариства “Сокіл”
Львівська область, Бібрська громада, Бібрка

Соціальна каварня та крамничка продуктів локального виробника
“Гніздо” (керівник Іван Щурко)



Модель фінансування та управління БФ + Експерти + громада + релігійна громада

Чернігівська область, Дегтярівка
“Порятунок храму Івана Мазепи”

Після деокупації в 2022 році протиаварійні роботи маківки храму

- громадський фандрейзинг «Врятувати храм Івана Мазепи»
- благодійні внески від БФ «Спадщина.UA»
- безкоштовна консультація фахівців - реставраторів



СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель формування спільноти ОМС + БФ / соціальний бізнес + громада

“Хатки” - проєкт із ревіталізації українського історичного села

Резиденції “Мальовані Поморяни” та “Селиське гроно”
з 2022 року - 26 відновлених хат, що найшли господарів



ІСТЬ
ійна
можність
КТИ ТА
АСНИКИ

ЛЬВІВЩИНА
міжнародне
територіальне
співробітництво





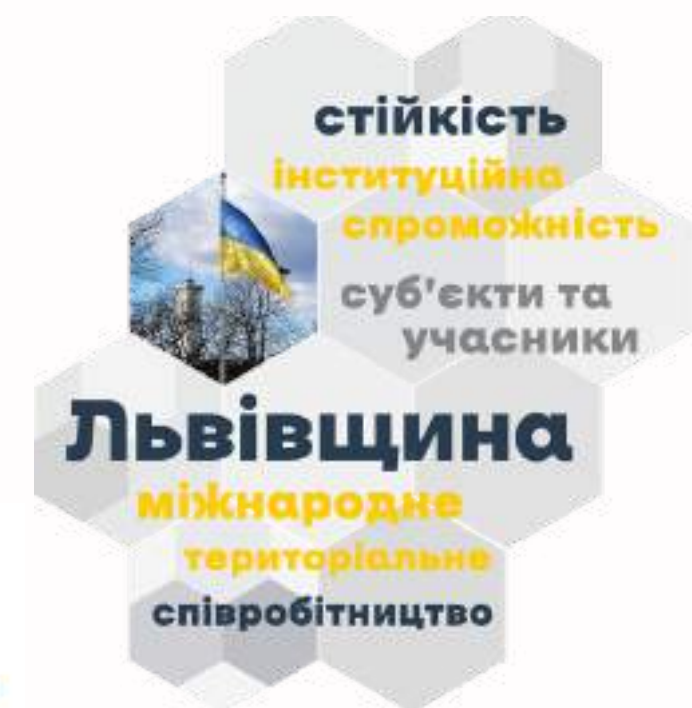
Модель управління: Приватний власник + БФ

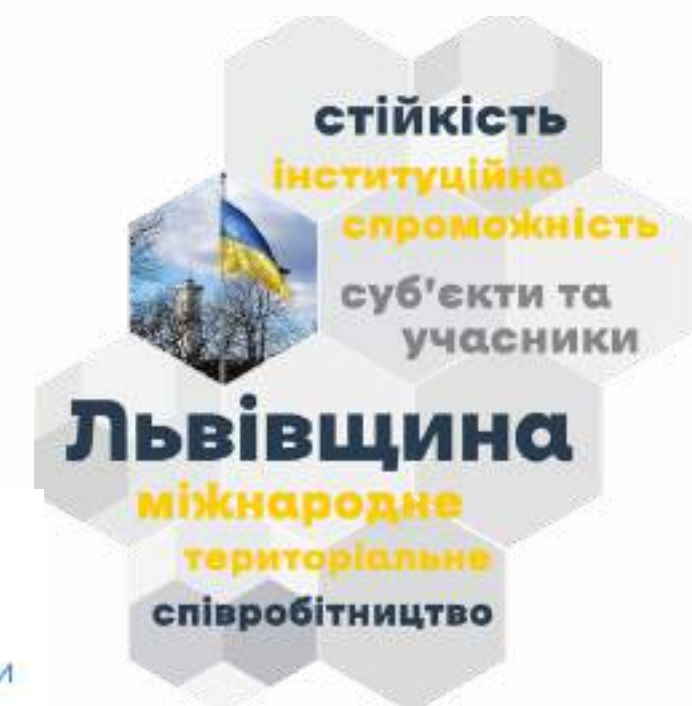
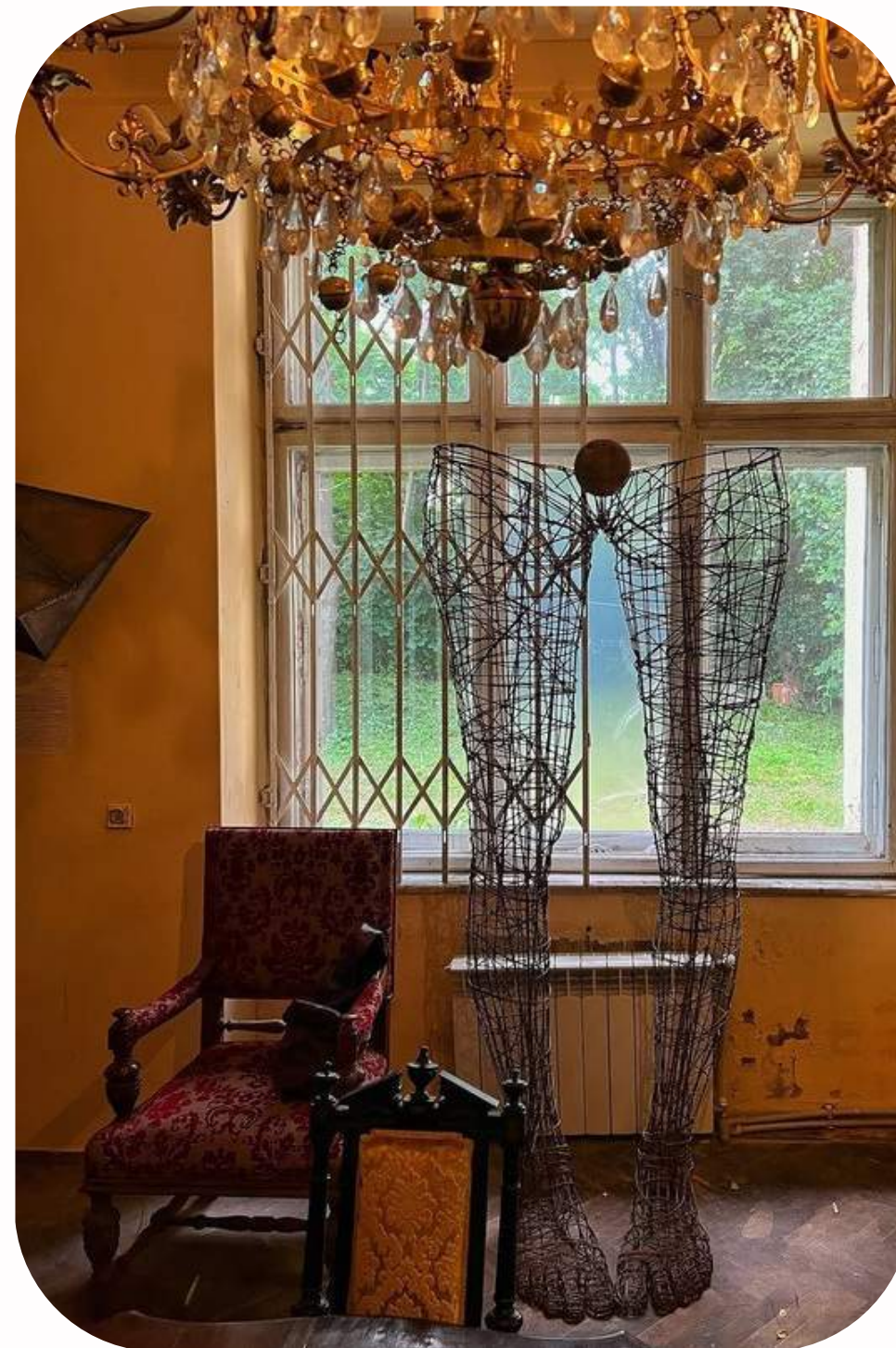
Вілла “Ломниця”, Львів
Івенти, фото - сесії, екскурсії
Легкий девелопмент на засадах самофінансування



м. Львів









Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель управління: Приватний власник + БФ + КП (музей) + ОМС + громада

Палац Гершгоріна
Хмельницька область, Деражня

комунікації з громадою
церква, сусіди, волонтери
Деражнянський краєзнавчий музей



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво



Модель управління: Приватний власник + Експерти

“Дім на Гальшки”
Луцьк

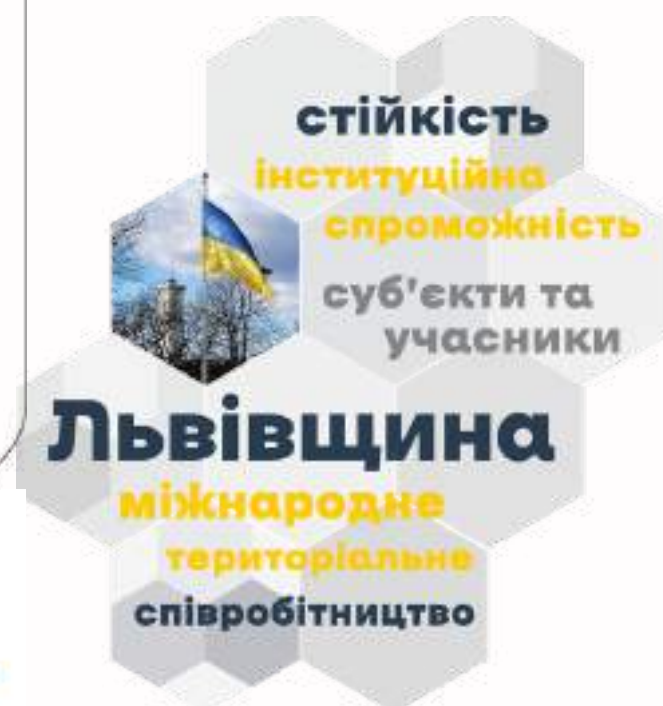
Тимчасова мистецька резиденція
Музей Корсаків
Мистецький куратор (Богдан Ворон)
Гід (Андрій Павляшик)



Волинська область, м. Луцьк

СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво





Модель управління та відновлення: Приватний власник + БФ + ОВД + ОМС + Донори + Гранти + Експерти + ВНЗ

Проект “Палац Розділ”
Львівська область, Розділ
ТОВ “EFI Group” + БФ “Спадщина УА” + НМР



Львівська область, с. Розділ



Модель управління та відновлення: Приватний власник + БФ + ОВД + ОМС + Донори + Гранти + Експерти + ВНЗ

Проект “Палац Розділ”
Львівська область, Розділ

Меморандум про співпрацю:
ЛОДА + ЛОР + НМР + ТОВ “ЕФІ ГРУП”



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель управління та відновлення: Приватний власник + БФ + ОВД + ОМС + Донори + Гранти + Експерти + ВНЗ

Грант УКФ “Мандри Роздільські”

Меморандум про співпрацю щодо розвитку «Мандрів Роздільських»

10 учасників

ТОВ «Палац Розділ» + БФ «Спадщина.УА»

Департамент архітектури та містобудування ЛОВА
Управління туризму та курортів ЛОВА
Стрийська РДА

6 територіальних громад: Новороздільська, Миколаївська,
Тростянецька, Розвадівська, Жидачівська, Ходорівська



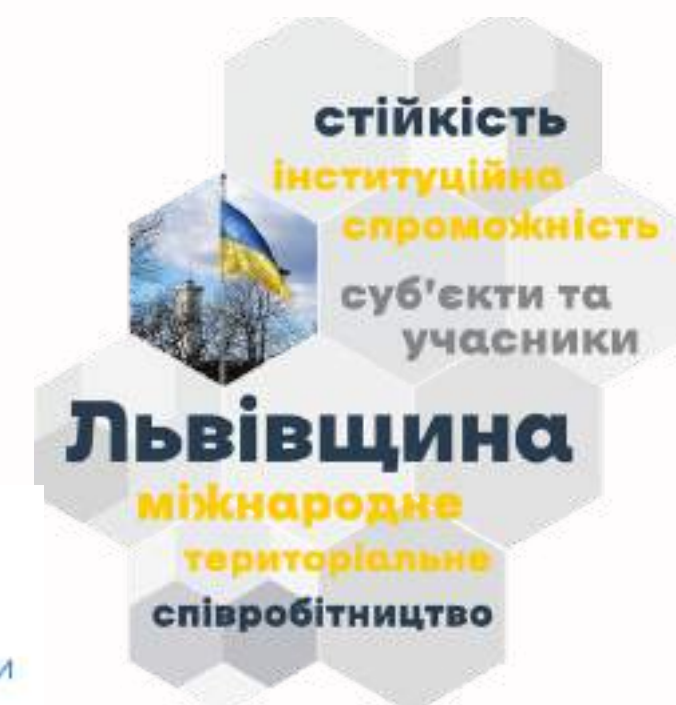


07-10.2024

Громадські та експертні групи для створення крос-територіальних туристичних маршрутів

- 2 офлайн обговорення
- 2 онлайн обговорення

Представники культури та туризму громад
Управління туризму та курортів ЛОВА
Історики, краєзнавці, гіді





Розробка та ознакування туристичного маршруту #1 «Палац Розділ»



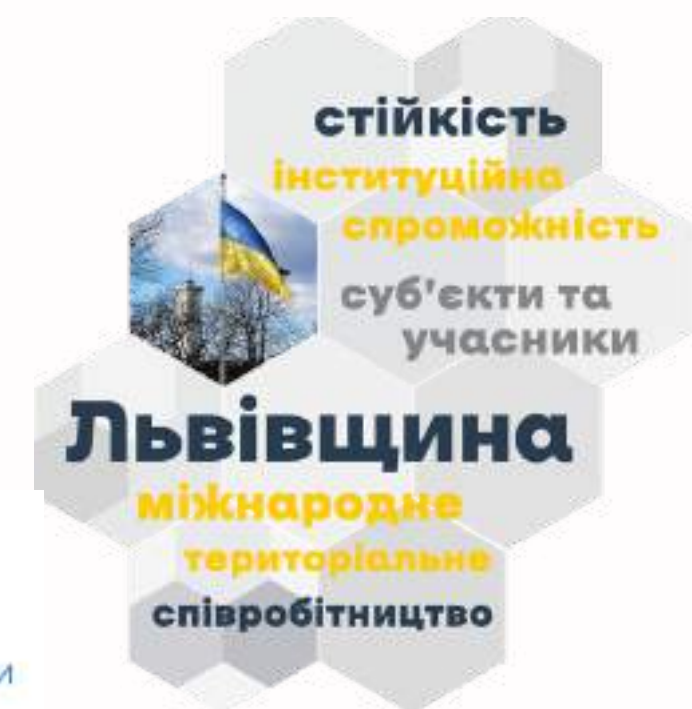
Фахові історичні дослідження палацу
20 інформаційних стендів





Розробка та ознакування туристичного маршруту #2 «Розділ – Rozdól – Rozdil: місто на межі»

Фахові історичні дослідження Роздолу
20 інформаційних стендів



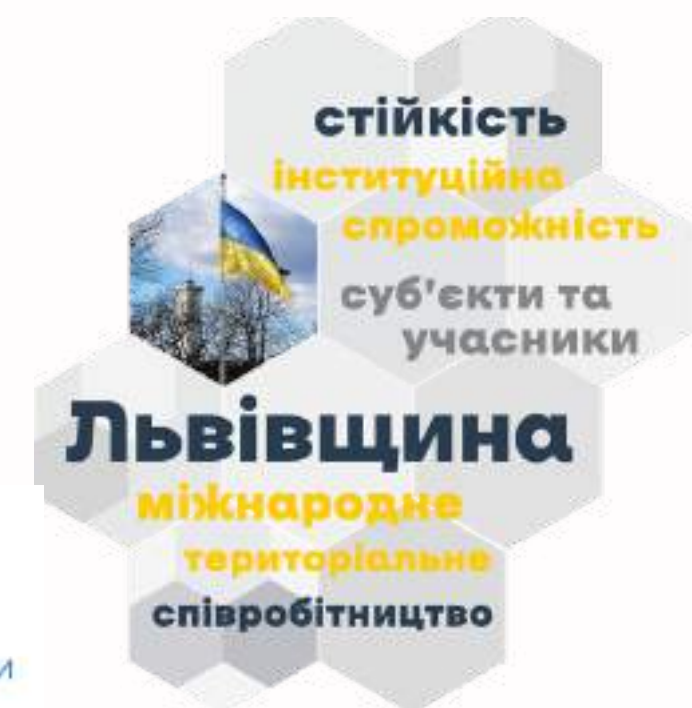


#Мандри Роздільські

2 локальні туристичні маршрути

#1 «Палац Розділ»
ознакування території палацово –
паркового комплексу
20 інформаційних стендів

#2 «Розділ – Rozdil – Rozdol – місто на
межі»
ознакування території історичного
селища Розділ
20 інформаційних стендів



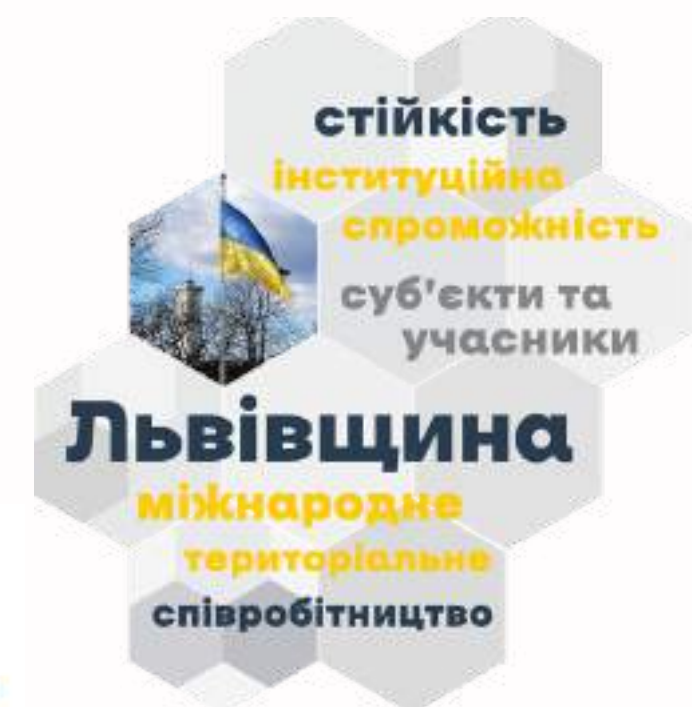


Розробка та апробація локальної кухні

«Роздільська» (хлопська) кухня

Графська кухня

Локальна випічка



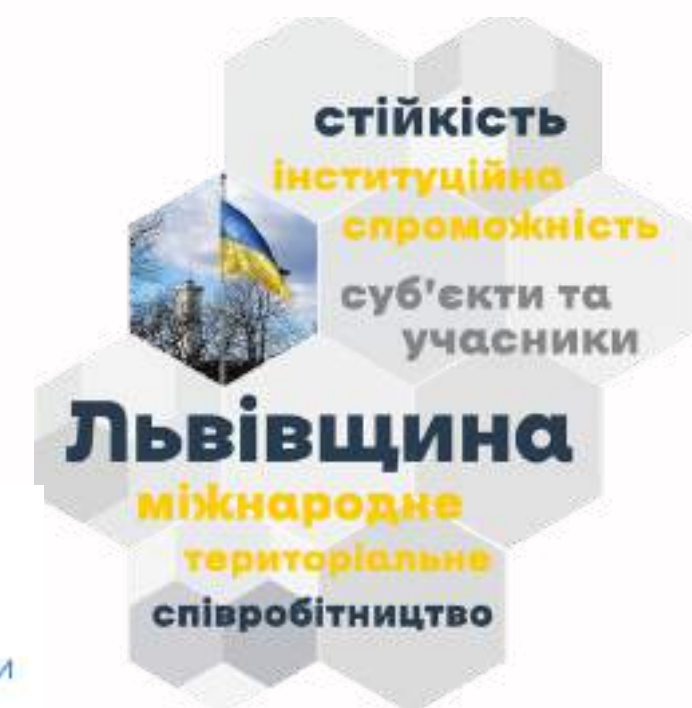


18.09.2024

Дні культурної спадщини в Новороздільській ТГ

Апробація короткого
туристичного маршруту «1 день /
4 must visit локації в
Новороздільській громаді»

- Палац Розділ
- Стара Школа
- Костел в Берездівцях
- Церква в Станківцях



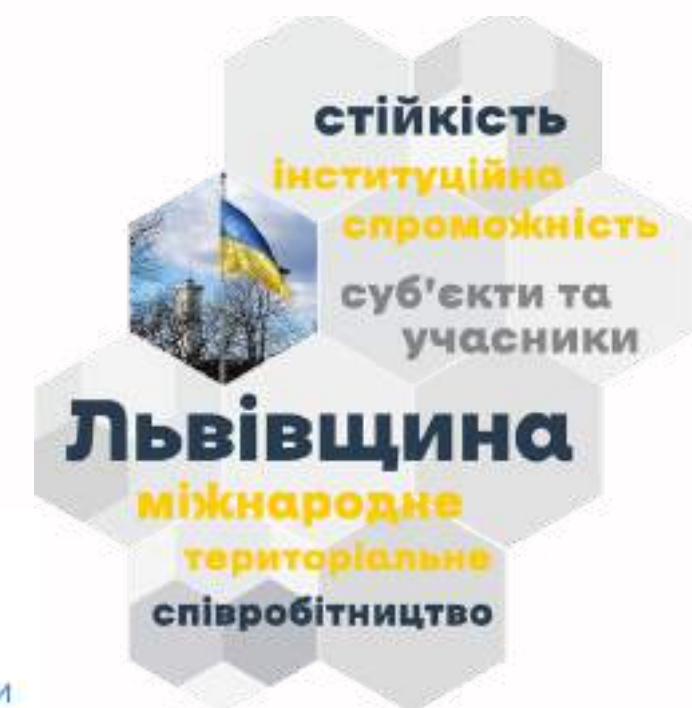


25.05.2025

Розробка та апробація сенситивного регіонального туристичного маршруту #5 Місцями єврейської пам'яті Розділля»

Для 30 фахівців, гідів, медіа, єврейських спільнот

Жидачів - Миколаїв - Берездівці - Розділ
Марк Цукерберг родом з Роздолу!
Дослідження роздільської синагоги з ХША
Дослідження єврейського цвинтаря в Роздолі

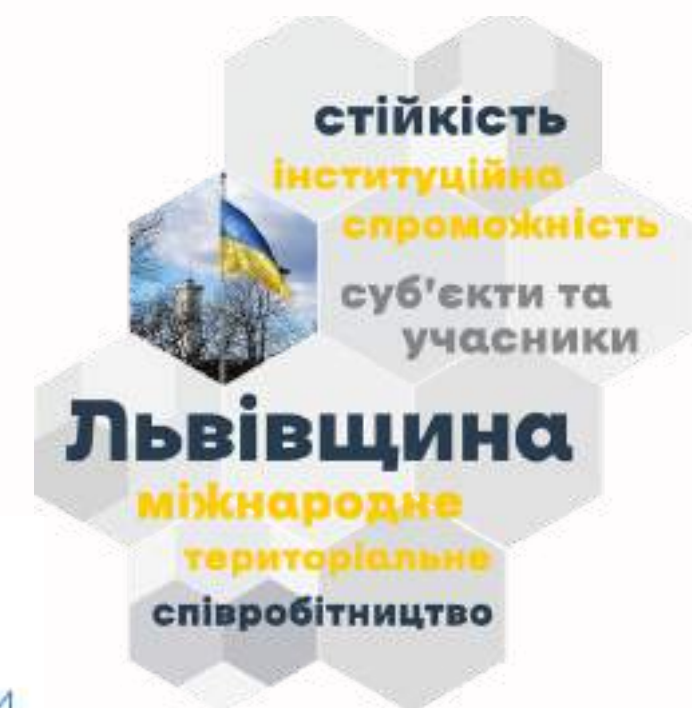


Модель фінансування та утримання: ОМС + ОВД + Бізнес + Донори + Гранти + Експерти + ВНЗ + громада

Парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва XVIII – XIX століття «Парк
«Санаторій Розділ» (охоронний №465/2)
Львівська область, Новороздільська громада, Розділ

Практика “Лісотеху”
Підвищення кваліфікації для арборист-ів по догляду за
ветеранськими деревами ЛМР, Інститут дерева (Польща), БФ “Фонд
Семена Обломея”
Гранти Ellis “Гроші на роботу” від Caritas
Громадські толоки

Проект реконструкції та утримання парку з Екологічного фонду ЛОР
(80/20) + співфінансування ТОВ “Палац Розділ”



Модель розвитку громади: ОМС + Власник + Бізнес + ВНЗ

Новороздільська громада

ВНЗ та інші освітні заклади

Лісотехнічний університет

Львівська національна академія Мистецтв

Харківська школа архітектури

UCU BS

BOTFL від UCU BS “Business on the Frontier”

2025: “Палац Розділ”, “Роздільський пивзавод”, “Новороздільський індустріальний парк”

2026: “Палац Розділ”, “Центр реабілітації в Новому Роздолі”



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Модель управління, фінансування та співтворення ОМС + БФ + ОДВ + Донор + консульства

Велика Синагога в Стрию
Львівська область, Стрийський район, Стрий

БФ “Спадщина.UA”
UK Friends of Ukraine
Міністерство культури України
Департамент архітектури та розвитку містобудування ЛОДА
Стрийська міська рада



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Дякую за увагу!

**Ганна Гаврилів
Засновниця “Спадщина.UA”**

КОНТАКТИ



+380 67 570 00 33



@heritage.fund.org.ua



Спадщина.UA / Heritage.UA

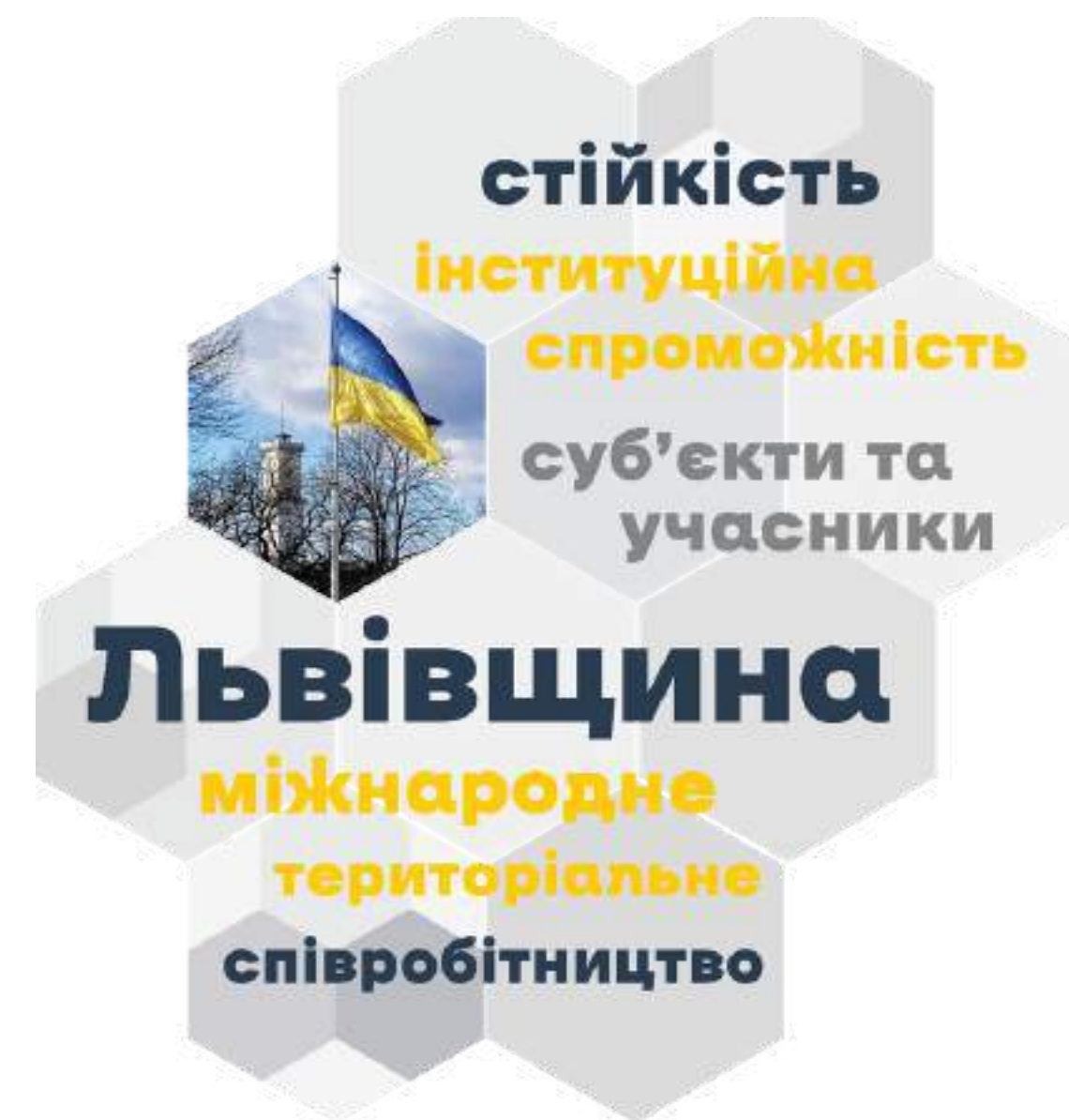
спадщина • ua

Інституціоналізація партнерств

Віктор Борщевський

Агенція регіонального розвитку Львівської області

21 серпня 2026 р.



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом "Згуртованість та регіональний розвиток України", UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

Партнерства в контексті принципів функціонування ЄС

**Принцип
субсидіарності**



Мінімізація
трансакційних витрат

**Принцип
солідарності**



Соціальна
фасилітація

**Принцип
комплементарності**



Синергія
співпраці

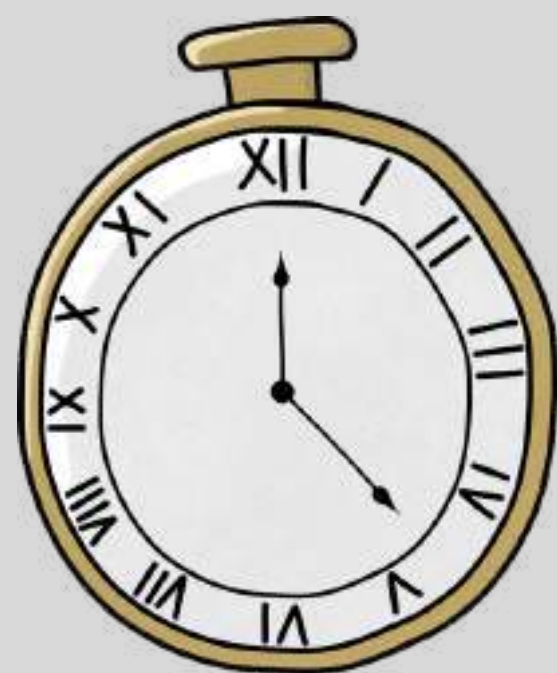
Формування партнерств

Партнерства як елемент інституційної політики ЄС

Торговельна і транспортна політика ЄС



Інституціоналізація партнерств в ЄС: еволюція



80-ті – 90-ті роки XX ст. – зародження поняття «партнерство» як інституційного феномену

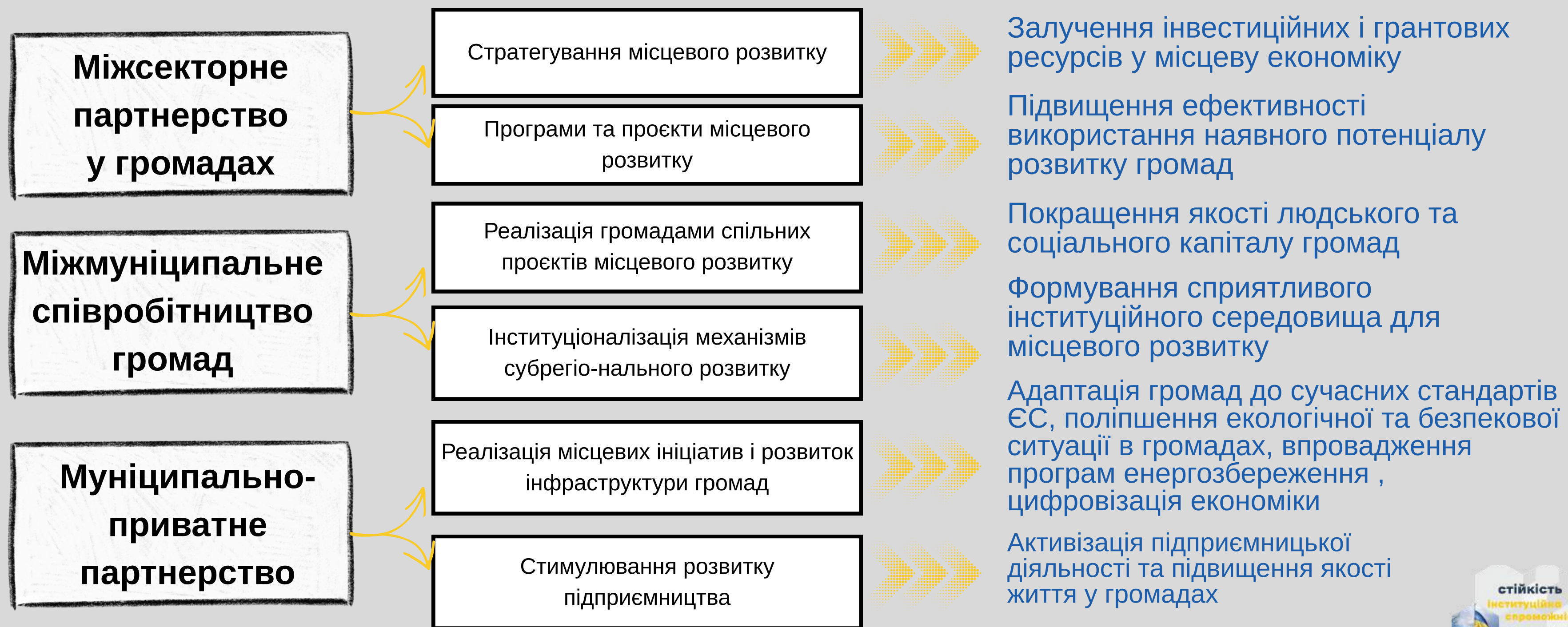
Початок XXI ст. – інституційна формалізація партнерств як складових політики ЄС

З 2014 р. – диверсифікація інституційного середовища розвитку партнерств у межах ЄС

Роль партнерств у регіональному розвитку ЄС та країн-кандидатів на членство

- Багатосторонні міждержавні партнерства як основа формування нових політик і парадигм розвитку ЄС (Східне партнерство, Угоди про партнерство з ЄС, багатосторонні транскордонні партнерства, включаючи єврорегіони);
- Міжрегіональні партнерства (у т.ч. транскордонні);
- Міжсекторні партнерства регіонального рівня (у т.ч. кластерні та консорціумні);
- Міжмуніципальне співробітництво громад як елемент реалізації регіональної економічної політики та регіональних програм розвитку;
- Регіональне державно-приватне партнерство.

Партнерства та місцевий розвиток: алгоритм інституційного впливу

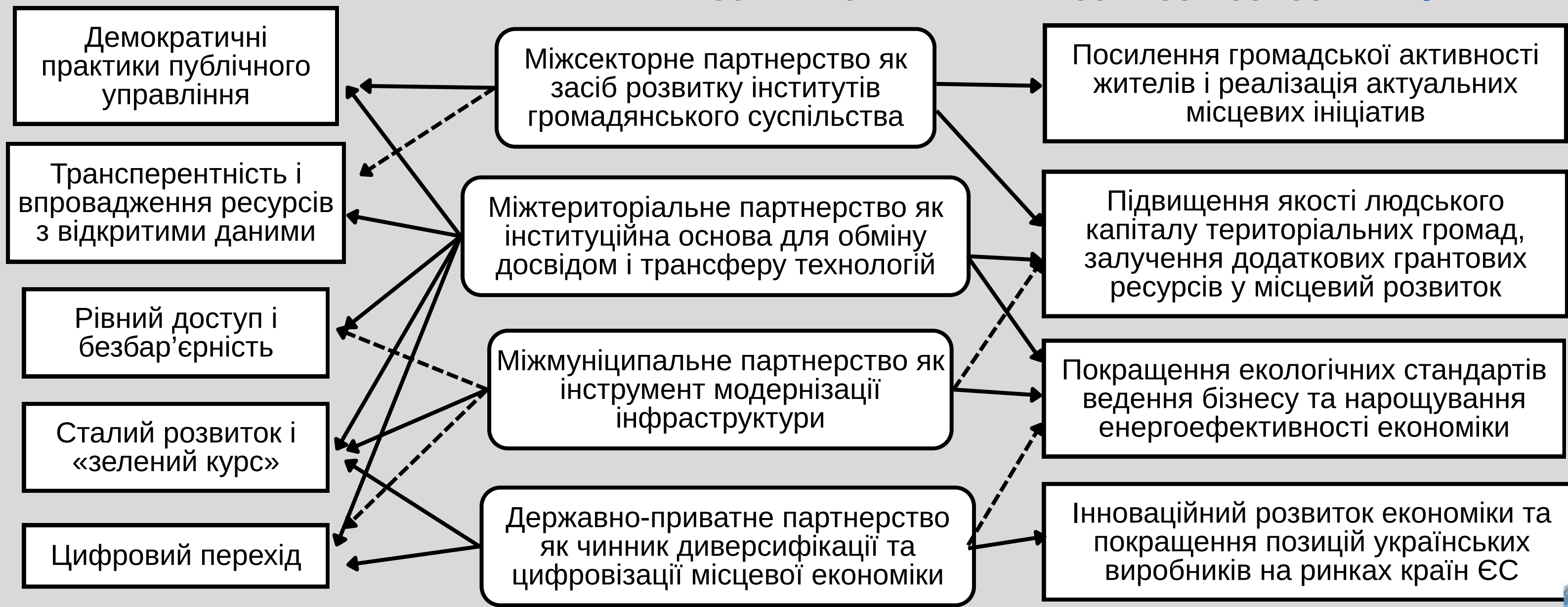


Значення партнерств з погляду перспектив європейської інтеграції України

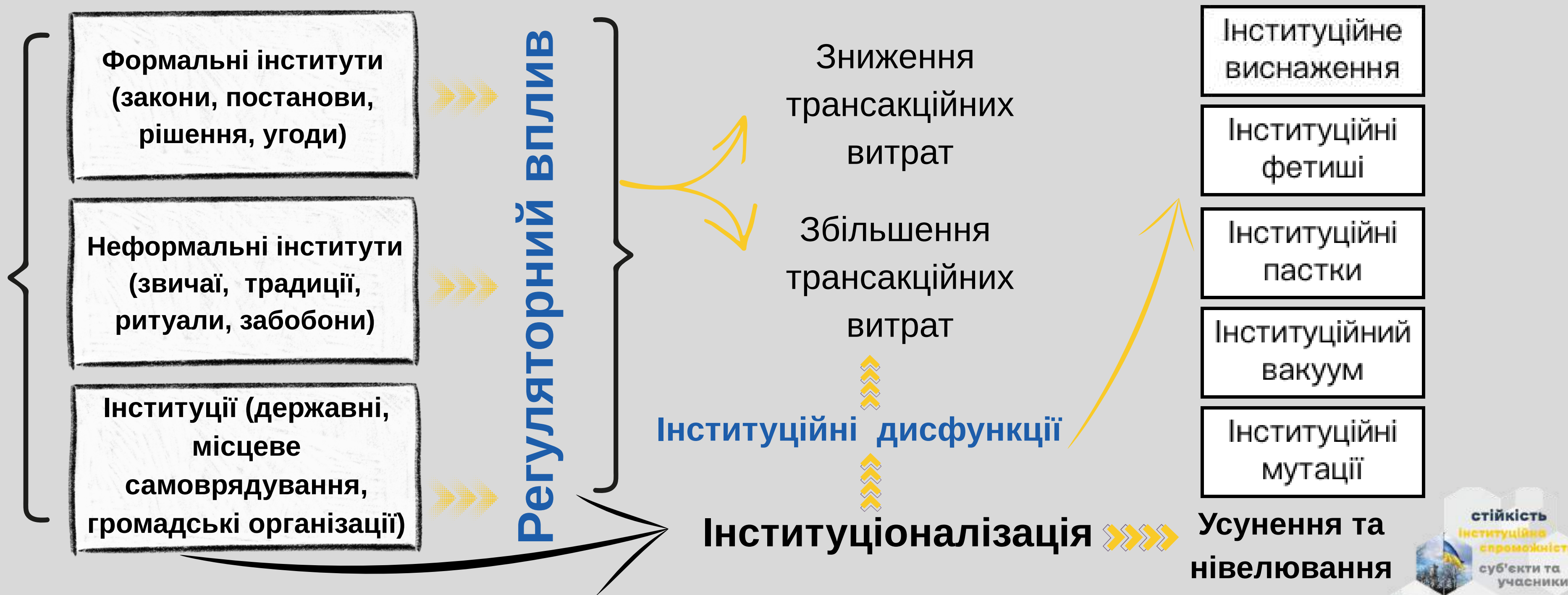
Інституційні стандарти ЄС

Партнерства як спосіб адаптації

Євроінтеграційні дивіденди для України



Інститути, інституції та інституціоналізація: теоретико-прикладний аспект



Євроінтеграційні механізми інституціоналізації партнерств: український контекст

Фінансовий >>>

Інформаційний >>>

Організаційний >>>

Соціальний >>>

Пошук фінансових ресурсів для забезпечення діяльності партнерств і реалізації їх проєктів

Формування комунікаційних стратегій партнерств

Організаційне забезпечення та правова регламентація діяльності партнерств

Взаємоузгодження інтересів різних груп учасників партнерства, а також стейкхолдерів

Бюджетування

Налагодження якісної роботи комунікаційних каналів

Операційна діяльність

Вирішення суперечностей і конфліктів

Моделі інституціоналізації партнерств: досвід ЄС для України

- **Колабораційна** (кооперативна) або договірна модель (забезпечується укладенням відповідних угод або контрактів, що визначають права та обов'язки кожного з учасників партнерства);
- **Консорціумна** або альянсна модель (регулюється статутними документами, які передбачають створення спільного органу управління/адміністрування);
- **Концесійна** модель (функціонує на основі укладення угод концесійного типу);
- **Агломераційна** модель (передбачає наявність «головного» учасника партнерства, навколо якого гуртуються всі інші);
- **Поліцентрична** модель (допускає наявність кількох «центрів впливу» в межах партнерства та «різношвидкісний» розвиток процесів співпраці між партнерами);
- **Кластерна** модель (об'єднує партнерів з різними «конкурентними перевагами», що визначає їх спеціалізацію в межах партнерства);
- **Патріархальна** модель (ґрунтується на усталених традиціях, звичаях і порядках).

Практичні засоби та інструменти інституціоналізації партнерств: євроінтеграційний контекст

Законодавчі акти

Статуту

Нормативні документи

Договори

Регламенти і процедури

Спільні органи управління

Кодекси

Традиції та звичаї

«Джентльменські»
угоди

Організаційне забезпечення партнерської взаємодії



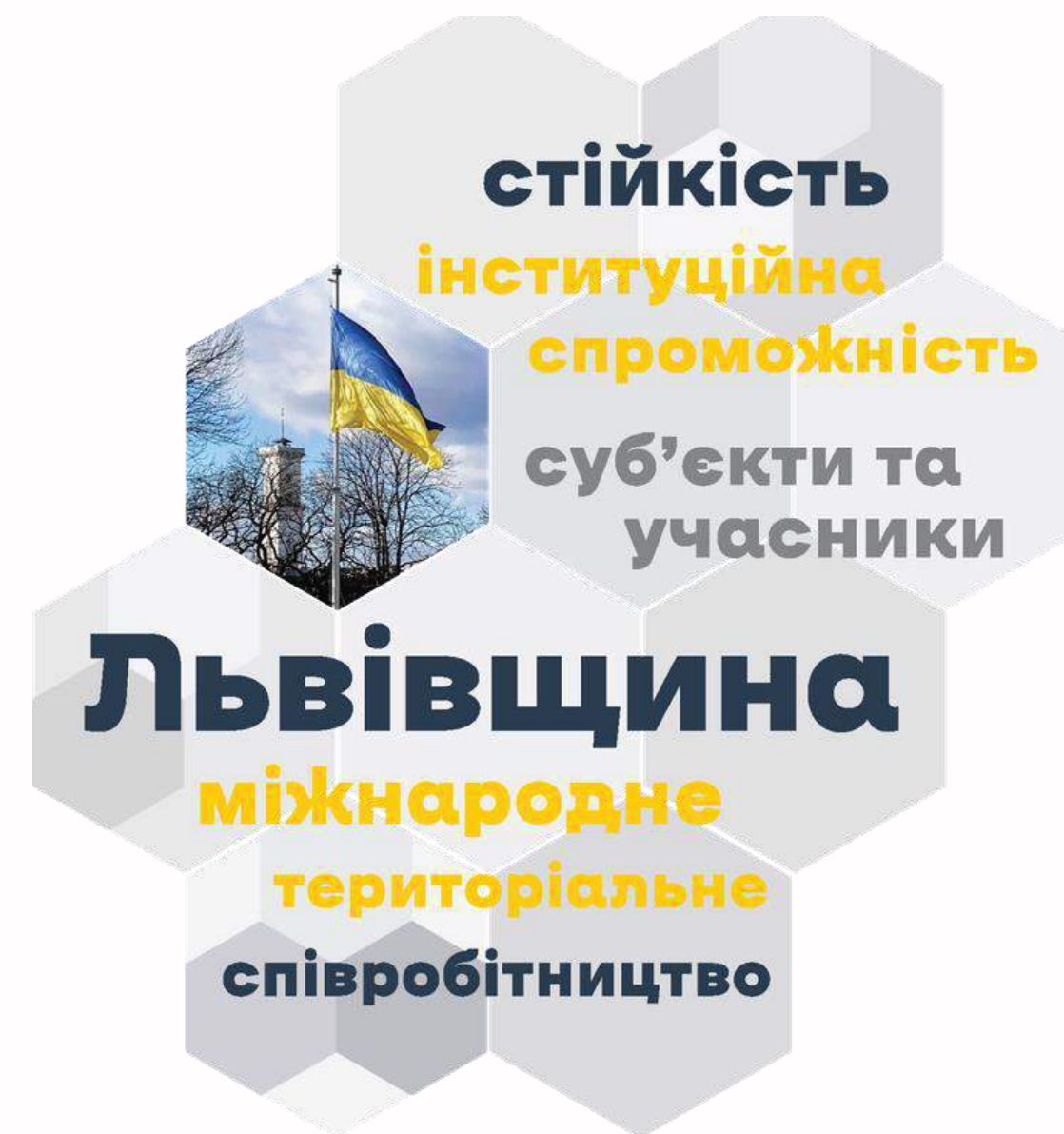
Практичні кейси створення та розвитку партнерств

-  **Кейс 1.** Агломерації (інституційний вакуум як чинник ослаблення інституту)
-  **Кейс 2.** Міжсекторне партнерство у громадах (інституційний формалізм vs синергія співпраці)
-  **Кейс 3.** Міжрегіональне партнерство (між декларативністю та інституційною ефективністю)
-  **Кейс 4.** Міжмуніципальні партнерства (інституційні фетиші та мутація інститутів)

Запитання вітаються!

Олеся Дацко
зав. кафедри менеджменту мистецтва
ЛНАМ, д.е.н., доцентка

Молодіжна політика, освіта та наука в ЄС



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом “Згуртованість та регіональний розвиток України”, UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB



ГЛОБАЛЬНІ ЦІЛІ

Сталого Розвитку

1 Подолання бідності



2 Подолання голоду



3 Міцне здоров'я



4 Якісна освіта



5 Ґендерна рівність



6 Чиста вода та
належні санітарні
умови



7 Доступна та чиста
енергія



8 Гідна праця та
економічне
зростання



9 Інновації та
інфраструктура



10 Зменшення
нерівності



11 Сталий розвиток
міст і громад



12 Відповідальне
споживання



13 Боротьба зі зміною
клімату



14 Збереження
морських ресурсів



15 Збереження
екосистем суші



16 Мир та
справедливість



17 Партнерство
заради сталого
розвитку



стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

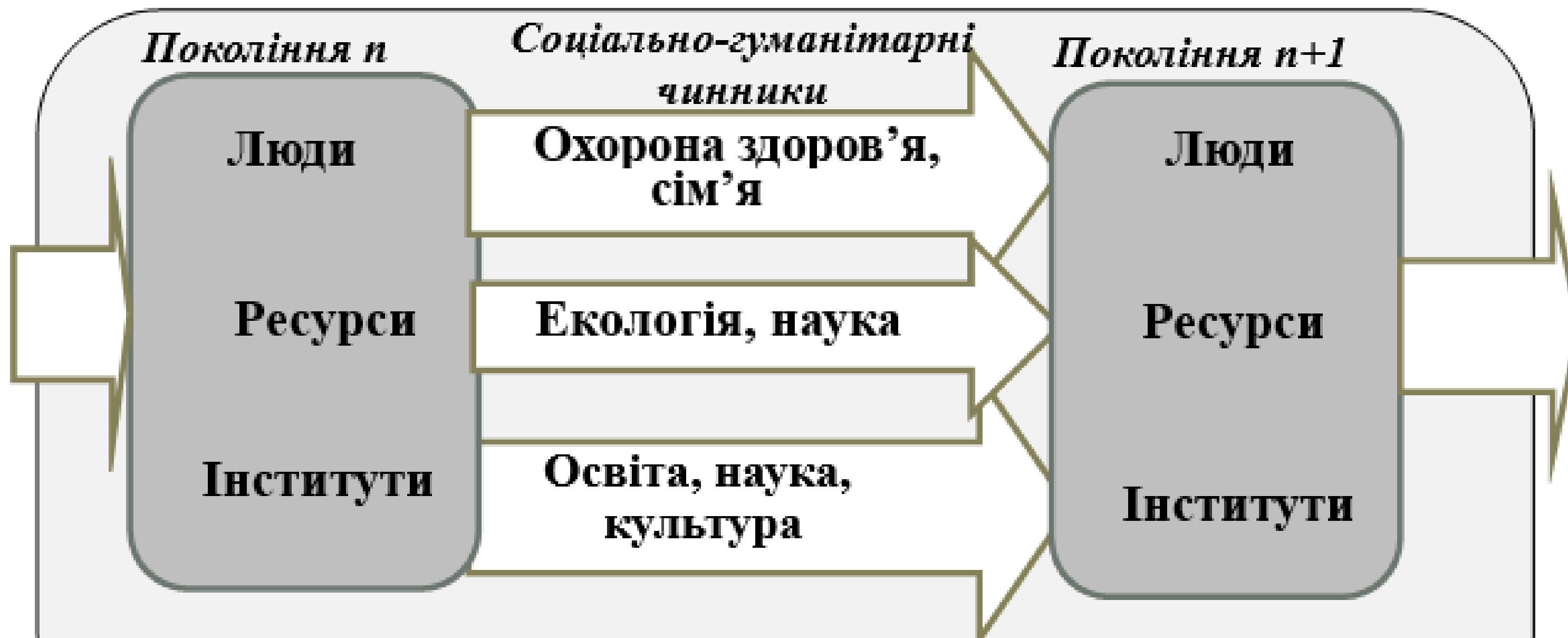
Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво



ГЛОБАЛЬНІ ЦІЛІ
Сталого Розвитку

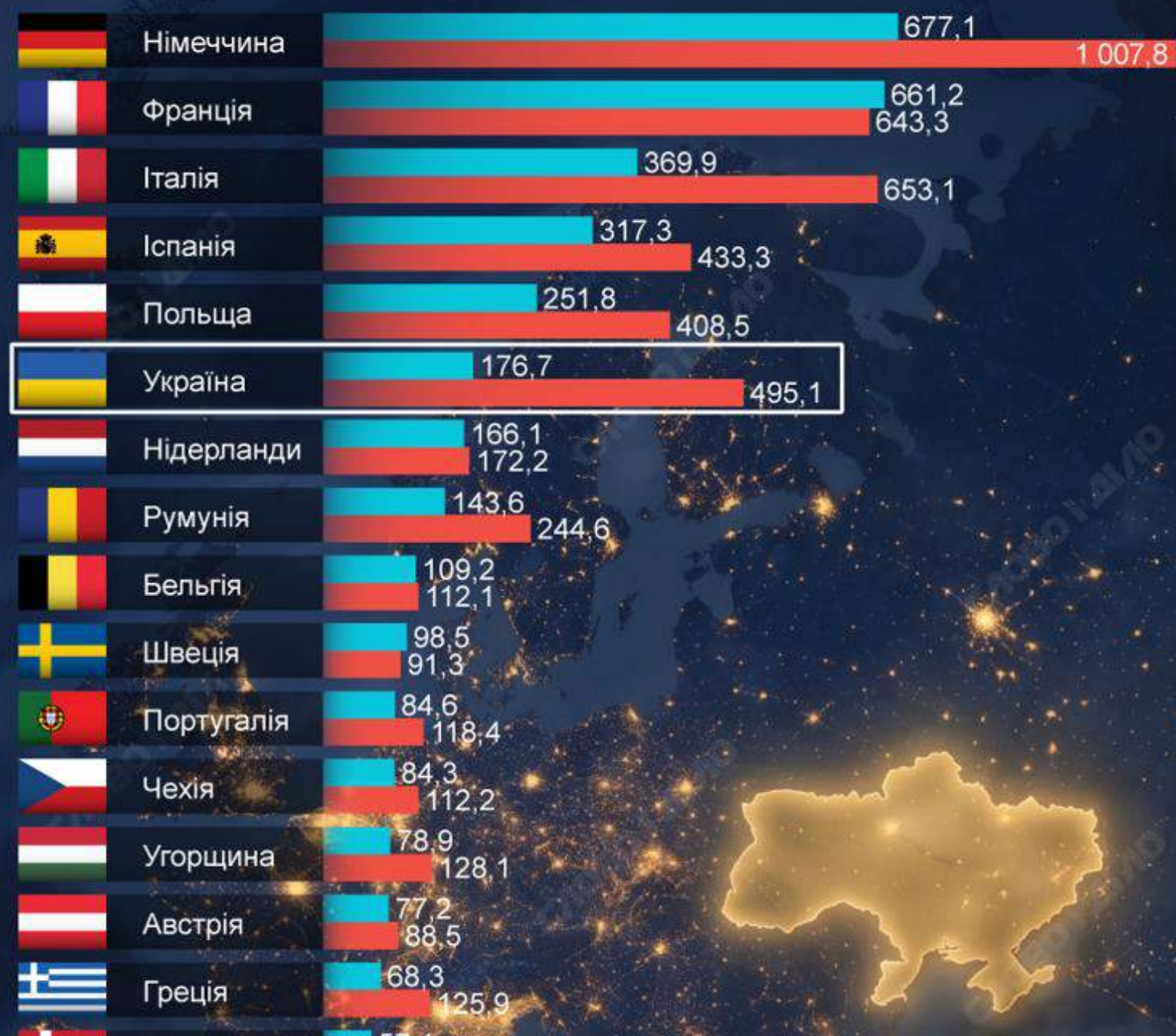


Процес суспільного відтворення



Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

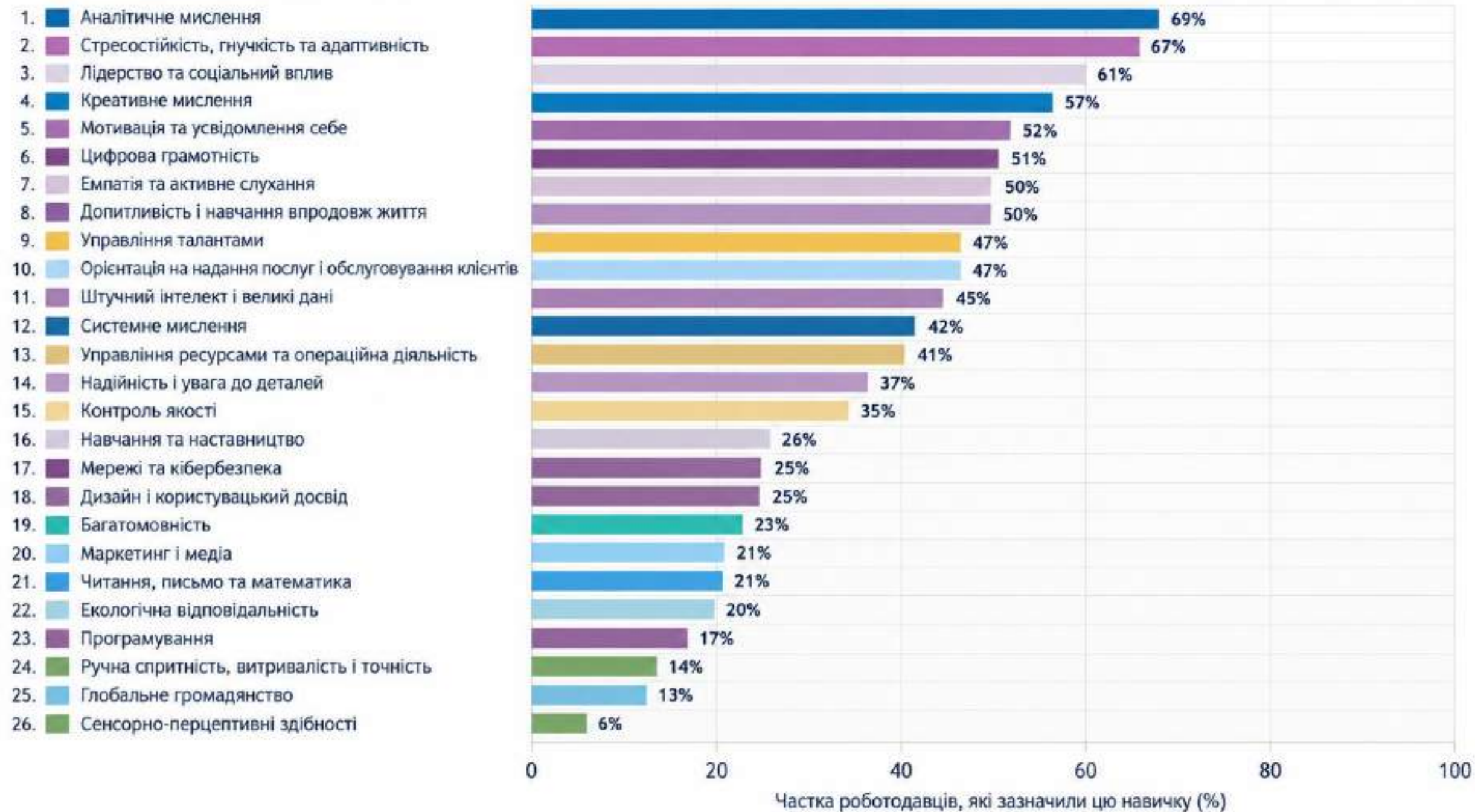
ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ У КРАЇНАХ ЄС ТА УКРАЇНІ



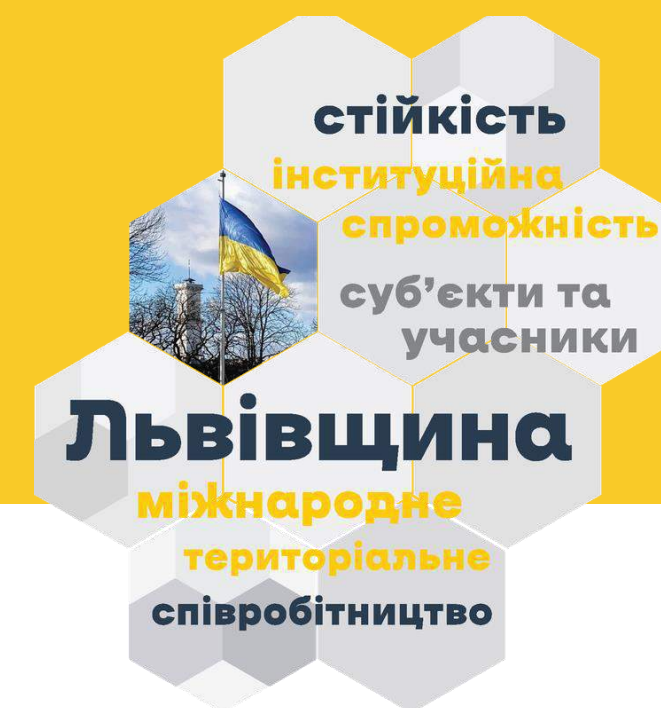
СТІЙКІСТЬ
інституційна
спроможність
суб'єкти та учасники

ЛЬВІВЩИНА
міжнародне
територіальне
співробітництво

Навички, які, на думку роботодавців, набуватимуть більшої важливості



The Future of Jobs Report 2025 . WEF. URL: https://www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2025/?gad_source=1&gad_campaignid=22228224717&gbraid=0AAAAAoVy5F5wLoUPHVzLUmRcfRO41cf_h&gclid=CjwKCAjwwfnUBhAtEiwAfQpAYjxYC1DYIMeiHNxNdoLkDp7OmrYuQsoS4FQAfObX1_uQiaYXh8m1FxoCZxYQAvD_BwE



1. ООН

Цілі сталого розвитку та Youth2030 задають глобальну рамку: освіта, гідна праця, інновації, участь, партнерства.

2. ЄС

Стратегії визначають політичні пріоритети; програми Erasmus+, Horizon Europe, Європейський корпус солідарності (ESC), Interreg та інші програми дають фінансові інструменти.

3. Україна

Національні стратегії молоді, вищої освіти, інновацій та євроінтеграції формують українські пріоритети.

4. Регіон / громада

Завдання — перетворити потребу території на проєкт, підібрати програму, перевірити eligibility та побудувати партнерство.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Пріоритети молодіжної політики у ЦСР:

Ціль 3: Міцне здоров'я та благополуччя (психічне здоров'я, репродуктивна освіта)

Ціль 4: Якісна освіта (навички для працевлаштування та підприємництва)

Ціль 5: Гендерна рівність (рівні можливості лідерства для дівчат і хлопців)

Ціль 8: Гідна праця та економічне зростання (подолання безробіття, зниження частки молоді)

Ціль 10: Скорочення нерівності (інклюзія молоді з інвалідністю та ВПО)

Ціль 16: Мир, справедливість та сильні інституції (участь у молодіжних радах та ухваленні рішень)

Ціль 17: Партнерство заради сталого розвитку (молодь як головний рушій змін) Яку саме ціль зі списку вам потрібно розписати детальніше (наприклад, конкретні завдання чи українські показники)?

Джерело: European Youth Portal — European Youth Goals URL : https://youth.europa.eu/strategy/european-youth-goals_en



стійкість

інституційна

спроможність

**суб'єкти та
учасники**

Львівщина

**міжнародне
територіальне
співробітництво**

The Youth2030 (Молодіжна стратегія ЄС 2030)

ENGAGE — ЗАЛУЧАТИ

Участь молоді в демократичному житті; соціальна й громадянська активність; механізми діалогу.

CONNECT — ОБ'ЄДНУВАТИ

Мобільність, обміни, солідарність, транскордонні зв'язки та співпраця молоді.

EMPOWER — ПОСИЛЮВАТИ СПРОМОЖНІСТЬ

Молодіжна робота, компетентності, включення, доступ до можливостей та самореалізація.

Джерело: European Youth Portal — European Youth Goals URL : https://youth.europa.eu/strategy/european-youth-goals_en

**Youth
Goals**

Home Youth Goals Youth Goals Lab Downloads Contact



#1 Connecting EU with Youth

Foster the sense of youth belonging to the European project and build a bridge between the EU and young people to regain trust and increase participation.

[More Information](#)



#2 Equality of All Genders

Ensure equality of all genders and gender-sensitive approaches in all areas of life of a young person.

[More Information](#)



#3 Inclusive Societies

Enable and ensure the inclusion of all young people in society.

[More Information](#)



#4 Information & Constructive Dialogue

Ensure young people have better access to reliable information, support their ability to evaluate information critically and engage in participatory and constructive dialogue.

[More Information](#)



#5 Mental Health & Wellbeing

Achieve better mental wellbeing and avoid stigmatisation of mental health issues, thus promoting social inclusion of all young people.

[More Information](#)



#6 Moving Rural Youth Forward

Create conditions which enable young people to fulfil their potential in rural areas.

[More Information](#)



#7 Quality Employment for All

Guarantee an accessible labour market with opportunities that lead to quality jobs for all young people.

[More Information](#)



#8 Quality Learning

Integrate and improve different forms of learning, equipping young people for the challenges of an ever-changing life in the 21st century.

[More Information](#)



#9 Space and Participation for All

Strengthen young people's democratic participation and autonomy as well as provide dedicated youth spaces in all areas of society.

[More Information](#)



#10 Sustainable Green Europe



#11 Youth Organisations & European Programmes

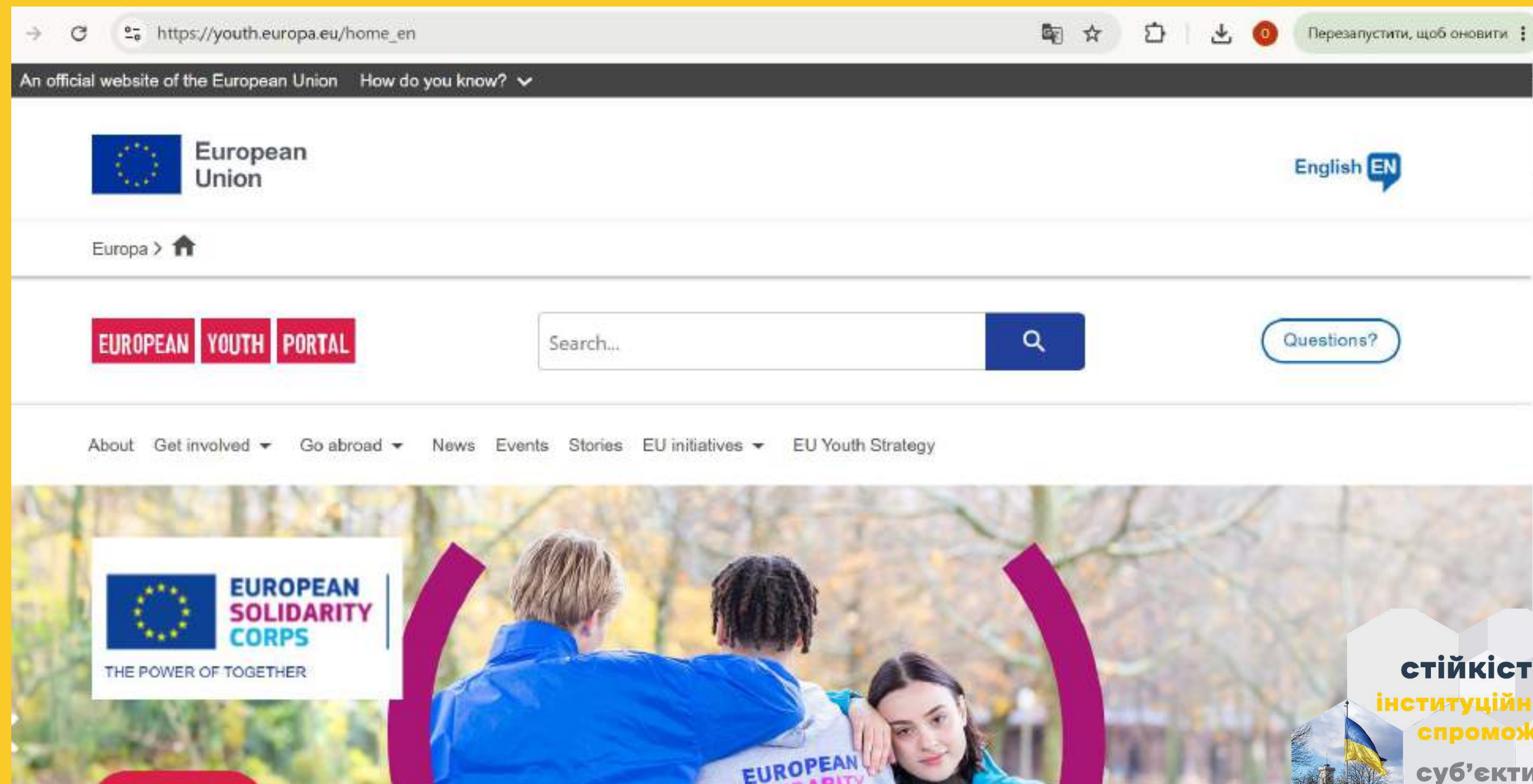
Джерело: Youth Goals URL : <https://youth-goals.eu/youthgoals>

Ключові ініціативи та програми:

- **Європейський корпус солідарності (European Solidarity Corps):** Дозволяє молоді брати участь у волонтерських проєктах в ЄС та за його межами.
- **Молодіжна гарантія (Youth Guarantee):** Зобов'язання країн-членів надавати якісну пропозицію роботи, подальшого навчання або стажування протягом чотирьох місяців після втрати роботи чи закінчення навчання.
- **Програма Еразмус+ (Erasmus+):** Фінансує навчання, стажування та молодіжні обміни по всій Європі.

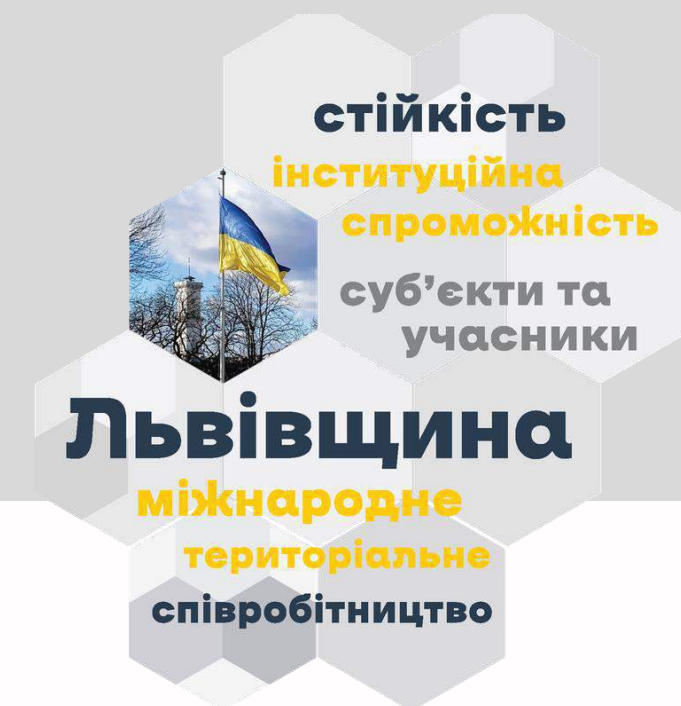
Джерело: European Youth Portal — European Youth Goals URL : https://youth.europa.eu/strategy/european-youth-goals_en

Європейський молодіжний портал



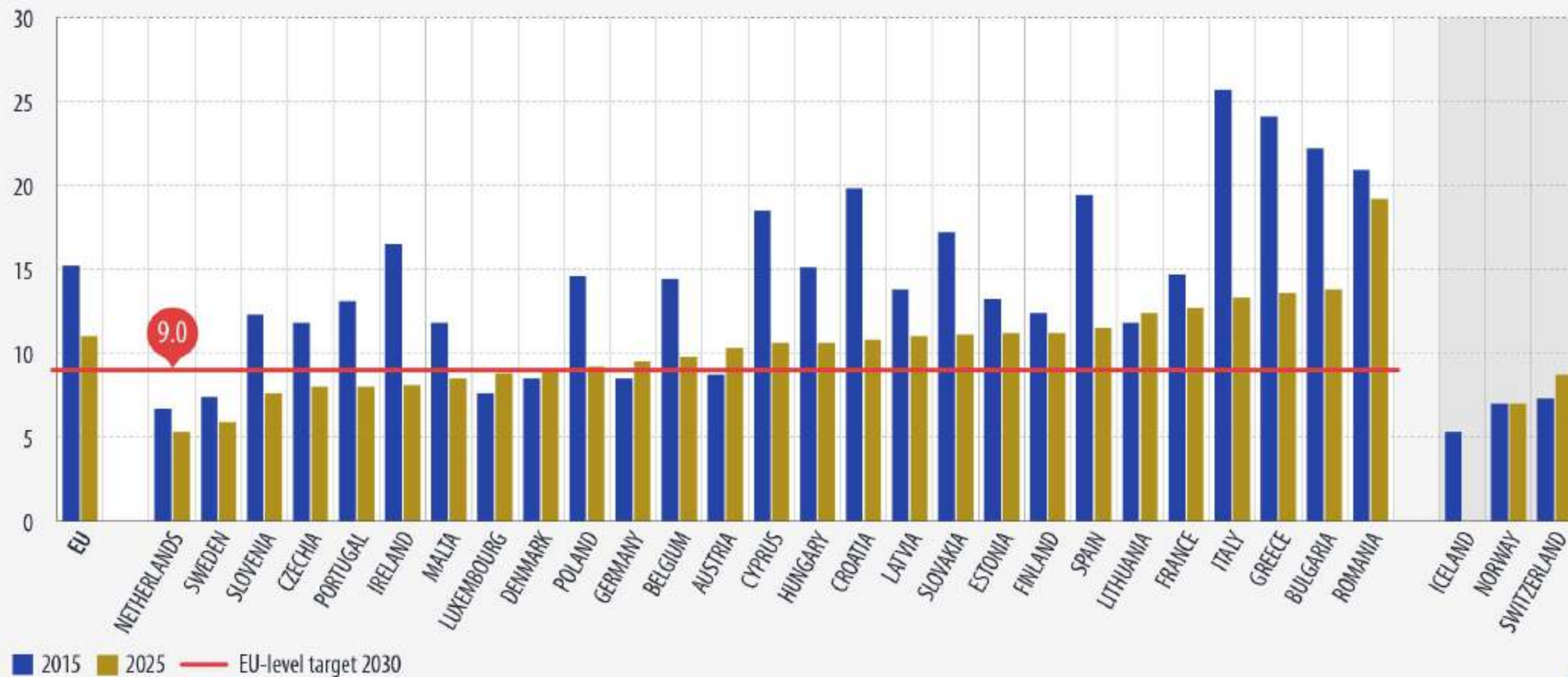
Джерело: European Youth Portal — European Youth Goals URL : https://youth.europa.eu/strategy/european-youth-goals_en

У доповіді «Глобальні тенденції зайнятості молоді 2026: назад у майбутнє» (*Global Employment Trends for Youth 2026: Back to the Future*) зазначено, що у 2025 році глобальний рівень безробіття серед молоді становив **12,4 % (безробітних осіб віком від 15 до 24 років)**. Водночас частка молодих людей, які не працюють, не навчаються і не здобувають професійної підготовки (NEET), дещо зросла — до **20 %**, охопивши понад **257 млн осіб**. Одне з найстрімкіших зростань молодіжного безробіття спостерігалось в країнах із вищим рівнем доходів, що ускладнює реалізацію професійних прагнень мільйонів молодих людей на початку їхнього трудового життя. Упродовж **2023-2025 років** рівень молодіжного безробіття зріс у **8 з 11 субрегіонів світу**. Уповільнення економічного зростання, недостатнє створення нових робочих місць, геополітична напруженість і стрімкі технологічні зміни підштовхують країни до **нової кризи зайнятості молоді**.



Young people neither in employment nor in education and training, 2015 and 2025

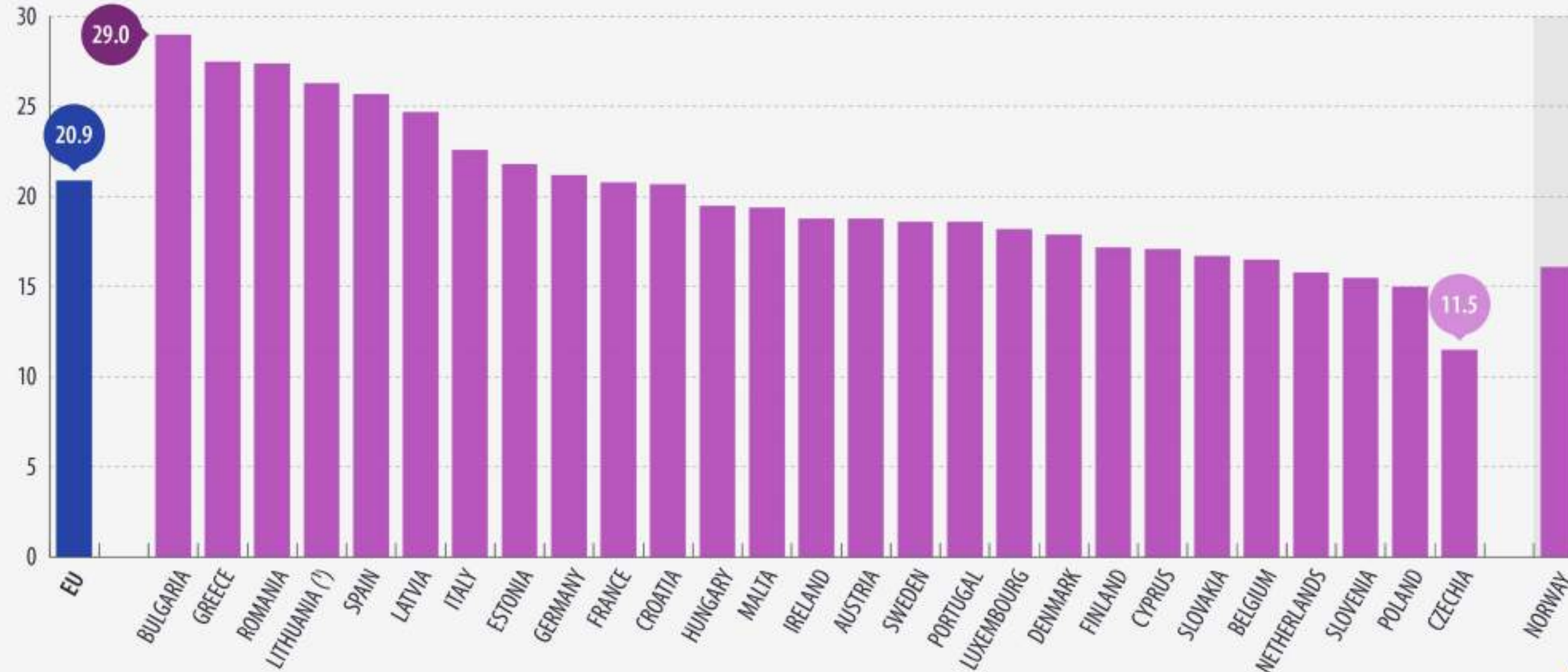
(% of young people aged 15-29)



Country ranking based on 2025 data, lowest to highest.
Break in time series.
Iceland: 2025 data are not available.

People at risk of poverty or social exclusion, 2025

(% of total population)



(*) Provisional data

eurostat

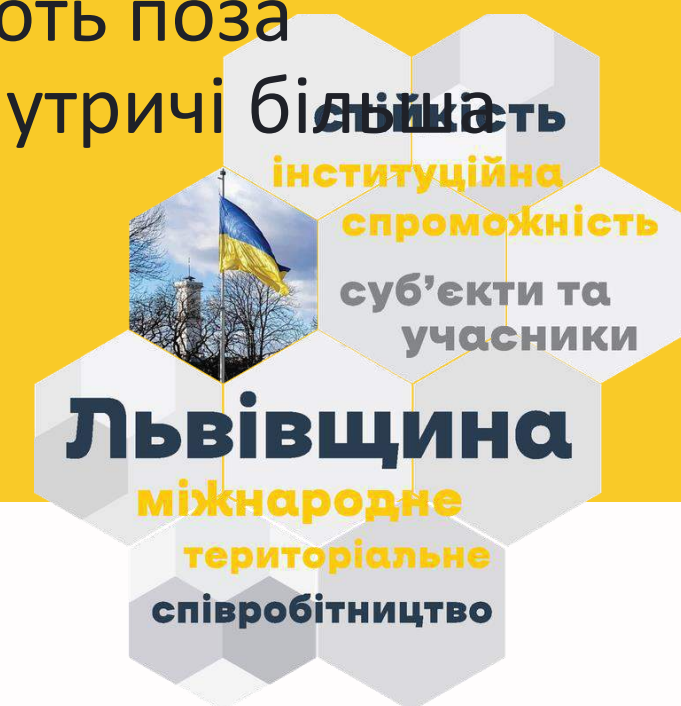
NEET (Not in Education, Employment, or Training) – це категорія молоді, яка не навчається, не працює та не підвищує кваліфікацію – причини зазвичай економічні, соціальні чи психологічні.

В Україні у травні р. 2026 представили дослідження «Дівчата та молоді жінки поза освітою, зайнятістю та професійним навчанням в Україні» (проведен у 2025 р.), яке засвідчує:
35% молодих українок не навчаються, не працюють та не підвищують кваліфікацію.

У порівнянні з чоловіками частка жінок у NEET становить 35% проти 11,8%. Майже кожна друга жінка у віці 25–29 років не має роботи й не навчається, водночас 70% з них мають вищу або фахову освіту.

Нині в Україні **1,34 мільйона** дівчат і молодих жінок віком 15–34 років перебувають поза освітою та ринком праці. Це 35% усіх жінок цієї вікової групи в Україні. Ця цифра утричі більша за кількість чоловіків в ідентичній категорії (11,8%).

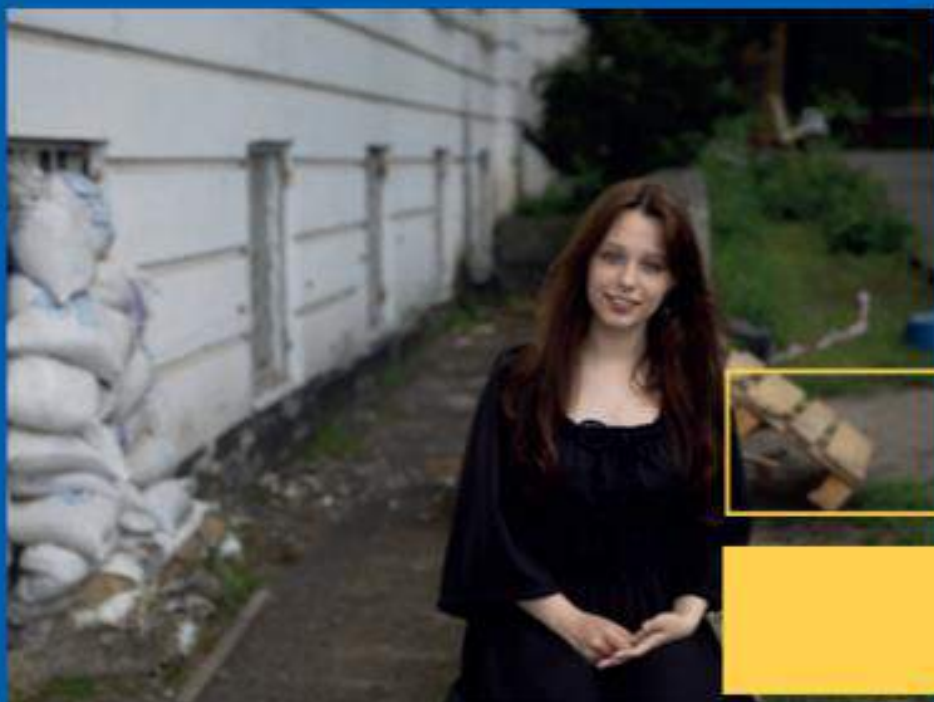
NEET в Україні: дослідження показало що тридцять п'ять відсотків молодих українок поза освітою та працевлаштуванням
Межа. 4 Березень 2026 URL: <https://mezha.net/ua/news/ukraine-addresses-neet-challenge-among-young-women/>



**POWER
4 Girls**

Дівчата та молоді жінки поза освітою, зайнятістю та професійним навчанням в Україні: бар'єри, потреби та шляхи до інтеграції на ринку праці

Результати соціологічного дослідження



https://api.home.ednannia.ua/upload/kch/26/03/03/Повна%20версія%20звіту_УКР.pdf

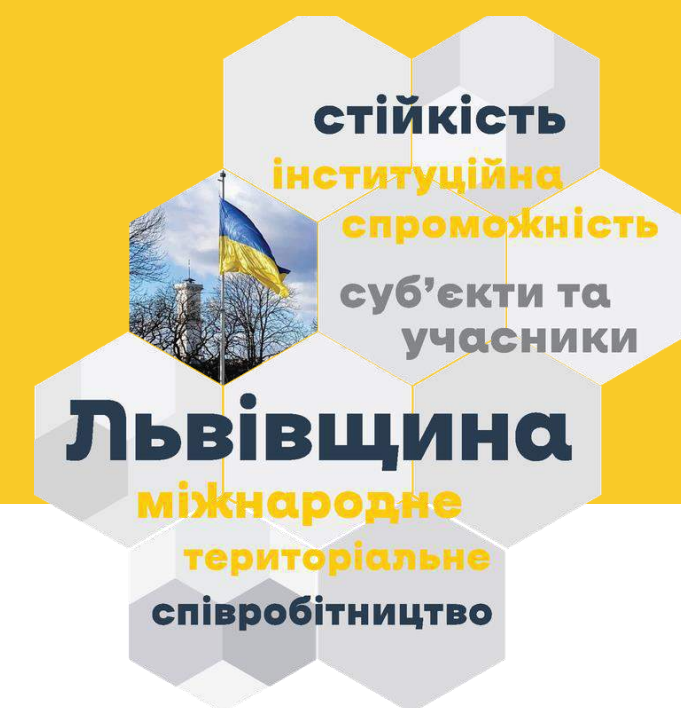
**стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники**

Львівщина
**міжнародне
територіальне
співробітництво**

Статистична оцінка профілю молоді в Україні (2023)



* NEET - Not in Education, Employment, or Training / молоді люди, які не навчаються, не працюють та не набувають професійних навичок

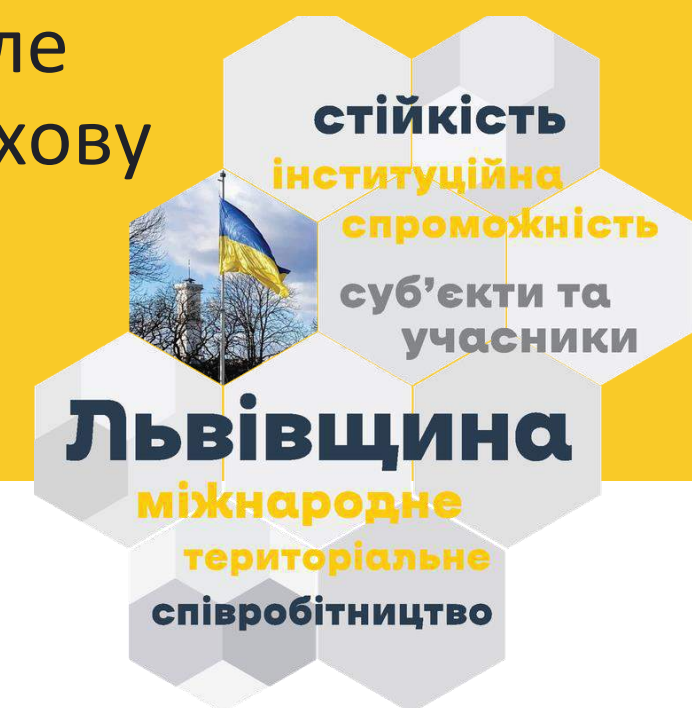


Дослідники виокремили **три групи бар'єрів**, які перешкоджають жінкам та дівчатам вийти зі статусу NEET:

- **структурні:** дитячі садки без укриттів, відсутність доглядової інфраструктури, транспортна ізоляція сільської місцевості, цифрова нерівність;
- **інституційні:** невідповідність освітніх програм реальним потребам ринку праці, низька поінформованість щодо можливостей, сприйняття роботодавцями молодих матерів як "ризикового активу", негнучкий ринок праці, гендерна сегрегація професій;
- **індивідуальні:** психологічна травма війни, хронічна тривожність, вивчена безпорадність, втрата орієнтирів, відсутність «м'яких» навичок (самопрезентація, комунікація тощо).

Важливо: 66% жінок та дівчат NEET зацікавлені у грантах, курсах, консультаціях, але водночас 39% нічого не знають про програми підтримки. 51% мають лише поверхову інформацію.

NEET в Україні: дослідження показало що тридцять п'ять відсотків молодих українок поза освітою та працевлаштуванням
Межа. 4 Березень 2026 URL: <https://mezha.net/ua/news/ukraine-addresses-neet-challenge-among-young-women/>



Указом Президента України «Про Національну молодіжну стратегію до 2030 року» від 12 березня 2021 року № 94/2021 затверджено

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/94/2021#Text>

ЗАТВЕРДЖЕНО
Указом Президента України
від 12 березня 2021 року № 94/2021

НАЦІОНАЛЬНА МОЛОДІЖНА СТРАТЕГІЯ ДО 2030 РОКУ

I. Загальна частина

Успішна самореалізація та розвиток молоді в Україні залежать від узгодженості дій багатьох заінтересованих сторін: органів державної влади та органів місцевого самоврядування, громадянського суспільства, бізнесу, родини тощо. Зважена, відповідальна та доказова молодіжна політика є наріжним каменем формування майбутнього України. Водночас така політика не повинна бути директивною та обмежувати право вибору, вона має спонукати молодь виявляти ініціативу, самостійно визначати власні цілі та цінності, а також брати участь у визначенні пріоритетів і шляхів розвитку держави.

Молодь є важливим суб'єктом державної політики. Активно реалізується молодіжна політика на регіональному та місцевому рівнях, проводиться робота із молоддю в територіальних громадах, розширюється участь молоді у процесах ухвалення рішень, утворені молодіжні центри різного рівня (у тому числі державна установа "Всеукраїнський молодіжний центр"), молодіжні консультативно-дорадчі органи, започатковано національний конкурс "Молодіжна столиця України", численні програми, конкурси і проекти для самореалізації та сталого розвитку молоді, виконується програма "Молодіжний працівник", здійснюється фінансова підтримка проектів молодіжних та дитячих громадських організацій, розвивається міжнародне молодіжне співробітництво та співпраця з міжнародними організаціями (зокрема, обміни молоддю між Україною і Республікою Польща, Україною і Литовською Республікою).

Разом з тим у попередні роки недостатньо уваги було приділено проблематиці щодо переходу від дитинства до дорослішання та самостійності, визнання і бачення молоді як суб'єкта політики, розвитку цифрових інструментів молодіжної політики та роботи з молоддю, а також урахуванню кращого світового та європейського досвіду з вирішення цих питань.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Основними пріоритетами Стратегії є:

безпека — підвищення безпечності середовища і посилення життєстійкості молоді;

здоров'я — формування навичок здорового способу життя, розвиток та збереження фізичної культури, культури здорового харчування та психогігієни;

спроможність — залучення молоді до участі у суспільному житті, підвищення її самостійності, конкурентоспроможності, формування у молоді громадянських компетентностей;

інтегрованість — підвищення мобільності, соціальної і культурної інтеграції молоді в суспільне життя України та світу.

Джерело: УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ №94/2021 “Про Національну молодіжну стратегію до 2030 року” URL : <https://mms.gov.ua/news/zatverdzheno-nacionalnu-molodizhnu-strategiyu-do-2030-roku>



МІНІСТЕРСТВО МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ

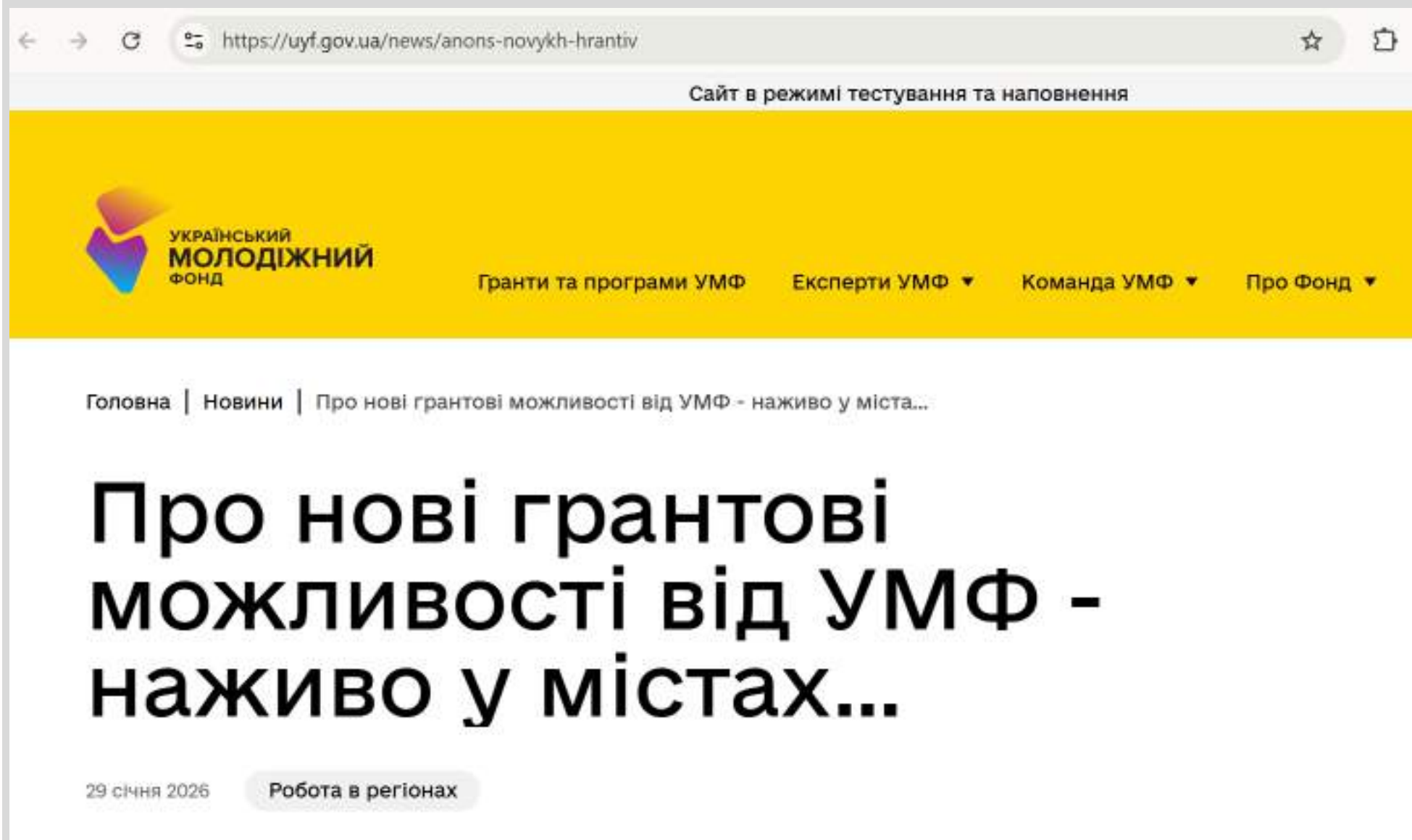
**СТАНОВИЩЕ МОЛОДІ В УКРАЇНІ
«МОЛОДЬ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА АДАПТАЦІЯ
В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»**

**Щорічна доповідь Президентів України,
Верховній Раді України та Кабінету Міністрів України
про становище молоді в Україні
(за підсумками 2022–2025 років)**

Фінансування загальнодержавних програм і заходів у сфері молодіжної політики

Фінансування, млн грн.	2021	2022	2023	2024	2025
Виплати премії Кабінету Міністрів України	1,0		1,0	1,0	1,0
Український молодіжний фонд			0,9	4,7	5,0
Всеукраїнський молодіжний центр	8,3	8,3	10,0	12,9	14,3
Фінансова підтримка молодіжним та дитячим громадським організаціям	16,2		2,9	11,2	12,8
Міжнародні обміни молоддю з Польщею та Литвою	2,3		3,6	2,1	4,5
Всеукраїнські та міжнародні заходи, передбачені Державною цільовою соціальною програмою «Молодь України» на 2021-2025 роки	6,9		2,5	8,7	8,2
Всього	34,7	8,3	20,9	40,6	45,8

https://mms.gov.ua/storage/app/sites/16/Molodizhna_polityka/2026/2025-shhoricna-dopovid-pu-vru-kmu-molod-ukrayini.pdf



Конкурс на інституційну підтримку молодіжних організацій

Участь у цьому конкурсі могли взяти молодіжні та дитячі громадські об'єднання, які:

- мають всеукраїнський статус
- працюють не менше п'яти років
- включені до Реєстру неприбуткових установ та організацій
- мають підтверджений досвід реалізації молодіжних проєктів
- спроможні масштабувати свою роботу

- «Гранти Президента України для молоді з малих територіальних громад»;
- «Розширення участі молоді у суспільному житті та зміцнення соціальної згуртованості»;
- «Розвиток стійкості, безпечного середовища, безбар'єрності та психоемоційного благополуччя молоді»;
- «Сприяння самореалізації та економічній спроможності молоді».

ПРОГРАМА ДЛЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОЛОДІ ЗА КОРДОНОМ

«UA NEXT GENERATION»

ЗБЕРЕЖЕННЯ ЄДНОСТІ,
РОЗУМІННЯ ІДЕНТИЧНОСТІ,
ТВОРЕННЯ МАЙБУТЬОГО.

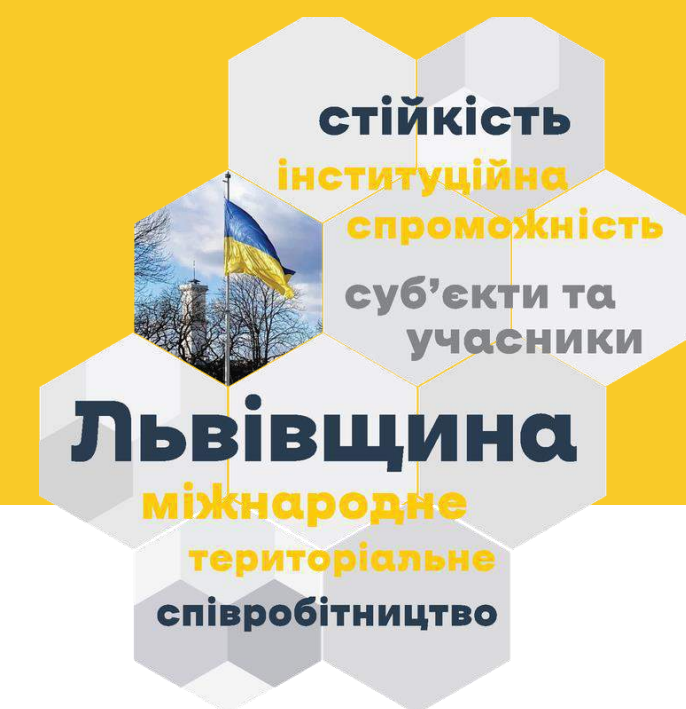
**UA
NEXT**

Програма з мережування та розвитку
«Молодих амбасадорів України»

**Проект “UA NEXT GENERATIONS”,
для підлітків віком 10–17 років,
які перебувають у різних
країнах, але прагнуть зберегти
живий зв'язок із Батьківщиною
(червень-липень 2026)**

Організатори:
Асоціація інноваційної та цифрової освіти (AIDE)
разом із
Міністерством закордонних справ України,
Міністерством соціальної політики, сім'ї та єдності
України, Міністерством освіти і науки України та
Міністерством молоді та спорту України

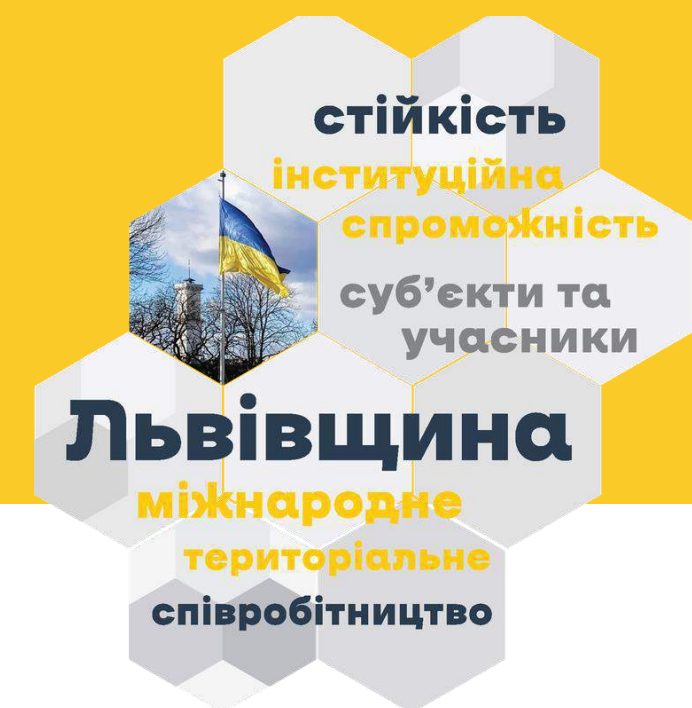
Молодіжна столиця Європи - титул, який Європейський молодіжний форум щороку присуджує одному з європейських міст. Офіційним партнером затвердження звання з 2014 р. є Конгрес місцевих та регіональних влад Ради Європи. У 2025 р. Львів отримав такий статус



5 напрямків Молостратегії Львова:

- Молостійкість
- Slaaaaaay city
- Культура — це база
- Вчись, помиляйся, удосконалюйся, створюй
- Не гальмуй, співпрацюй!

За даним Львівської міської ради в межах цих 5-ти напрямків розроблено та частково реалізовано понад 130 проєктів для молоді на 2025-2035 роки



Молостійкість.

Напрямок зосереджений на безпеці, ментальному здоров'ї та адаптивності молоді в кризових умовах.

Психологічна підтримка: Проєкти з подолання стресу, терапевтичні хаби та гарячі лінії.

Цивільна безпека: Навчання з тактичної медицини, мінної безпеки та виживання в екстремальних ситуаціях.

Фізична культура: Розвиток доступної спортивної інфраструктури, воркаут-зон та секцій.



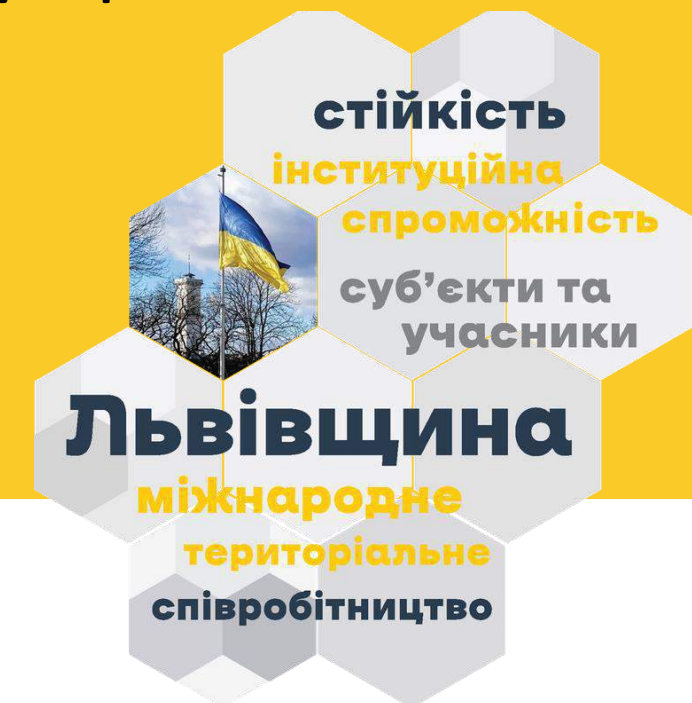
Slaaaaaay City.

Створення сучасного, привабливого та комфортного міського (або регіонального) простору для самовираження.

Молодіжні простори: Створення безкоштовних коворкінгів, креативних хабів та індустріальних парків.

Урбаністика та дизайн: Залучення молоді до оновлення міської інфраструктури, створення муралів і парків.

Нічне життя та дозвілля: Безпечні нічні маршрути, рейви, фестивалі та розвиток креативної економіки міста.



 **Культура — це база. Формування ідентичності, збереження спадщини та переосмислення традицій через сучасну призму.**

Деколонізація та історія: Популяризація української мови, історії та культурної спадщини без «шароварщини».

Сучасне мистецтво: Гранти для молодих митців, режисерів, музикантів та запуск локальних арт-резиденцій.

Медіаграмотність: Навчання критичного мислення, протидія фейкам та інформаційній пропаганді.

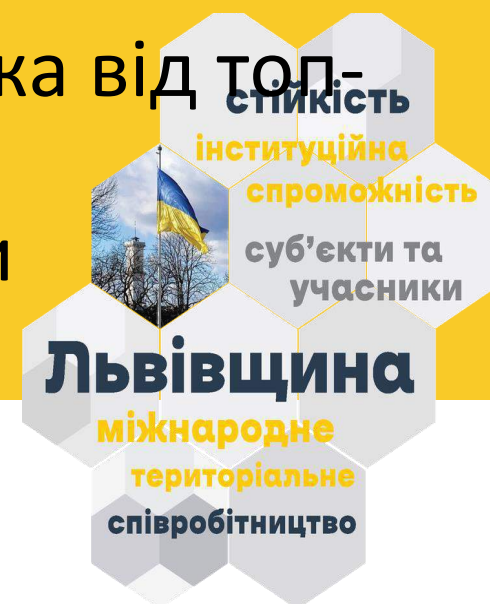
 **Вчись, помиляйся, удосконалюйся, створюй.**

Підтримка освіти нового покоління, підприємництва, право на помилку та стимулювання стартап-культури.

Неформальна освіта: Курси з IT, штучного інтелекту, проєктного менеджменту та фінансової грамотності.

Стартап-інкубатори: Надання мікрогрантів на перші бізнес-спроби, менторська підтримка від топ-менеджерів.

Профорієнтація: Програми стажування у великих компаніях та знайомство з професіями майбутнього.



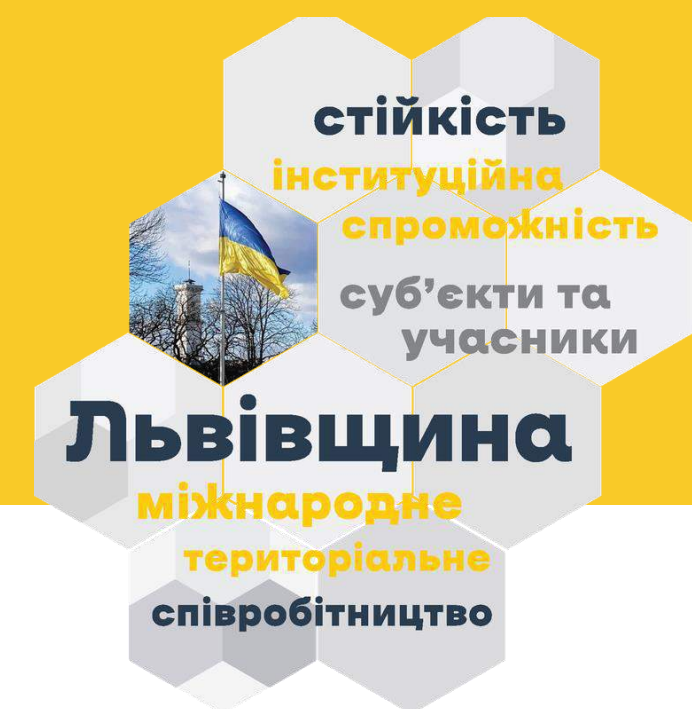
Не гальмуй, співпрацюй!

Розвиток соціального капіталу, волонтерства, євроінтеграції та побудова міцних зв'язків між громадами.

Волонтерські рухи: Спільні екологічні, гуманітарні та соціальні ініціативи.

Міжнародні обміни: Інтеграція в європейські молодіжні мережі (Erasmus+ тощо), програми подвійних дипломів.

Діалог з владою: Інструменти е-демократії, молодіжні ради при меріях та залучення до ухвалення рішень.



https://city-adm.lviv.ua/news/society/youth-policy/ukrainska-delehatsiia-zalyshyla-yevropeyskyi-molodizh...        Пер

 Гаряча лінія міста  Контакти       **Публічна інформація**

 **Львівська
міська
рада** Пресцентр  Місто  Міська рада  ЦНАП  Е-сервіси  Мій 15-80   **16°**
Міняє
хмарність

Львівська міська рада > Новини > Суспільство > Молодіжна політика > Українська делегація залишила Європейський молодіжний форум через виступи росіян (відео)

 **Пресцентр
Львівської міської ради**

Новини

Влада

Громада

Місто

Суспільство

Політика

Освіта

Молодіжна політика

Надзвичайні ситуації

Громадський сектор

Соціальна сфера

Релігія

Українська делегація залишила Європейський молодіжний форум через виступи росіян (відео)

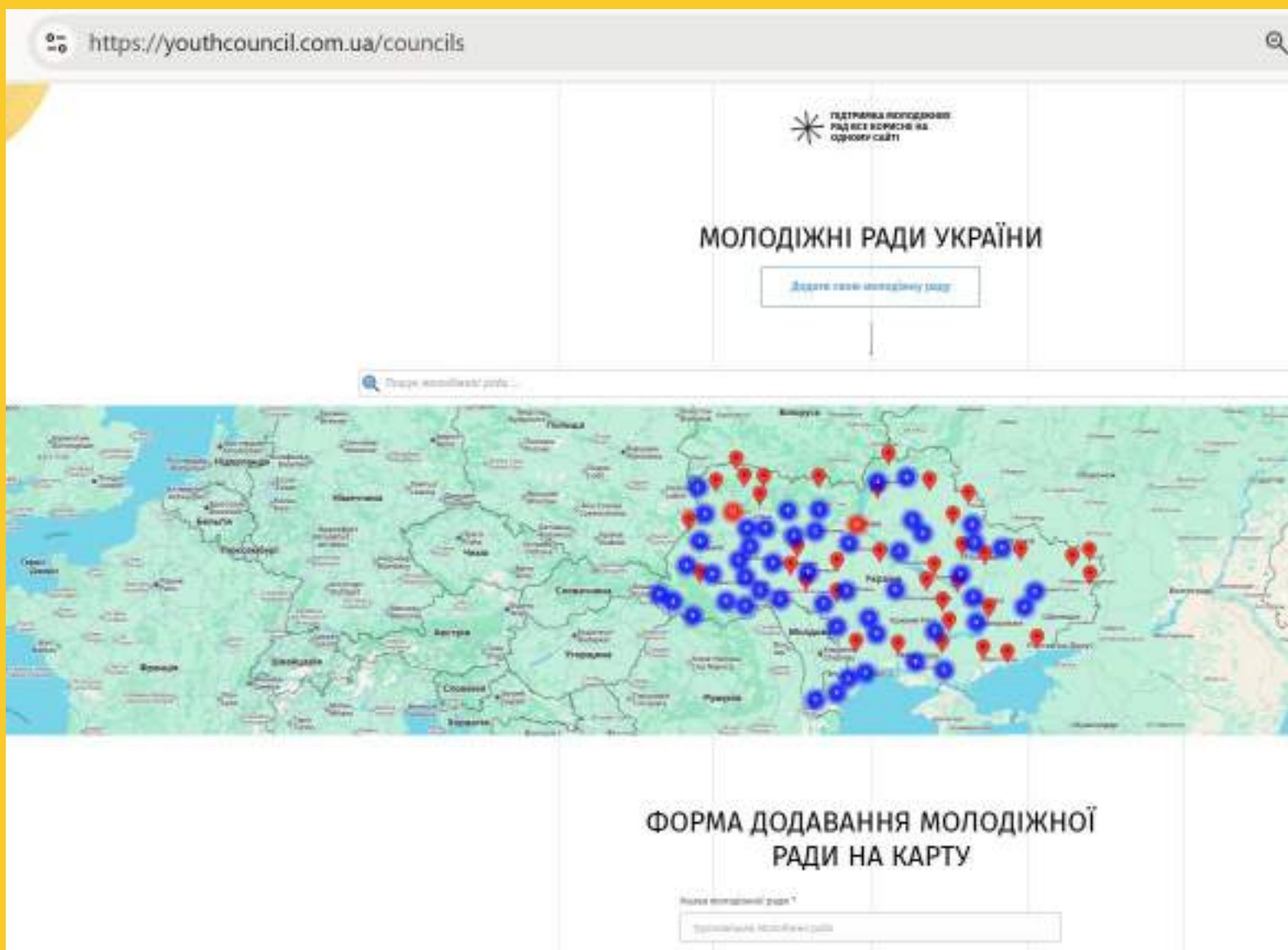
 16 червня 2025, 08:40  Пресслужба ЛМР  Поділитися

Українські представники залишили European Youth Event у Страсбурзі — найбільший молодіжний форум Європи, що раз на два роки проходить у стінах Європарламенту. Причиною став виступ Дар'ї Навальної — доньки російського опозиціонера, яку організатори виокремили як одну з головних спікерок заходу.



 **стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники**

Львівщина
**міжнародне
територіальне
співробітництво**



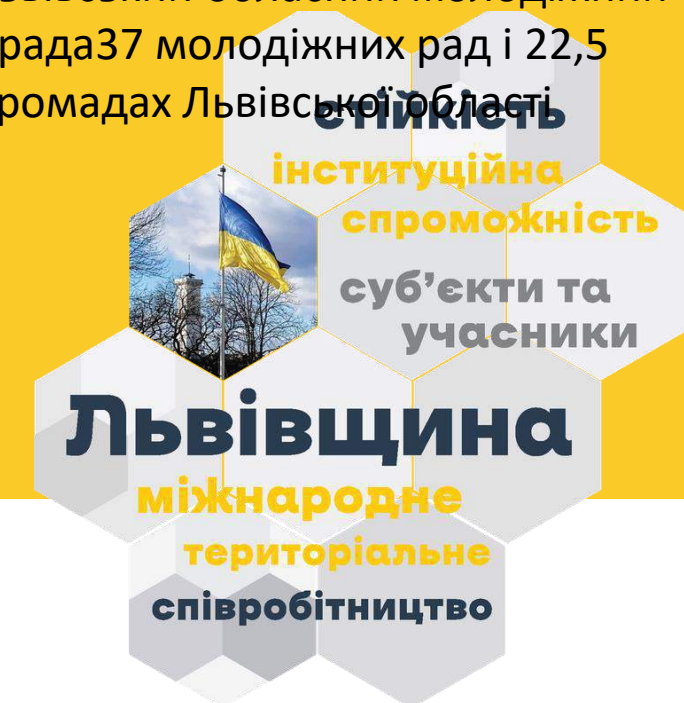
Що таке молодіжна рада Молодіжна рада — це консультативно-дорадчий орган. Його створюють при органах місцевого самоврядування або державній адміністрації з представників молоді. Мета органу — розробка та реалізація молодіжної політики, а також надання голосу молоді на місцях. [

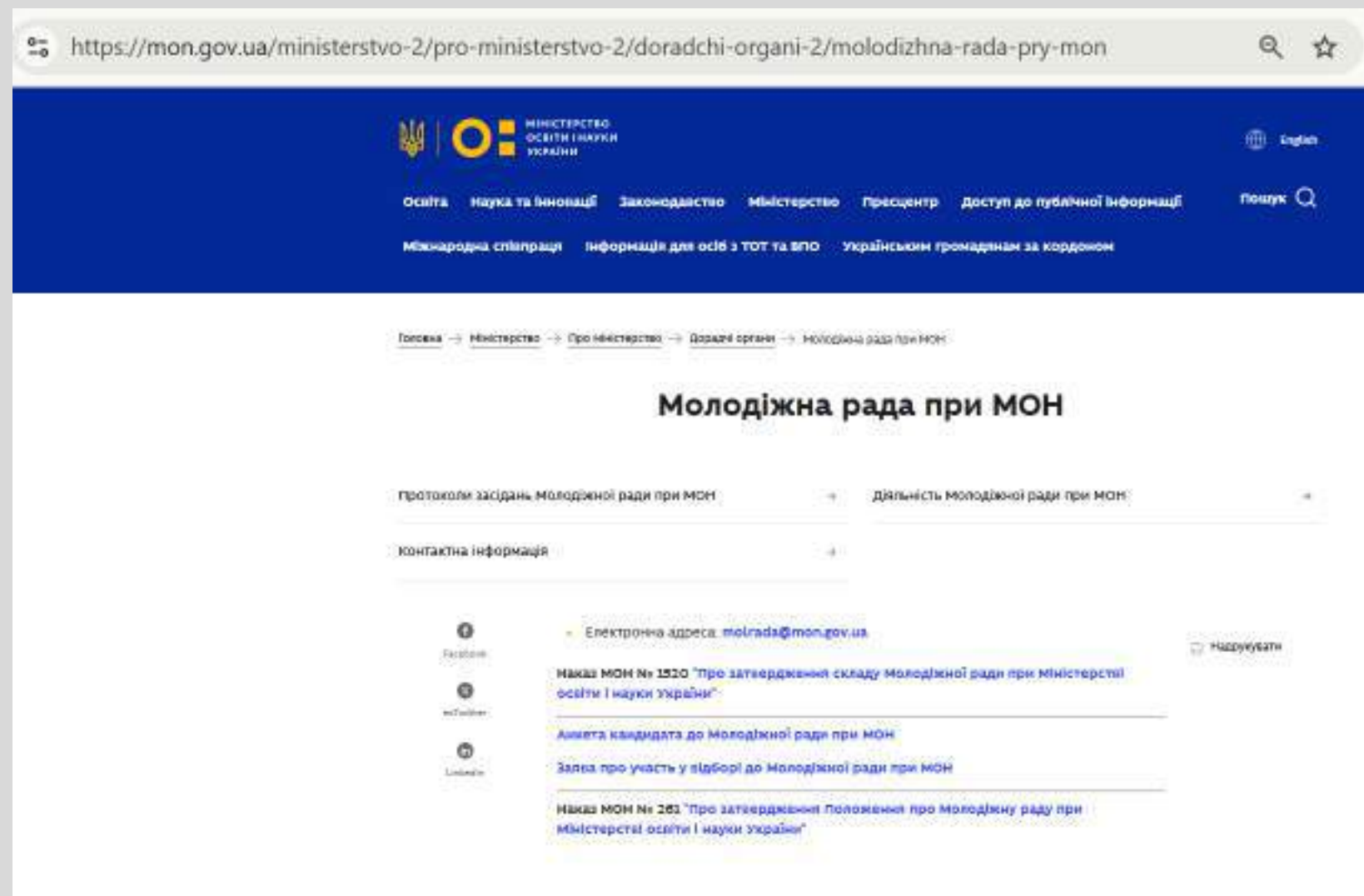
За останні чотири роки на розвиток молодіжних ініціатив у громадах спрямували 22,5 млн грн. Діяльність координується за допомогою таких установ, як Львівський обласний молодіжний центр. Зростання кількості рад підтверджують дані Львівської обласної ради. [1]

(<https://www.youthcenter.lviv.ua/>), [2] (<https://lvivoblrada.gov.ua/37-molodizhnykh-rad-i-225-mln-hrn-za-chotyry-ro/>) Додаткову інформацію про створення та ініціативи можна знайти у звітах на порталі Galinfo. [1]

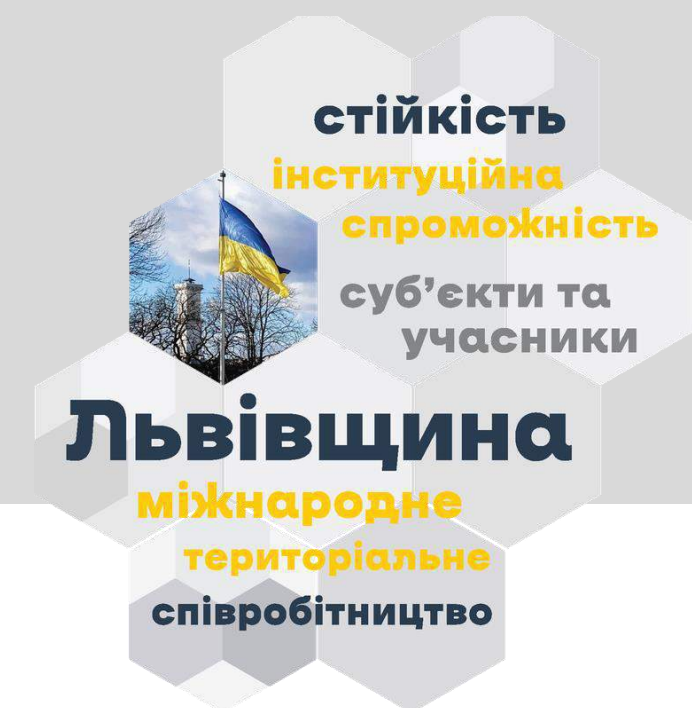
(https://galinfo.com.ua/news/na_lvivshchyni_za_chotyry_roky_stvoryly_37_molodizhnyh_rad_ta_spryamuv_aly_225 mln_grn_na_rozvytok_mo_445654) Подальша розвідка Перегляньте новину на Львівській обласній раді про деталі фінансування рад. Прочитайте матеріал на Galinfo щодо розвитку молодіжних організацій. [1]

(https://galinfo.com.ua/news/na_lvivshchyni_za_chotyry_roky_stvoryly_37_molodizhnyh_rad_ta_spryamuv_aly_225 mln_grn_na_rozvytok_mo_445654), [2] (<https://lvivoblrada.gov.ua/37-molodizhnykh-rad-i-225-mln-hrn-za-chotyry-ro/>) Чи цікавить вас інформація про конкретну громаду Львівської області чи контакти її молодіжної ради? Львівський обласний молодіжний центр Львівський обласний молодіжний центр: LOMC LOMC – комунальний заклад Львівської обласної ради “Львівський обласний молодіжний центр”. Метою нашої діяльності є розвиток потен... Львівська обласна рада 37 молодіжних рад і 22,5 млн грн за чотири роки 26 лют. 2026 р. — Кількість молодіжних рад у громадах Львівської області зросла удвічі — з 19 у 2021 році до 37 у 2025-му. Показати всі



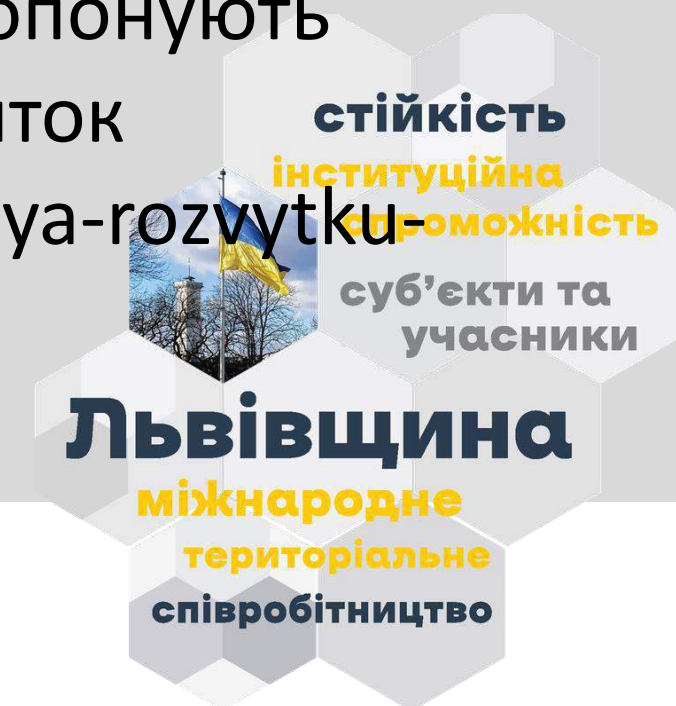


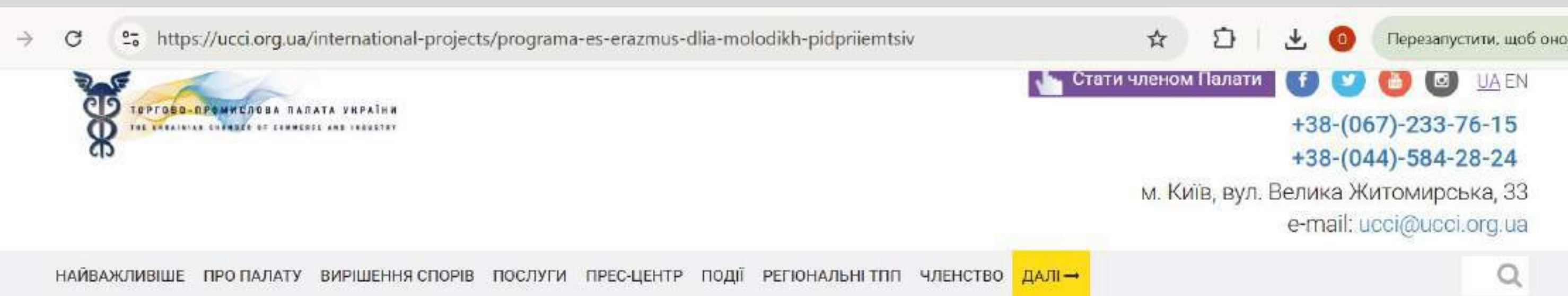
Зростання кількості рад підтверджують дані Львівської обласної ради. [1]
(<https://www.youthcenter.lviv.ua/>), [2] (<https://lvivoblrada.gov.ua/37-molodizhnykh-rad-i-225-mln-hrn-za-chotyry-ro/>)



Окремі грантові програми для жінок :

- Урядова програма «Власна справа» (єРобота): Можливість отримати від 100 000 до 250 000 грн (або більше для окремих напрямів) на старт або розвиток бізнесу. Програма «Створюй»: Гранти до 15 000 доларів США для жінок-підприємниць, які працюють у сфері виробництва (<https://mbusiness.org.ua/programy-pidtrymky/granty/>) EWA GROW (Empowering Women in Agriculture):
- Програма для жінок у сфері агробізнесу та харчових технологій (agrifood) з менторством та фінансовою підтримкою до €10 000. (<https://dou.ua/calendar/57068/>) Програма
- Redpreneur Women: Підтримка для ветеранок у бізнесі з грантами до 7 000 євро. (<https://ukrainky.com.ua/granty-dlya-zhinok-pyat-program-dlya-rozvytku-vlasnogo-biznesu/>)
- Освітні ініціативи та мікрогранти: Локальні та міжнародні фонди регулярно пропонують менторські програми з фінансовим заохоченням від 40 000 грн на старт і розвиток підприємництва. [1] (<https://ukrainky.com.ua/granty-dlya-zhinok-pyat-program-dlya-rozvytku-vlasnogo-biznesu/>)





ЕРАЗМУС ДЛЯ МОЛОДИХ ПІДПРИЄМЦІВ

ГОЛОВНА / МІЖНАРОДНІ ПРОЕКТИ / ЕРАЗМУС ДЛЯ МОЛОДИХ ПІД...

Erasmus for Young Entrepreneurs she founder

Erasmus for Young Entrepreneurs (EYE) – підтримка молодих українських підприємців

Erasmus for Young Entrepreneurs (EYE) – програма обміну, започаткована Європейською комісією в 2009 році, що дозволяє новим або потенційним підприємцям проходити стажування в компаніях ЄС та будувати міжнародні бізнес-контакти.

Мета програми:

- Надати новим українським підприємцям практичний досвід роботи у МСП ЄС тривалістю **1–6 місяців**.
- Створити взаємовигідні обміни: нові підприємці (New Entrepreneurs – NE) здобувають знання, а досвідчені наставники (Host Entrepreneurs – HE) – інноваційні ідеї та можливості співпраці

**стійкість
інституційна
спроможність**
суб'єкти та учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Унаслідок повномасштабної російської агресії кількість людей з інвалідністю в Україні за офіційними даними зросла приблизно на 600 тисяч і нині становить 3,4 млн осіб, серед яких 231 тисяча дітей. Кількість молоді в цій цифрі окремо не вказують.

Основні інструменти вирішення проблеми:

- Компенсація зарплати: Роботодавці отримують відшкодування 50% фактичних витрат на оплату праці працівника з інвалідністю (до однієї мінімальної зарплати) протягом 6 місяців.
- Облаштування робочого місця: Держава компенсує витрати на створення інклюзивних робочих місць — до 120 тисяч гривень для I групи та до 80 тисяч гривень для II групи інвалідності.
- Нормативи для бізнесу: Для підприємств діють обов'язкові квоти на працевлаштування людей з інвалідністю, що стимулює компанії створювати такі робочі місця
- Програми облаштування безбар'єрних просторів (Державна стратегія безбар'єрності, обласні, локальні стратегії)

стійкість

інституційна

спроможність

**суб'єкти та
учасники**

Львівщина

міжнародне

територіальне

співробітництво

Працевлаштування молоді:

За даними Державної служби зайнятості України, протягом перших чотирьох місяців 2026 року послугами центрів зайнятості скористалися 70,3 тис. українців віком до 35 років.

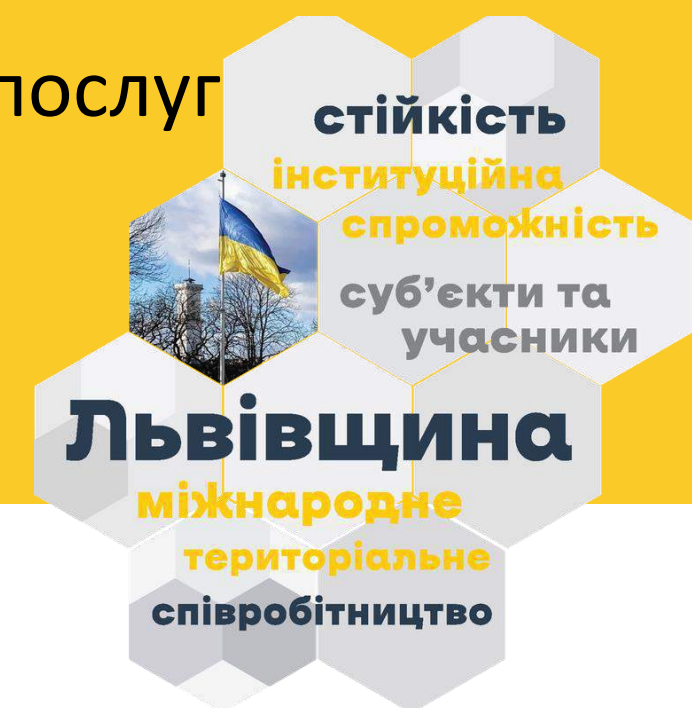
Основні показники та тенденції:

Офіційне працевлаштування: 24,5 тис. молодих людей знайшли роботу за направленням служби зайнятості у 2026 році . [Професійне навчання: 5,6 тис. осіб пройшли перепідготовку або підвищили кваліфікацію.)

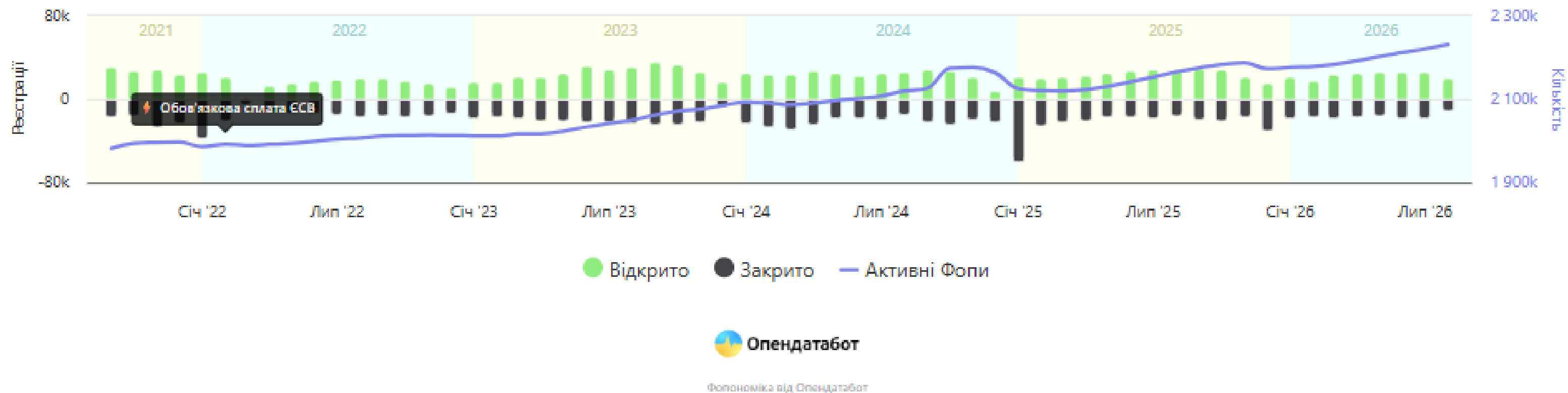
Частка серед шукачів: Молодь віком до 35 років складає близько 23% від загальної кількості громадян, які шукають роботу через державні центри зайнятості.

Найпопулярніші сфери: Близько 20% молоді шукають роботу у сфері торгівлі та послуг (найчастіше це вакансії продавця-консультанта чи кухаря). Найменший попит спостерігається у сільському та лісовому господарстві.

<https://biz.nv.ua/ukr/sviy-biznes/v-ukrajini-zrosla-kilkist-pracevlashtovanoji-molodi-yaki-profesiji-obirayut-50613397.html>



Реєстрація та закриття фопів

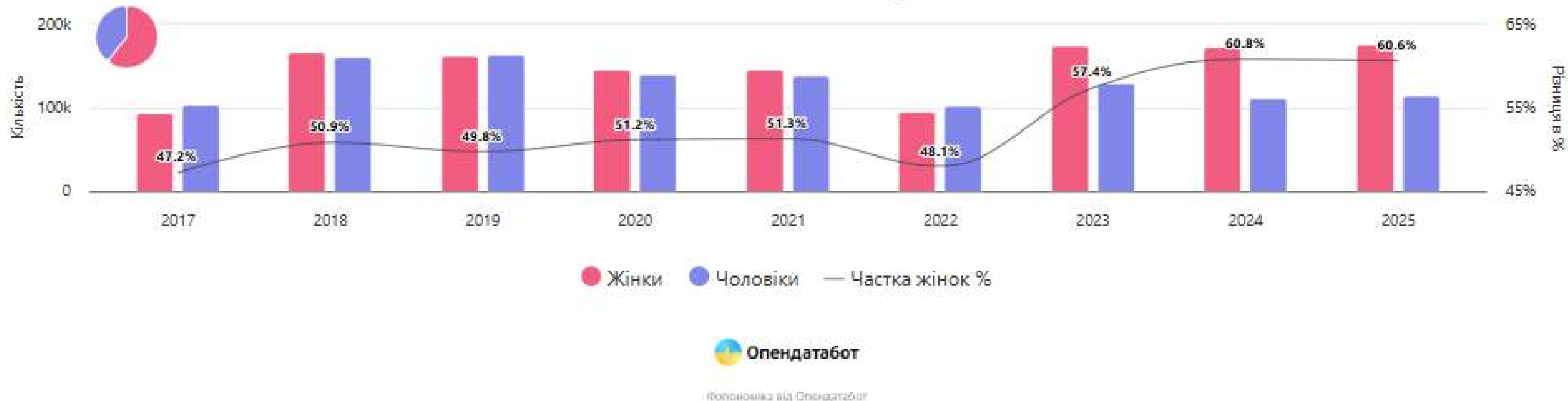


Зображення Дані

Місяць	Вересень 2021	Жовтень	Листопад	Грудень	Січень 2022	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень
Відкрито	30 978	27 742	28 403	23 931	25 719	21 910	1 946	12 626	15 408	17 950	19 085	20 108
Закрито	16 589	16 030	26 154	23 210	36 632	20 640	5 136	10 204	13 064	12 997	14 175	16 597
Активні Фопи	1 982 348	1 994 060	1 996 309	1 997 030	1 986 117	1 992 376	1 989 186	1 991 608	1 993 952	1 998 905	2 003 815	2 007 32

Фопономіка. Opendatabot. URL: <https://opendatabot.ua/open/foponomics>

Якої статі нові фопи?



Зображення

Дані

Рік	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Жінки	93 632	166 763	162 411	146 315	145 749	95 140	174 916	173 365	175 872
Чоловіки	104 744	161 164	163 868	139 633	138 422	102 871	129 858	111 794	114 216

Якої статі нові фопи?

Фопономика. Opendatabot. URL: <https://opendatabot.ua/open/foponomics>

Erasmus+ / Еразмус+: головна програма ЄС для освіти, навчання, молоді та спорту

€26,2 млрд

бюджет програми 2021–2027

≈ €2,2 млрд

додатково з зовнішніх інструментів ЄС

2021–2027

поточний програмний період

4 наскрізні пріоритети

Інклюзія і різноманіття • цифрова трансформація • довкілля і клімат • участь у демократичному житті.

Що фінансує

Мобільність людей, співпрацю організацій, інституційний розвиток, партнерства, підтримку політик.

Ключове для України

Україна — третя країна, не асоційована до програми. Участь визначається окремо для кожної дії.

стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

Програма Еразмус+ створює можливості міжнародної співпраці для закладів освіти та інших організацій з України в межах 40-а різних конкурсів, зокрема:

- Мобільність міжнародна для ЗВО та інших закладів освіти
- Мобільність навчальна для молоді (13-30 років), молодіжних працівників і лідерів
- Фізичні та віртуальні обміни для здобувачів вищої освіти та молоді
- Спільні магістерські програми Erasmus Mundus (впровадження та ступенева мобільність)
- Розбудова потенціалу вищої освіти/ професійної і фахової передвищої освіти/ молоді/ спорту
- Європейські студії Жан Моне (модулі/ дослідження/ платформи)
- Партнерства співпраці для шкільної освіти/ професійної і фахової передвищої освіти / вищої освіти/ освіти дорослих/ молоді/ спорту
- Альянси для інновацій: вища та професійна освіта з підприємствами
- Центри професійної майстерності ▪ Стратегічні експерименти і стратегічні проекти
- Відкриті ресурси, мережі та офіси підтримки: Erasmus+, Європейська платформа шкільної освіти, eTwinning, Європейська молодіжна платформа, Europass, Euroguidance, Eurydice, Youthpass, Eurodesk, EQF, EPALE, LifeLongLearning, SELFIE, Salto Education and Training, Salto-Youth

https://erasmusplus.org.ua/wp-content/uploads/2023/01/overview-2021-2026_eng_short_april_ukr.pdf

<https://ngo.pangeya.org.ua/category/projects/>



ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПАНГЕЯ УЛЬТІМА

ПРОЕКТИ

ІСТОРІЇ

ПОДІЇ

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОРПУС
СОЛІДАРНОСТІ І ІНШІ ДОВГОТЕРМІНОВІ
ВОЛОНТЕРСТВА

ПРОЕКТИ

**ЕКС у Литві: Creation of a
community space**



Волонтерство в старовинному монастирі! Створи простір для єдності та натхнення в Литві!
Локація: Antalieptė, Литва Дати проекту: 14 квітня – 14 травня 2025
Дедлайн подачі: ASAP! Про що цей проект?...

YARIK / MARCH 26, 2025

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОРПУС
СОЛІДАРНОСТІ І ІНШІ ДОВГОТЕРМІНОВІ
ВОЛОНТЕРСТВА

ПРОЕКТИ

**Solidarity Meets
Sustainability! ESC**



Волонтерство в Німеччині: Solidarity Meets Sustainability!
Локація: Бремен / Гарльшtedт, Німеччина Дати: 18 травня – 2 червня 2025 Дедлайн подачі заявок: 15 березня 2025 Про що цей проект? Якщо ти...

YARIK / MARCH 14, 2025

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОРПУС
СОЛІДАРНОСТІ І ІНШІ ДОВГОТЕРМІНОВІ
ВОЛОНТЕРСТВА

ПРОЕКТИ

Волонтерство у Чехії



Волонтерство у Чехії: 8 унікальних можливостей у Брно!
Локація: Брно, Чехія Дати: 16 вересня 2025 – 15 вересня 2026 (1 рік) Дедлайн подачі заявок: 23 березня 2025 Обирай свій ідеальний...

YARIK / MARCH 14, 2025

<https://ngo.pangeya.org.ua/category/projects/esc/>

<https://ngo.pangeya.org.ua/category/projects/>



ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПАНГЕЯ УЛЬТІМА

ПРОЕКТИ

ІСТОРІЇ

ПОДІЇ

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОРПУС СОЛІДАРНОСТІ І ІНШІ
ДОВГОТЕРМІНОВІ ВОЛОНТЕРСТВА

ПРОЕКТИ

Волонтерство у Кракові



Волонтерство у Кракові: твій шанс долучитися до ErasmusKrakow! Локація: Краків, Польща Тривалість: від 1 до 6 місяців (гнучкі дати) Дедлайн подачі: asap
Що це за проект? Якщо ти хочеш здобути...

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОРПУС СОЛІДАРНОСТІ І ІНШІ
ДОВГОТЕРМІНОВІ ВОЛОНТЕРСТВА

ПРОЕКТИ

**Long-term ESC in the field of work with
disadvantaged youth (Italy, Medicina)**



Волонтерство в Італії! Робота з молоддю Локація: Медіцина, Італія Тривалість: від 4 місяців Дедлайн подачі заявок: ASAP! Про проект: Associazione La Strada працює над підтримкою дітей та молоду перебувають...

← → ↻ 🔍 <https://alternative-v.com.ua/volunteercamps-uk/> ☆ 📖 0 Перезапустити, щоб

 **ГО ВСЕУКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ МОЛОДІЖНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА «АЛЬТЕРНАТИВА-В»**

Про нас Волонтерські табори 2026 за кордоном Довгострокові програми Тренінги та молодіжні обміни Контакти Англійсь

Міжнародні волонтерські табори (workcamps)

🔍 <https://www.e-vet.org/fo/html5/index.cfm?e04=51679&q=frame&dil=eng>

Alternative V Search engine for projects
We're bringing you a new level of comfort.

SEARCH ENGINE FOR

ALTERNATIVE V

HOW TO USE SEARCH ENGINE

YOUR OPINION IS IMPORTANT

APPLY NOW

Please Select at least 1 country from countries box

Where:
Select Destination:

AFRICA
all(Africa)
Kenya
ASIA
all(Asia)
Hong Kong
India
Japan
Who(optional)

When:
your dates of availability:

DATE FROM
06/09/2026

DATE TO
00/09/2027

GENDER
☐ Female
☐ Male

Project's (optional)

1 SELECT TYPE OF PROJECT

Workcamp 1-3 weeks
MTV 3-6 months
ESC European Solidarity Corps
TEEN project
Other

1 SELECT TYPE OF WORK

RENO (renovation resto)
ENV (environmental)
CONS (construction)
ARCH (archeology)
Other

PROCEED TO RESULT

**стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасники**

 **Львівщина**
міжнародне
територіальне
співробітництво



A WORK OF MEMORY
SJ/ESC53

11/09/26 - 25/09/26
LA FOUILLADE,
FRANCE

Total Number :12
Needed : Full Full

RENO ENVI

AGE BETWEEN :
18-30
ESC EUROPEAN
SOLIDARITY CORPS

FEES
NO FEE TO BE PAID

+ info
Add2cart



A STONE PATH TO THE CASTLE
CONCF-32405

11/09/26 - 25/09/26
SAINT-GUILHEM-LE-DESERT,
FRANCE

Total Number :13
Needed : 1 Female or Male

Warning: project is full for teenagers

RENO ENVI

AGE BETWEEN :
18-99
WORKCAMP 1-3
WEEKS

FEES
(PR) 1800.00 UAH

+ info
Add2cart



BIG IN JAPAN 3
ESDA-0326

11/09/26 - 21/09/26
SANET I ELS NEGRALS, ALICANTE,
SPAIN

Total Number :10
Needed : 4 Male

Warning: project is full for teenagers

RENO ENVI

AGE BETWEEN :
18-30
WORKCAMP 1-3
WEEKS

FEES
(PR) 1800.00 UAH

+ info
Add2cart

DESCRIPTION MAP STREET VIEW PHOTOS ORGANIZATION WRITE A REVIEW



FROM : 11/09/2026
TO : 25/09/2026
AGE BETWEEN : 18 - 30
TYPE OF PROJECT : ESC EUROPEAN
SOLIDARITY CORPS
TYPE OF WORK :
RENO ENVI
COUNTRY : FRANCE
CITY : LA FOUILLADE
NEAREST TERMINAL : LA FOUILLADE
NEAREST AIRPORT :
NEEDED : FULL FULL
TOTAL NUMBER : 12
FEES
NO FEE TO BE PAID

A WORK OF MEMORY

PARTNER

Are you between 18 and 30 years old and looking to take part in a useful, concrete, and meaningful project? Then join Citrus in the village of La Fouillade to help restore the local war memorials. Over time, some letters have faded, stones have deteriorated, and details have lost their shine. Your mission will be to bring them back to life in order to revive the memory of former soldiers and their families living in the area. These monuments will be inaugurated during the November 11th ceremony, which commemorates the Armistice of 1918. By taking part in this workcamp, you will also discover Citrus values and its way of working as a popular education association promoting togetherness, sharing, and diversity. Guided by our staff team, you will live a collective experience in the heart of La Fouillade, sharing everyday life with other volunteers from different backgrounds.

<https://www.e-vet.org/>

Erasmus Plus Projects 
92 805 підписників

 **Прикріплене повідомлення**
Guide for participants: Tips and Tricks Hello everyone! Do you want to boost your chances to join Erasmus Plus Projects an...

Erasmus Plus Projects 
Open call for participants from France  Germany  Ukraine 

Youth Work Today – Facing New Realities
Seminar

Open to Youth workers 18+

6-10 December 2026
Leipzig, Germany

Deadline for applications 20 September 2026

Professionals and volunteers from Germany, France and Ukraine share experiences, explore youth work challenges and develop new approaches, focusing on media education, mental health and international youth work to strengthen democracy and social cohesion

APPLICATION FORM
<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSf6Z7zyAbz8yTCxz00x0Dvh-5mGfu04XhDFICulZd9G80EmA/viewform>

INFOPACK
<https://drive.google.com/file/d/1wPR7b8-72ho9A6ozjj1gmKfnhQvEmcQQ/view?usp=drivesdk>

**стійкість
інституційна
спроможність**

**суб'єкти та
учасники**

Львівщина
**міжнародне
територіальне
співробітництво**

«Розвиток підприємливості, креативності та міжкультурних компетенцій для якісного викладання в Україні» (UA-Talent-UP)

Проект передбачає:



Розвиток глобальних та культурних компетенцій, підвищення підприємницького та креативності здобувачів та широкої громадськості;

- Програми підготовки викладачів та тренерів з використанням методології гейміфікації та спільного навчання;
- Створення масових відкритих онлайн курсів (мікрокваліфікації) для кращої відповідності потребам ринку праці та підвищення рівня компетентностей, навичок, потенціалу працевлаштування;
- Удосконалення викладання, механізмів оцінювання для працівників та здобувачів закладів вищої освіти, якості освіти, управління, врядування, інклюзії, інновацій, бази знань, цифрового та підприємницького потенціалу на основі застосування методологій гейміфікації та спільного навчання, а також розвиток міжнародного співробітництва у закладах вищої освіти в Україні;
- Сприяння інклюзивній освіті, рівності, справедливості та запобіганню дискримінації в українській вищій освіті.

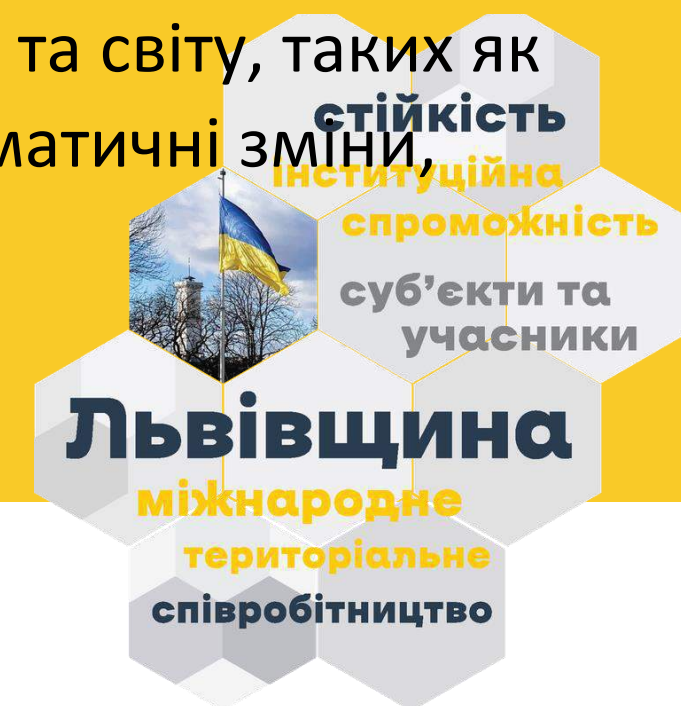


Основні пріоритети програми «Горизонт 2020» включають три ключові напрями (стовпи), які визначали фінансування наукових досліджень та інновацій:

Передова наука (Excellent Science): Підтримка досліджень найвищого рівня, розвиток талановитих науковців (гранти Європейської дослідницької ради — ERC), майбутні та нові технології, а також інфраструктура для досліджень. (<https://getgrant.ua/horizon-europe-vs-horizon-2020-a-comparative-overview/>)

Індустріальне лідерство (Industrial Leadership): Зміцнення позицій європейської промисловості через лідерство в інфраструктурних та передових технологіях (ІКТ, нанотехнології, космос тощо), полегшення доступу до ризикового фінансування та підтримку інновацій у малих і середніх підприємствах (МСП). [1] (<https://eu-ua.kmu.gov.ua/partnership/horizon/>)

Суспільні виклики (Societal Challenges): Вирішення глобальних проблем європейців та світу, таких як здоров'я, безпека харчування, стале сільське господарство, чиста енергія, транспорт, кліматичні зміни, безпечні суспільства та інклюзивність.



Діючою рамковою програмою ЄС з досліджень та інновацій є «Горизонт Європа» (Horizon Europe), розрахована на період 2021–2027 років.

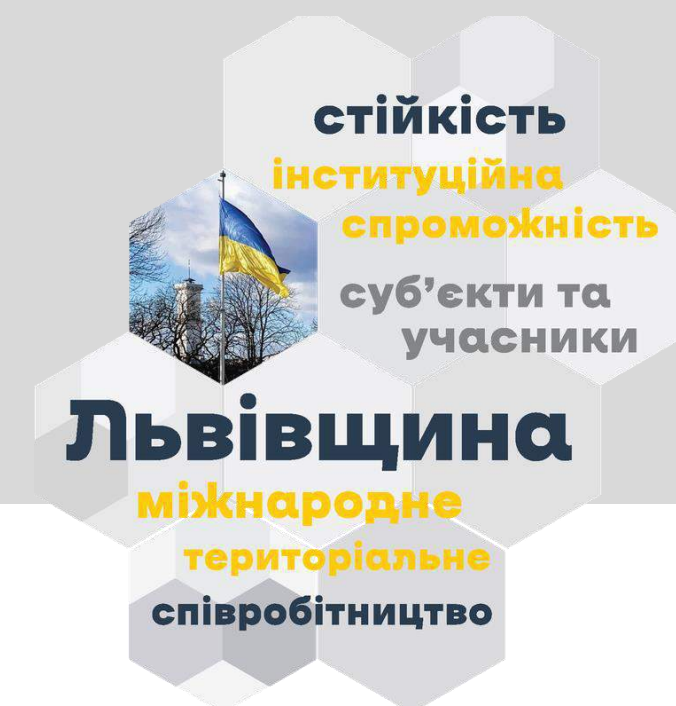
Згідно зі Стратегічним планом на 2025–2027 роки та актуальною Робочою програмою на 2026–2027 роки, фінансування фокусується на **трьох головних стратегічних пріоритетах (напрямах)**:

Зелений перехід (Green transition): Досягнення кліматичної нейтральності, декарбонізація промисловості та збереження біорізноманіття.

Цифрова трансформація (Digital transformation): Розвиток штучного інтелекту, квантових та передових промислових технологій.

Резильєнтна, конкурентоспроможна та безпечна Європа: Посилення технологічного суверенітету та стратегічної автономії ЄС.

(<https://mon.gov.ua/nauka/evropeyska-ta-evroatlantichna-integratsiya/1-ramkovi-programi-z-doslidzhen-ta-innovatsiy-gorizont-2020-ta-gorizont-evropa-ta-initsiativi-evropeyskoi-komisii-evropeyskiy-zeleniy-kurs/gorizont-evropa>)



Три основні базиси (Pillars) програми «Горизонт Європа»

Програма реалізується через чітку трикомпонентну структуру, кожен елемент якої має власні пріоритетні завдання:

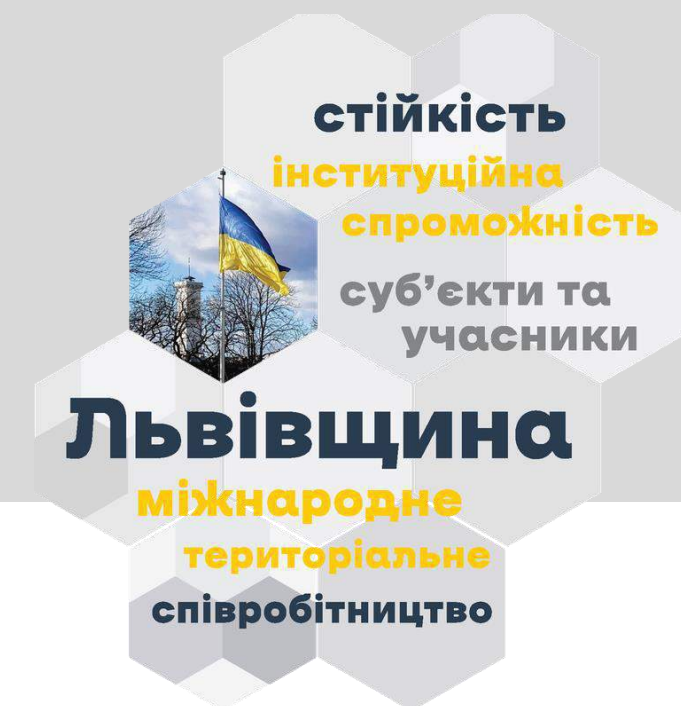
Базис I. Передова наука (Excellent Science)

Гранти Європейської дослідницької ради (ERC) для фундаментальних досліджень.

Програму мобільності Марії Склодовської-Кюрі (MSCA) для мобільності та навчання дослідників.

Розвиток дослідницьких інфраструктур світового рівня.

(<https://horizon-europe.org.ua/uk/structure/pillars/>)



Базис II. Глобальні виклики та європейська промислова конкурентоспроможність

Цей стовп фінансує масштабні консорціуми та розділений на 6 тематичних кластерів:

Кластер 1: **Здоров'я та стійкість медичних систем.**

Кластер 2: **Культура, креативність та інклюзивне суспільство.**

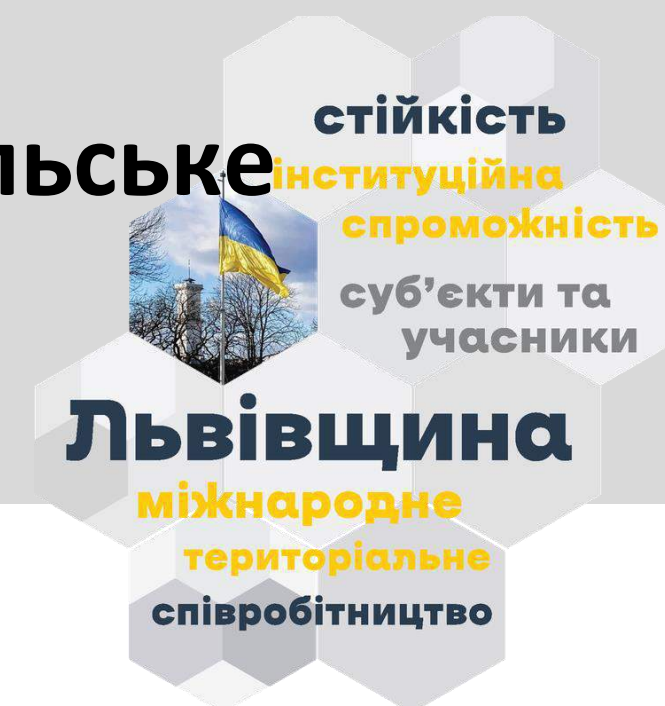
Кластер 3: **Цивільна безпека для суспільства.**

Кластер 4: **Цифровізація, промисловість та космос.**

Кластер 5: **Клімат, енергія та мобільність.**

Кластер 6: **Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище.**

(<https://horizon-europe.org.ua/en/structure/pillars/>)



Базис III. Інноваційна Європа (Innovative Europe)Європейська інноваційна рада (EIC):

Підтримка проривних інновацій та стартапів.
Європейські інноваційні екосистеми (EIE): Поєднання національних інноваційних мереж.
Європейський інститут інновацій і технологій (EIT).

(<https://horizon-europe.org.ua/en/structure/pillars/>)

ПЕРЕЛІК

національних контактних пунктів Рамкової програми Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» та Програми з досліджень та навчання Європейського співтовариства з атомної енергії (2021-2025), комплементарної до програми «Горизонт Європа»

(Затверджений наказом Міністерства освіти і науки України № 549 від 03.04.2026)

ПЕРЕЛІК

національних контактних пунктів Рамкової програми Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» та Програми з досліджень та навчання Європейського співтовариства з атомної енергії (2021-2025), комплементарної до програми «Горизонт Європа»

Напрями діяльності «Правові та фінансові аспекти» і «Європейська дослідницька рада»

- | | |
|------------------------------|---|
| ШАХБАЗЯН
Карина Суренівна | — учений секретар Центру досліджень інтелектуальної власності і трансферу технологій НАН України (за згодою) |
| ПОПОВА
Тетяна Валеріївна | — завідувач відділу координації проектної діяльності Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (за згодою) |

Напрямы діяльності «Дії Марії-Скłodовської Кюрі»

- | | |
|--------------------------------|--|
| ШТЕЙМІШЛЕР
Ірина Олексіївна | — начальник управління міжнародних відносин Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна (за згодою) |
|--------------------------------|--|

Напрямы діяльності «Дослідницькі інфраструктури»

- | | |
|-------------------------------|--|
| ПАВЛЕНКО
Дмитро Вікторович | — завідувач кафедри технології авіаційних двигунів Національного університету «Запорізька політехніка» (за згодою) |
|-------------------------------|--|

Напрямы діяльності «Здоров'я»

- | | |
|---------------------------|---|
| ЛЕСИК
Роман Богданович | — керівник Центру молекулярного дизайну, досліджень лікарських засобів та біологічно-активних сполук, завідувач кафедри фармацевтичної, органічної і біоорганічної хімії Львівського національного медичного університету імені Данила Галицького (за згодою) |
|---------------------------|---|

- | | |
|--------------------------|---|
| ГАЛАН
Ганна Сергіївна | — провідний фахівець відділу проектної діяльності Київського національного університету імені Тараса Шевченка (за згодою) |
|--------------------------|---|

Напрямы діяльності «Культура, креативність та інклюзивне суспільство»

- | | |
|------------------------------|---|
| КУЦМУС
Наталія Миколаївна | — завідувача науково-дослідною частиною, професор кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції Поліського національного університету (за згодою) |
|------------------------------|---|

Напрямы діяльності «Цивільна безпека для суспільства»

- | | |
|------------------------------------|--|
| СЕРДЮК
Олексій
Олександрович | — завідувач науково-дослідної лабораторії соціально-психологічного забезпечення, супроводу та реабілітації працівників МВС Навчально-наукового інституту № 3 (Підготовки фахівців для підрозділів превентивної діяльності Національної поліції України) Харківського національного університету внутрішніх справ (за згодою) |
|------------------------------------|--|

- | | |
|--------------------------------------|---|
| ЧЕМЕРИС
Олександр
Анатолійович | — заступник директора з наукової роботи Інституту проблем моделювання в енергетиці ім. Г. Є. Пухова НАН України (за згодою) |
|--------------------------------------|---|

Напрямы діяльності «Цифровізація, промисловість і космос»

- | | |
|------------------------------|---|
| НАМОНІЮК
Василь Євгенович | — завідувач кафедри міжнародних фінансів Навчально-наукового інституту міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка (за згодою) |
|------------------------------|---|

Напрямы діяльності «Клімат, енергетика та мобільність»

- | | |
|--------------------------------|---|
| ПЯТОВА
Анжела В'ячеславівна | — старший викладач кафедри охорони праці, промислової та цивільної безпеки Інституту енергозбереження та енергоменеджменту Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (за згодою) |
|--------------------------------|---|

- | | |
|--|--|
| ДАНШЕВСЬКИЙ
Владислав
Валентинович | — директор навчально-наукового інституту «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури» Українського державного університету науки і технологій (за згодою) |
|--|--|

**стійкість
інституційна
спроможність
суб'єкти та
учасник**

ПЕРЕЛІК

національних контактних пунктів Рамкової програми Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» та Програми з досліджень та навчання Європейського співтовариства з атомної енергії (2021-2025), комплементарної до програми «Горизонт Європа»

(Затверджений наказом Міністерства освіти і науки України № 549 від 03.04.2026)

Напрямок діяльності «Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище»

- КАЛАЧНЮК**
Лілія Григорівна – заступник координатора з наукової роботи НДІ здоров'я тварин з міжнародної роботи та інноваційної діяльності Національного університету біоресурсів і природокористування України (за згодою)
- МАЛЯРЕНКО**
Валерій Геннадійович – заступник начальника відділу міжнародного співробітництва Чорнобильського радіаційно-екологічного біосферного заповідника (за згодою)

Напрямок діяльності «Європейська інноваційна рада та європейські інноваційні екосистеми»

- РУБЕЛЬ Олег** – завідувач відділу інтеграції науки, освіти і бізнесу Державної установи «Інститут ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України» (за згодою)

Напрямок діяльності «Розширення участі та зміцнення Європейського дослідницького простору»

- ЗОЛОТАРЬОВА**
Ірина Олександрівна – професор кафедри інформаційних систем Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (за згодою)

Напрямок діяльності «Євратом – розщеплення (поділ)»

- ПУГАЧ**
Сергій Григорович – начальник сектору маркетингових досліджень, трансферу технологій та комерціалізації науково-технічних розробок Національного наукового центру «Харківський фізико-технічний інститут» НАН України (за згодою)

Напрямок діяльності «Євратом – термоядерний синтез»

- КОВТУН**
Юрій Вікторович – начальник лабораторії високочастотного нагріву плазми відділу стелараторів Інституту фізики плазми Національного наукового центру «Харківський фізико-технічний інститут» НАН України (за згодою)

4

Напрямок діяльності «Об'єднаний дослідницький центр»

- НИКИРУЙ**
Любомир Іванович – завідувач кафедри фізики та астрономії Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (за згодою)

Напрямок діяльності «Європейський інститут інновацій і технологій»

- БАБЕНКО**
Віталіна Олексіївна – професор кафедри комп'ютерних наук і інформаційних систем Харківського національного автомобільно-дорожнього університету (за згодою)

Напрямок діяльності «Місії ЄС»

- ДІНЖОС**
Роман Володимирович – проректор з наукової роботи Чорноморського національного університету імені Петра Могили (за згодою)

Напрямок діяльності «Нова європейська ініціатива Баугауз»

- СКЛЯРЕНКО**
Олеся Богданівна – доцент кафедри іноземної філології, перекладу та методики навчання Університету Григорія Сковороди в Переяславі (за згодою)

Генеральний директор
директорату розвитку науки

Григорій МОЗОЛЕВИЧ



інституційна
спроможність

суб'єкти та
учасники

Львівщина
міжнародне
територіальне
співробітництво

→ ↻ 🔍 📄 ☆ 🗑️ ⌵ 🔴 0 Перезапустити, щоб оновити

 **РАДА** **ВЕРХОВНА РАДА УКРАЇНИ**
Законодавство України

Електронний кабінет

Картка Файли Історія Зв'язки Публікації Текст для друку

Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншо...

Документ **984_011**, поточна редакція — **Редакція від 14.10.2025**, підстава - [845_003-25](#)

🔍 Інформація 📄 Зберегти 📄 Картка документа 👤 Зміст документа 🔍 Пошук у тексті 🖨️ Текст для друку ⚙️ ⏪

 14.10.2025 • ⚖️ 📄 📄 📄 

УГОДА ПРО АСОЦІАЦІЮ
між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом,
Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми
державами-членами, з іншої сторони

 **стійкість
інституційна
спроможність**
**суб'єкти та
учасники**

Львівщина
**міжнародне
територіальне
співробітництво**

Глава 23 Освіта, навчання та молодь

Стаття 430

Повною мірою поважаючи обов'язки Сторін щодо змісту навчання та організації освітніх систем, а також їхнє культурне та мовне розмаїття, Сторони сприяють розвитку співробітництва в галузі освіти, навчання та молодіжної політики з метою покращення взаєморозуміння, активізації міжкультурного діалогу та посилення знань щодо відповідних культур.

Стаття 431

Сторони зобов'язуються активізувати співробітництво в галузі вищої освіти, зокрема, з метою:

- a) реформування та модернізації систем вищої освіти;
- b) сприяння зближенню у сфері вищої освіти, яке відбувається в рамках Болонського процесу;
- c) підвищення якості та важливості вищої освіти;
- d) поглиблення співробітництва між вищими навчальними закладами;
- e) розширення можливостей вищих навчальних закладів;
- f) активізації мобільності студентів та викладачів;
- g) увага приділятиметься співробітництву в галузі освіти з метою спрощення доступу до отримання вищої освіти.

Стаття 432

Сторони здійснюють заходи, спрямовані на активізацію обміну інформацією, практикою та досвідом, для заохочення більш тісного співробітництва в галузі професійно-технічної освіти та навчання, зокрема з метою:

- a) розвитку систем професійно-технічної освіти та навчання, подальшого підвищення кваліфікації протягом трудової діяльності/життя, що відповідає реаліям в контексті змін на ринку праці;
- b) створення національних механізмів з метою покращення прозорості та визнання кваліфікацій та компетенцій, використовуючи, коли це можливо, досвід ЄС.

Стаття 433

Сторони вивчають можливості розвитку співробітництва в інших сферах, зокрема у сфері середньої освіти, дистанційного навчання та освіти протягом життя.

Стаття 434

Сторони домовилися заохочувати поглиблення співробітництва та обмін досвідом в галузі молодіжної політики та неформальної освіти для молоді, що спрямовано на:

- a) сприяння інтеграції молоді в суспільство загалом, заохочуючи її активну громадську позицію та ініціативність;
- b) сприяння молоді в отриманні знань, навичок та професійних умінь поза освітньою системою, зокрема волонтерство, та визнання цінності такого досвіду;
- c) активізацію співробітництва з третіми країнами;
- d) розвиток співробітництва між молодіжними організаціями в Україні, ЄС та його державах-членах;
- e) просування здорового способу життя, з особливим акцентом на молоді.

Стаття 435

Сторони здійснюють співробітництво з урахуванням положень рекомендацій, перелічених у Додатку XLII до цієї Угоди.

Стаття 436

Постійний діалог відбуватиметься з питань, охоплених Главою 23 Розділу V («Економічне та галузеве співробітництво») цієї Угоди.

EURAXESS — Найбільша пан'європейська мережа для науковців.
Це головна ініціатива Європейської Комісії, яка об'єднує понад 600 сервісних центрів у 43 країнах Європи.

Для чого потрібна: Допомогає дослідникам у мобільності (переїзді), пошуку роботи, отриманні грантів та кар'єрному розвитку.

Для України: На базі цієї мережі діє спеціальний портал ERA4Ukraine, що підтримує українських вчених, які постраждали від війни, надаючи інформацію про житло, вакансії та визнання дипломів.

(<https://euraxess.ec.europa.eu/>)

COST (European Cooperation in Science and Technology).

Європейська програма, яка виділяє фінансування саме на створення дослідницьких та інноваційних мереж (так званих COST Actions).

(<https://euraxess.ec.europa.eu/ukraine/ukrainian>)

Мережа не фінансує самі дослідження, але оплачує наукові стажування, конференції, тренінги та спільні зустрічі для вчених з усього світу, які кооперуються навколо певного наукового завдання. Українські дослідники мають повне право долучатися до цих мереж.

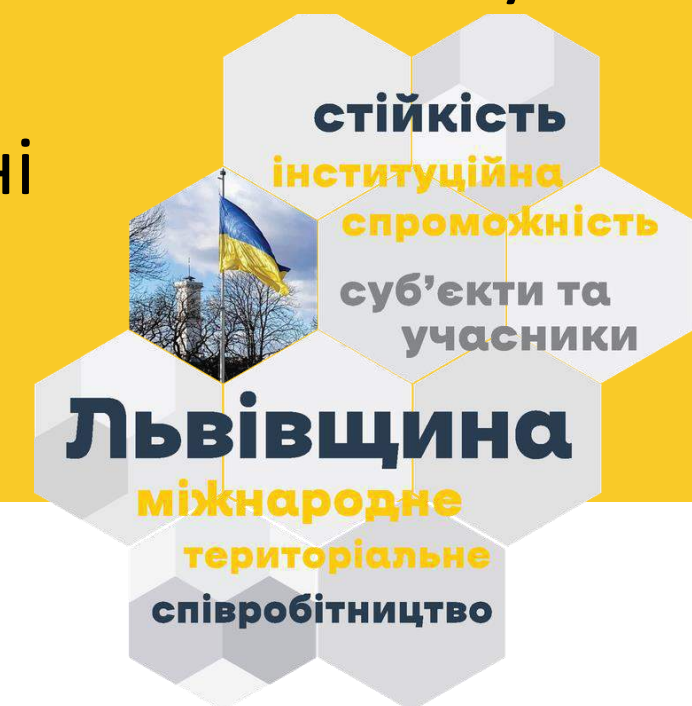
(<https://www.zsi.at/project/european-network-for-research-evaluation-in-the-social-sciences-and-humanities/>)

Eurodoc (Європейська рада аспірантів та молодих дослідників)

Міжнародна федерація, яка об'єднує 28 національних асоціацій аспірантів та вчених на початку кар'єри з усієї Європи.

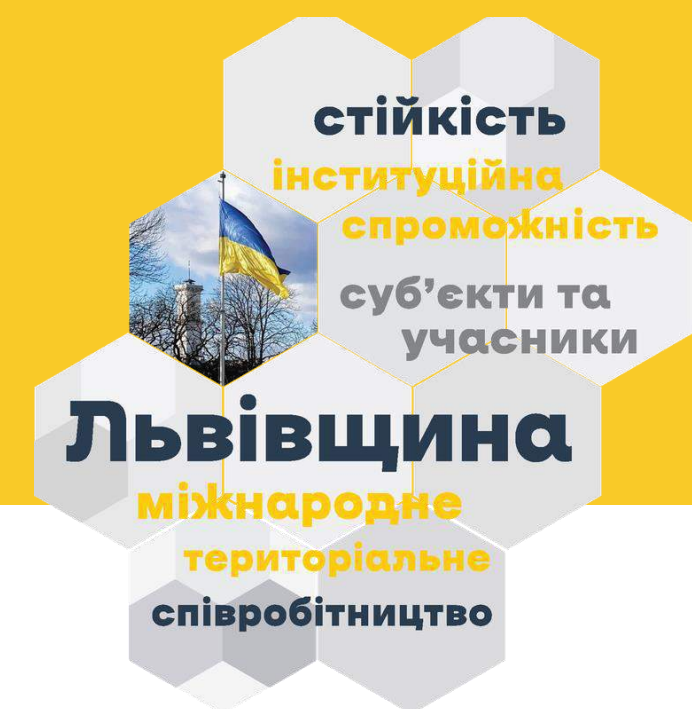
Мережа сприяє захисту інтересів молодих науковців, організовує Європейські дні докторантури (European Doctoral Day) та щорічні конференції.

(<https://www.eurodoc.net/>)



Дякую за увагу!

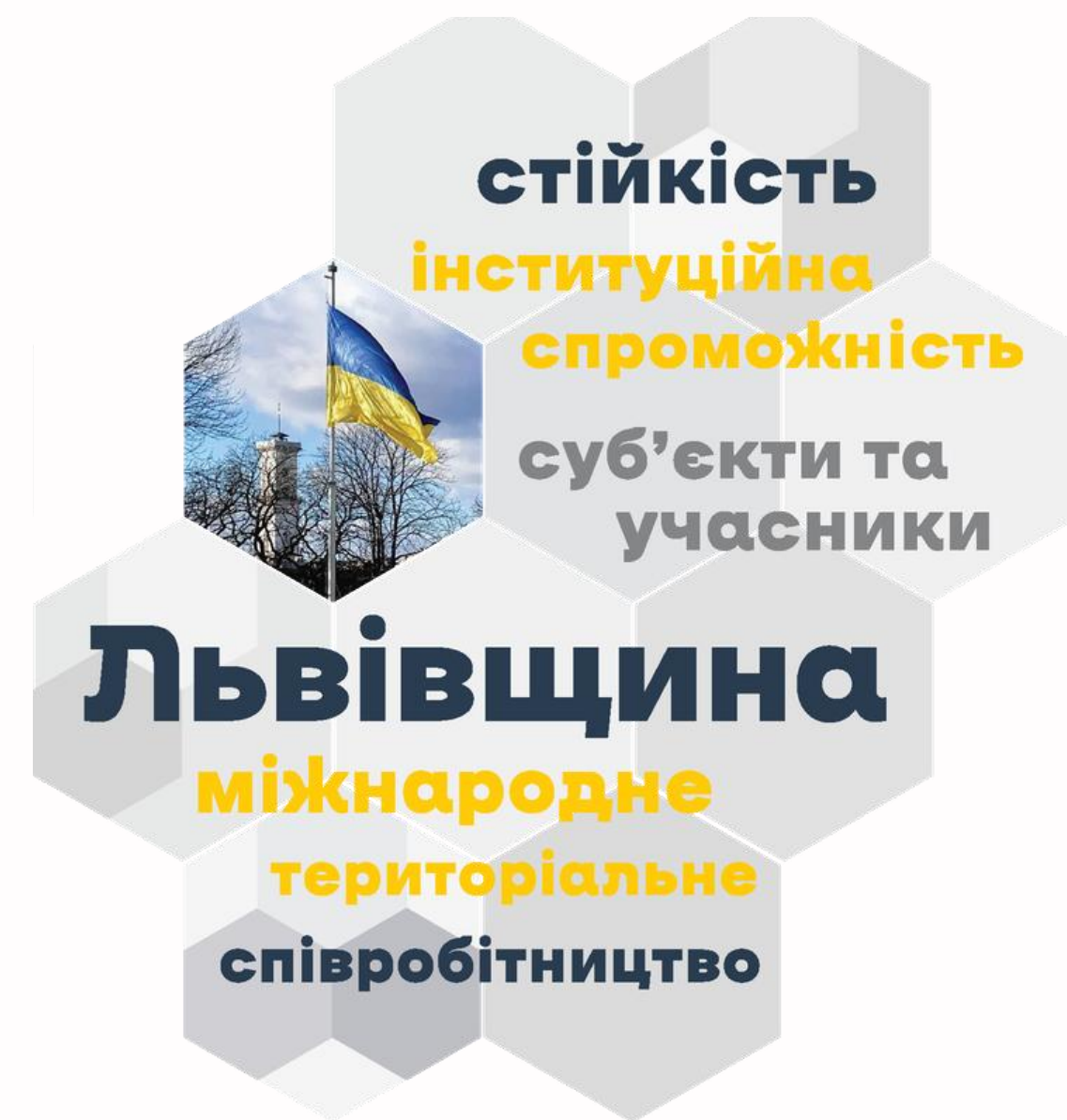
Олеся Дацко
o.datsko@lnam.edu.ua



МІЖМУНІЦИПАЛЬНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.

Інструменти, практики та можливості для громад

Ярина ХОМЦІЙ
співзасновниця, директорка з розвитку
Громадської організації «Агенція «Дамо раду»,
членкиня Дорадчої групи України зі сталого
розвитку



Цей захід проводиться в межах програми «Регіональне майбутнє», яка фінансується Швейцарсько-українським проектом “Згуртованість та регіональний розвиток України”, UCORD, що втілюється за підтримки Швейцарії компанією NIRAS Sweden AB. Точка зору учасників цього заходу є їх персональною відповідальністю та не обов'язково відображає точку зору Швейцарської агенції розвитку та співробітництва або NIRAS Sweden AB

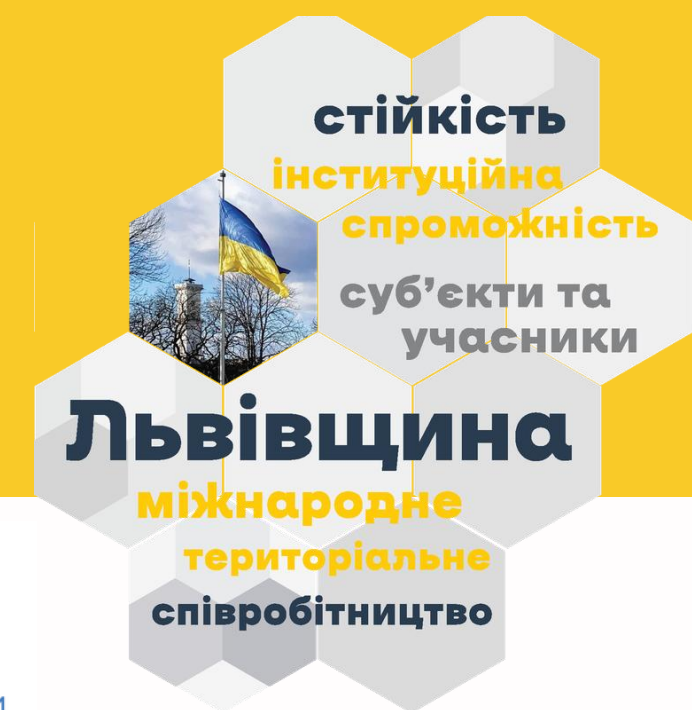
ПЛАН СЕМІНАРУ

Тематичні блоки:

1. Вступ та цілі.
2. Міжмуніципальне співробітництво як інструмент розвитку територій.
3. Інституційна взаємодія та розвиток партнерств.
4. Міжнародний досвід та можливості європейської інтеграції.
5. Підготовка спільних ініціатив і проєктів. Практичні інструменти.
6. Практичні рекомендації та обговорення.

Ключове питання:

Як перетворити проблему, що стосується кількох громад, на спільний проєкт, який одночасно посилює спроможність територій та сприяє досягненню Цілей сталого розвитку?



Чому міжмуніципальне співробітництво важливе для України?

від конкуренції громад до співпраці територій

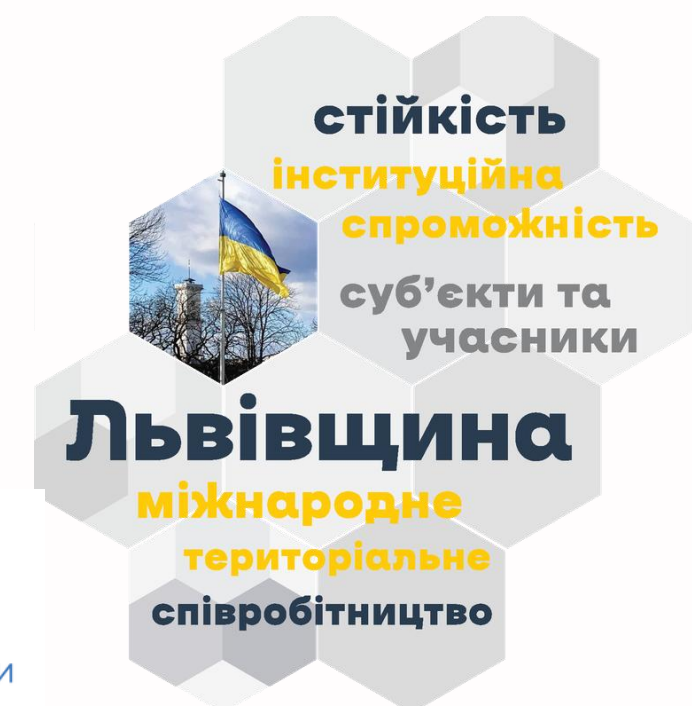
Виклики та напрями розвитку, з якими громади працюють повністю або частково:

- ✓ Забезпечення базових послуг
 - ✓ Відновлення та реконструкція
 - ✓ Економічне відновлення
 - ✓ Енергетична стійкість
 - ✓ інші

Багато проблем не можуть ефективно вирішуватися в межах однієї громади.

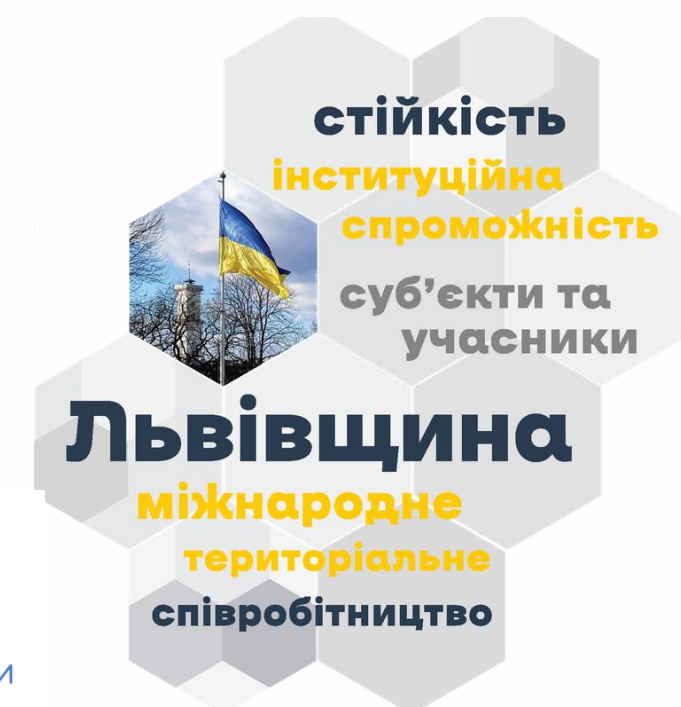
Замість дублювання інфраструктури, ресурсів та управлінських зусиль можлива модель:

Спільна проблема → спільне планування → спільні ресурси → сильніша переговорна позиція → доступ до міжнародних програм → спільний результат



17 Цілей сталого розвитку ООН

порядок денний до 2030 року



Сталий розвиток: баланс трьох вимірів

Економічний

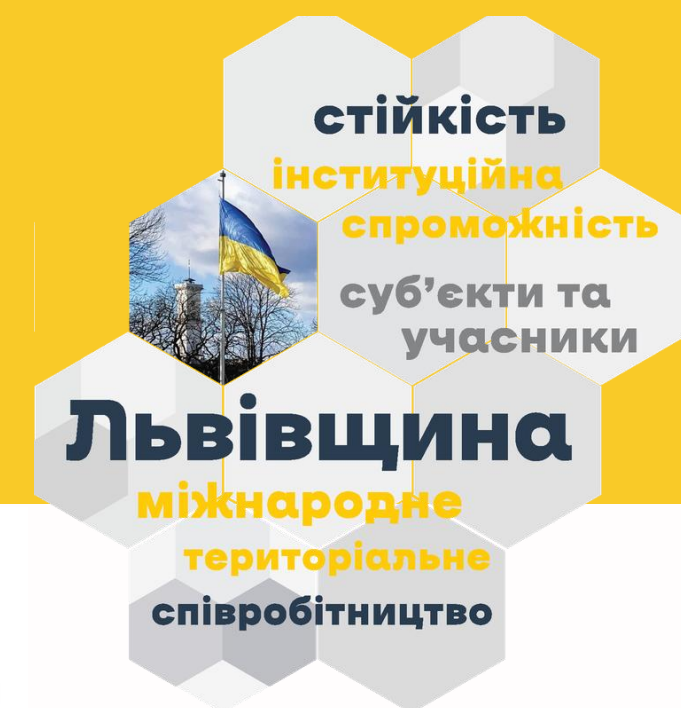
конкурентоспроможність; робочі місця;
інвестиції; інновації; місцевий бізнес

Соціальний

доступ до послуг; соціальна згуртованість;
рівність; освіта; охорона здоров'я; гідна праця

Екологічний

вода; повітря; земля; біорізноманіття;
клімат; енергоефективність; циркулярна економіка.



Цілі сталого розвитку в Україні

національна адаптація

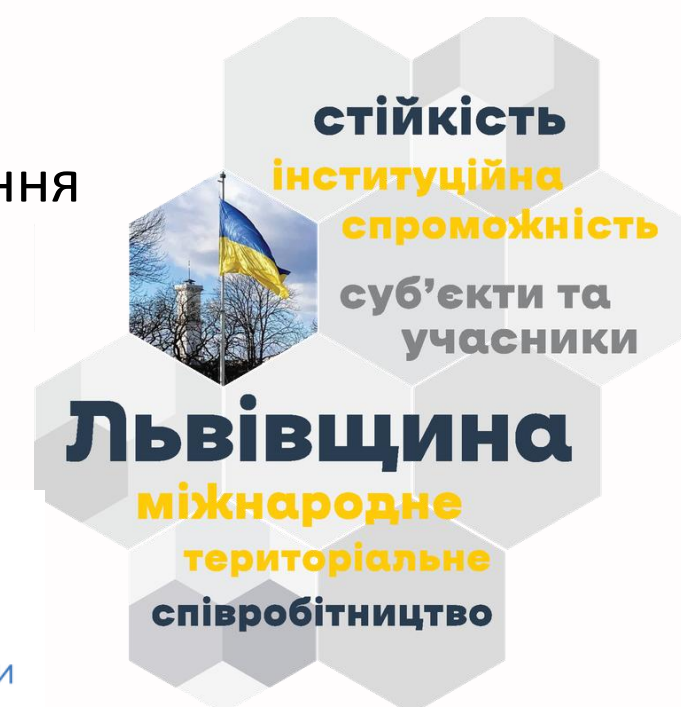
Ключові нормативні акти:

- Указ Президента України №722/2019 – Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року.

Цілі сталого розвитку України мають використовуватися як орієнтири для програмних документів; прогнозування; стратегій; нормативно-правових актів; планування розвитку територій.

Особливий акцент на одночасному врахуванні економічного, соціального та екологічного вимірів.

- Постанова Кабінету Міністрів України від 29 серпня 2023 р. № 923 - міжвідомча робоча група з питань забезпечення досягнення Цілей сталого розвитку
- Розпорядження Кабінету Міністрів України №1190-р від 29.11.2024 – нова рамка реалізації Цілей сталого розвитку в Україні. Визначила актуалізовані завдання та індикатори забезпечення досягнення Цілей сталого розвитку в Україні



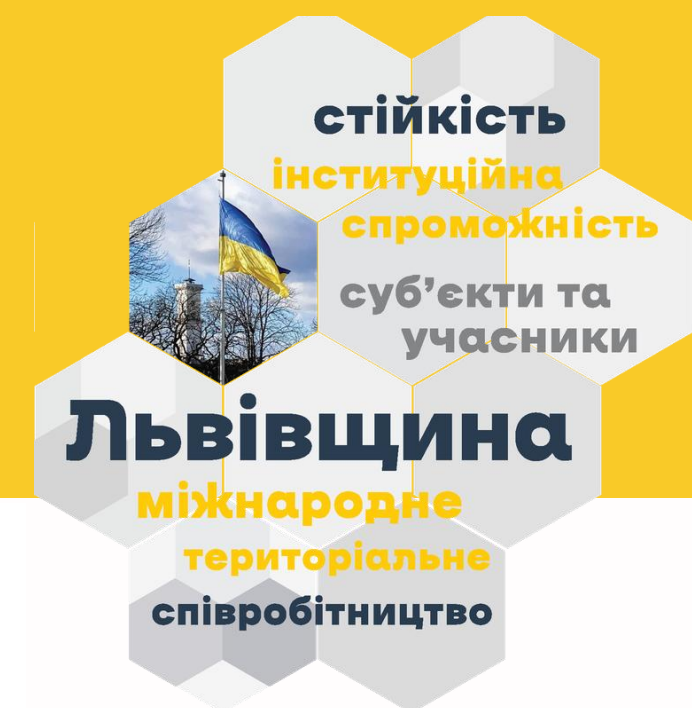
Який стан досягнення Цілей сталого розвитку?

The screenshot shows the website sdg.stat.gov.ua/uk/reporting-status/. It features the Sustainable Development Goals logo and a navigation menu with links: Цілі, Статус звітності, Про платформу, Запитання й відповіді, Корисні посилання. The main heading is 'Статус звітності' (Reporting Status). Below it, a paragraph explains that the status report contains an overview of indicators that Ukraine is implementing. It notes that if data is available, it is marked as 'Опубліковано' (Published). For some indicators, data is being collected through various methods, and some will be available after the conflict ends. A section titled 'Загальний стан звітності' (Overall reporting status) shows that out of 242 indicators, 189 are published (78%) and 53 are under data source investigation (22%).

Державна служба статистики України наразі публікує дані за **309** показниками

Наявність показника не означає досягнення цілі

У 2025 році ООН наголосила: темпи глобального прогресу залишаються недостатніми для виконання Порядку денного до 2030 року.



Цілі сталого розвитку:

ТОЧКИ ВХОДУ для міжмуніципальної співпраці

Практично всі 17 Цілей сталого розвитку (ЦСР) можуть бути пов'язані з міжмуніципальним співробітництвом.

Для громад найбільш природними є 8–10 цілей, де спільні дії дають очевидний ефект.

ЦСР 3. Міцне здоров'я і благополуччя спільні медичні послуги, інфраструктура, профілактика

ЦСР 4. Якісна освіта спільне використання освітньої інфраструктури та ресурсів

ЦСР 6. Чиста вода та належні санітарні умови спільне водопостачання, водовідведення, управління водними ресурсами

ЦСР 7. Доступна та чиста енергія спільні енергетичні проекти, енергоефективність

ЦСР 8. Гідна праця та економічне зростання спільний економічний розвиток, зайнятість, підтримка бізнесу

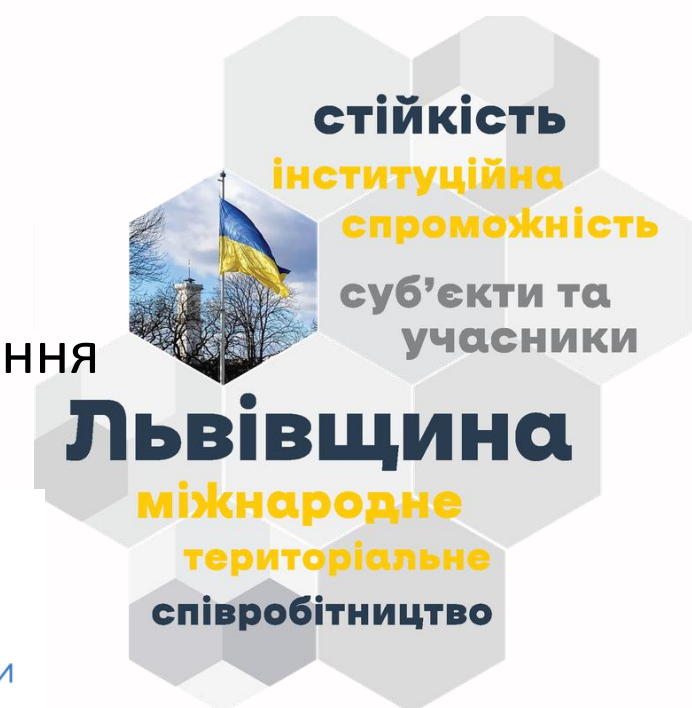
ЦСР 9. Інновації та інфраструктура спільна інфраструктура та цифрові рішення

ЦСР 10. Зменшення нерівності спільний доступ до соціальних послуг

ЦСР 11. Сталі міста і громади спільне просторове планування, транспорт, управління відходами

ЦСР 16. Мир, справедливість та сильні інституції інституційна спроможність, прозорість, ефективне управління

ЦСР 17. Партнерство заради сталого розвитку безпосередньо про партнерства, наскрізна ціль



Що таке міжмуніципальне співробітництво?

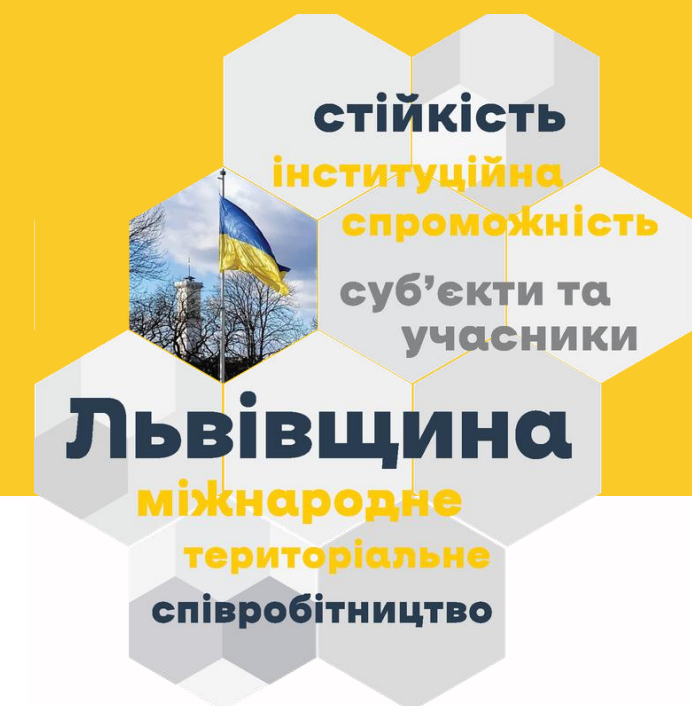
Закон України «Про співробітництво територіальних громад» № 1508-VII закріпив термін **співробітництво територіальних громад** як відносини між двома або більше територіальними громадами, що здійснюються на договірних засадах для розвитку територій, підвищення якості послуг та ефективного виконання повноважень.

Територіальні громади здійснюють співробітництво через органи місцевого самоврядування. Співробітництво здійснюється у сферах спільних інтересів територіальних громад у межах повноважень відповідних органів місцевого самоврядування, якщо інше не передбачено законом.

Ініціаторами співробітництва можуть бути: сільський, селищний, міський голова, депутати сільської, селищної, міської ради, жителі у порядку місцевої ініціативи.

Міжмуніципальне співробітництво є усталеним професійним/доктринальним позначенням цього явища.

У межах цього семінару під **міжмуніципальним співробітництвом** розуміємо взаємодію територіальних громад та муніципалітетів для спільного вирішення завдань місцевого розвитку, яка може здійснюватися як між громадами України, так і у форматі міжнародних партнерств з муніципалітетами інших держав.

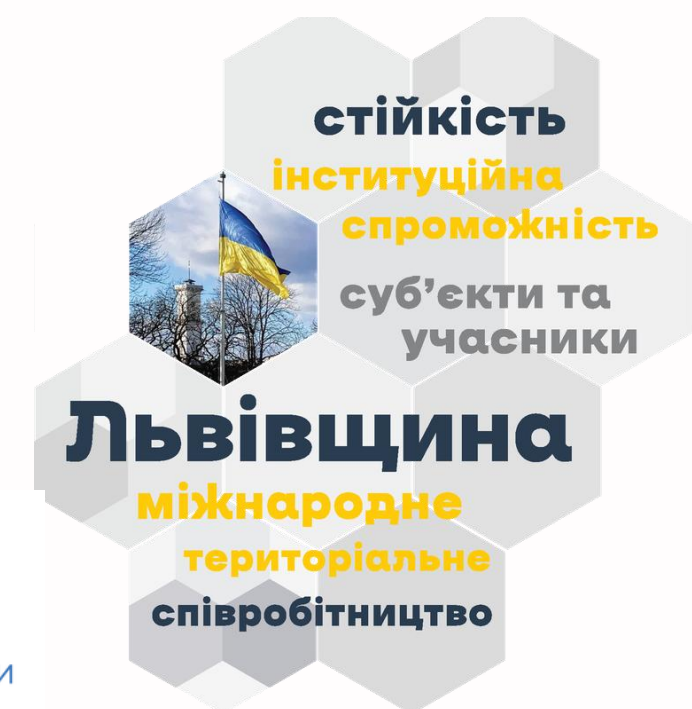


Коли співробітництво дійсно потрібне

поставте 5 запитань:

- Чи виходить проблема за межі однієї громади?
- Чи потрібна інфраструктура, яку не вигідно створювати окремо?
- Чи можна спільно зменшити витрати?
- Чи є у сусідньої громади ресурс, якого немає у нас?
- Чи збільшує партнерство шанси отримати зовнішнє фінансування?

Якщо 3 чи більше відповіді «так» — варто аналізувати можливість співробітництва.



Форми міжмуніципального співробітництва: не лише спільний проєкт

Закон України «Про співробітництво територіальних громад» передбачає такі форми співробітництва:

1. делегування виконання завдань одному із суб'єктів;
2. реалізацію спільних проєктів;
3. спільне фінансування/утримання підприємств, установ, організацій та інфраструктури;
4. створення спільних установ, організацій, товариств та об'єктів інфраструктури;
5. створення спільного органу управління;
6. утворення агломерації у передбаченому законом порядку.

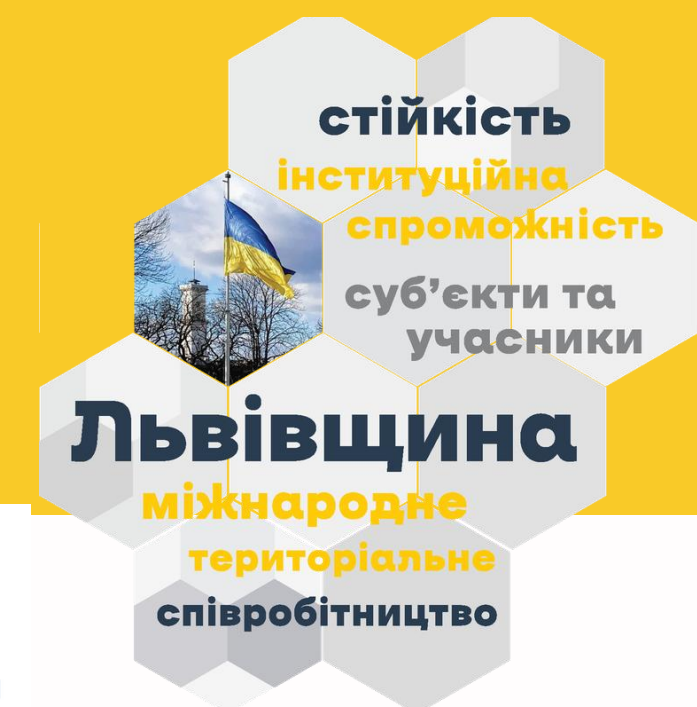
Отже, може здійснюватися на рівнях

спільного виконання конкретної функції;

створення спільної установи, підприємства, органу управління;

спільної стратегії територій, агломераційний або функціонального розвитку, транскордонна кооперація.

Практичне питання до громади: чи потрібен проєкт чи постійна модель спільного надання послуги?



Фінансування міжмуніципального співробітництва

Можливі джерела:

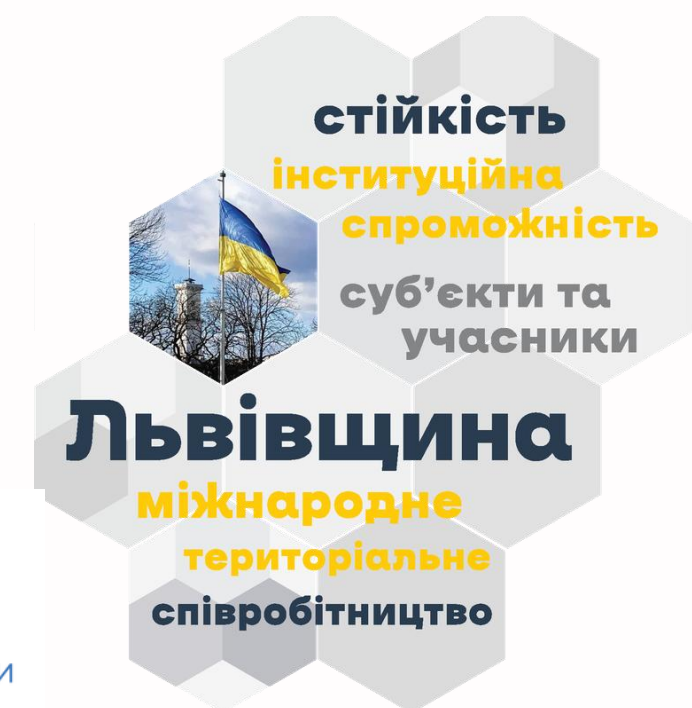
місцеві бюджети

інші дозволені законодавством джерела

державна підтримка

міжнародна технічна та фінансова допомога

кредитні ресурси



Інституційна екосистема партнерства

Успішна співпраця рідко виникає лише між двома радами.

Можуть залучатися гравці на різних рівнях

Місцевий рівень

громади; район/область; комунальні підприємства; місцевий бізнес.

Державний рівень

центральні органи виконавчої влади; обласні військові адміністрації;

профільні міністерства.

Громадянське суспільство

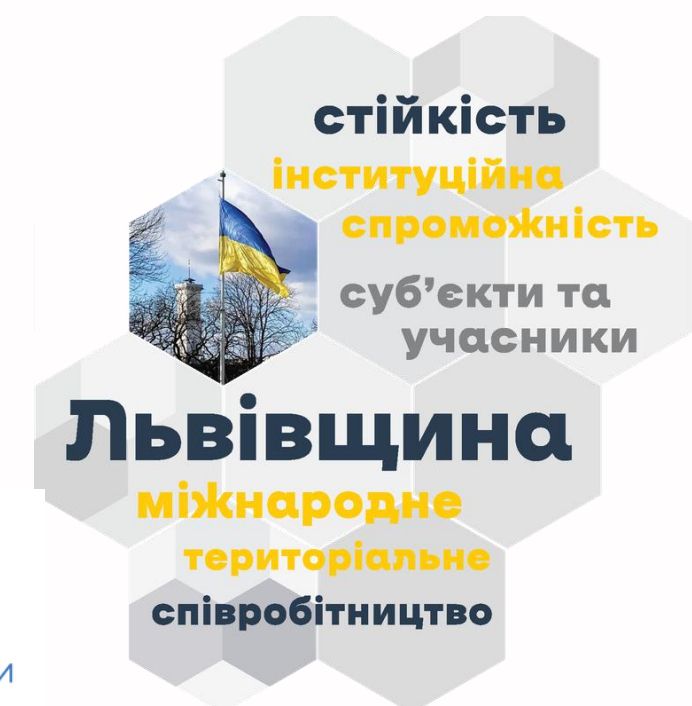
громадські організації; асоціації; університети;

професійні об'єднання.

Міжнародний рівень

ЄС; ООН; міжнародні фінансові організації;

донори; муніципалітети інших країн.



Багаторівневе врядування: європейський підхід

Європейський підхід передбачає узгоджену взаємодію різних рівнів управління:

Національний рівень



Регіональний рівень



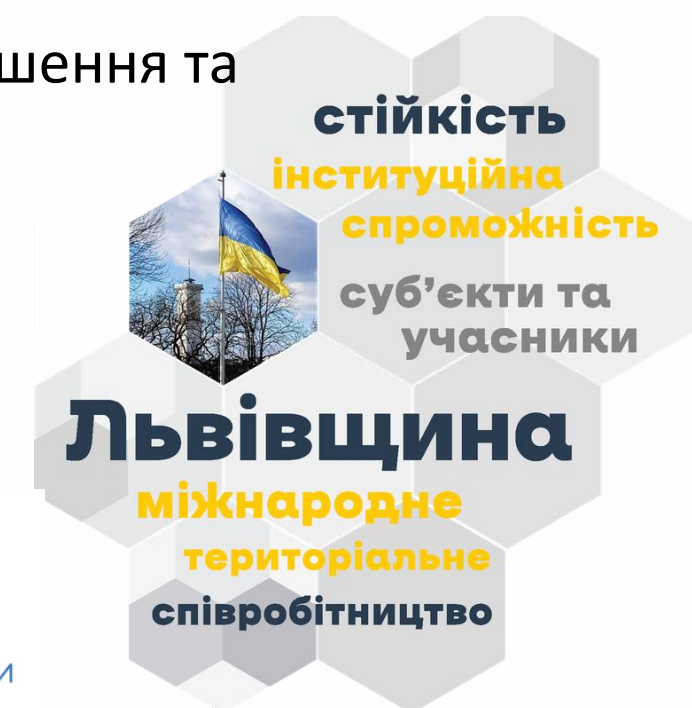
Місцевий рівень



Громадянське суспільство • бізнес • наука

Ключовий принцип: різні рівні влади взаємодіють, узгоджують повноваження, ресурси, відповідальність, рішення та пріоритети розвитку.

Багаторівневе врядування не передбачає передачу відповідальності. Йдеться про розподіл ролей і спільну відповідальність за результат.



Багаторівневе врядування в Угоді про асоціацію Україна–ЄС

Стаття 446

Україна та ЄС передбачають співпрацю у сфері регіональної політики, зокрема щодо

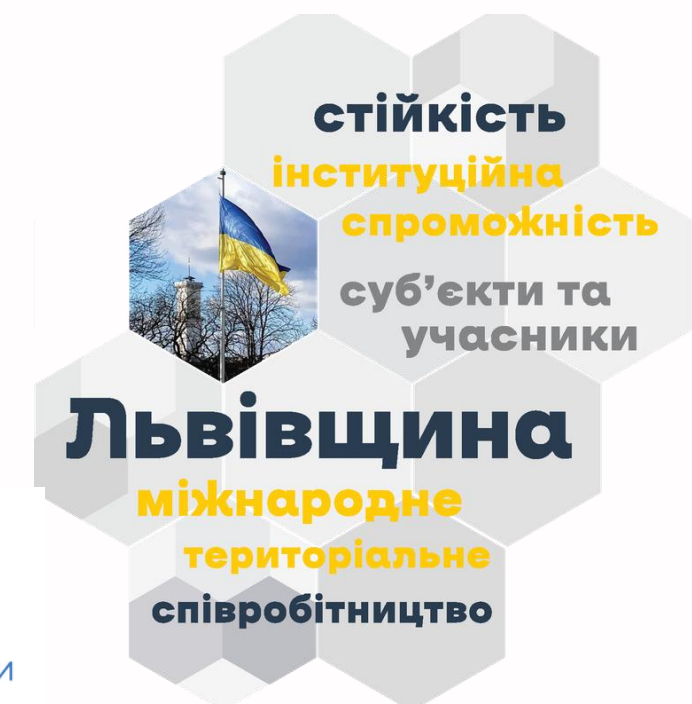
- багаторівневого врядування та партнерства;
- взаємодії національних, регіональних і місцевих органів;
- залучення соціально-економічних суб'єктів та громадянського суспільства;
- розвитку територіального співробітництва.

Стаття 447

Окремо передбачено посилення участі місцевих і регіональних органів у

- транскордонному співробітництві;
- регіональному співробітництві;
- відповідних структурах управління;
- розвитку транскордонних економічних і бізнес-мереж.

Отже, місцевий рівень — не лише виконавець державної політики, а учасник формування та реалізації територіального розвитку.



Правова архітектура

глобальний та європейський рівні

Основні міжнародні рамки

Порядок денний ООН до 2030 року. 17 Цілей сталого розвитку та 169 завдань – універсальна рамка;

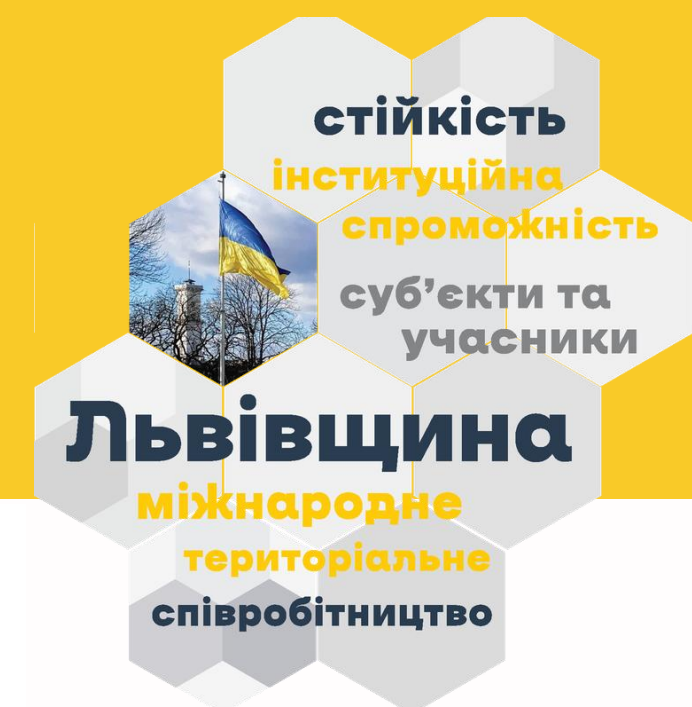
Паризька угода 2015 – глобальна рамка боротьби зі зміною клімату та адаптації до її наслідків.

Сендайська рамкова програма зі зменшення ризику лих (2015 – 2030);

Фокусується на запобіганні ризикам, підвищенні стійкості територій та зменшенні наслідків природних і техногенних катастроф.

Нова програма розвитку міст;

Дохійська політична декларація 2025



Правова архітектура

глобальний та європейський рівні

Ключові документи та інструменти на європейському рівні:

Європейська хартія місцевого самоврядування (закріплює право та спроможність місцевого самоврядування регулювати й управляти значною частиною публічних справ під власну відповідальність);

Європейська рамкова конвенція про транскордонне співробітництво;

протоколи до Мадридської конвенції;

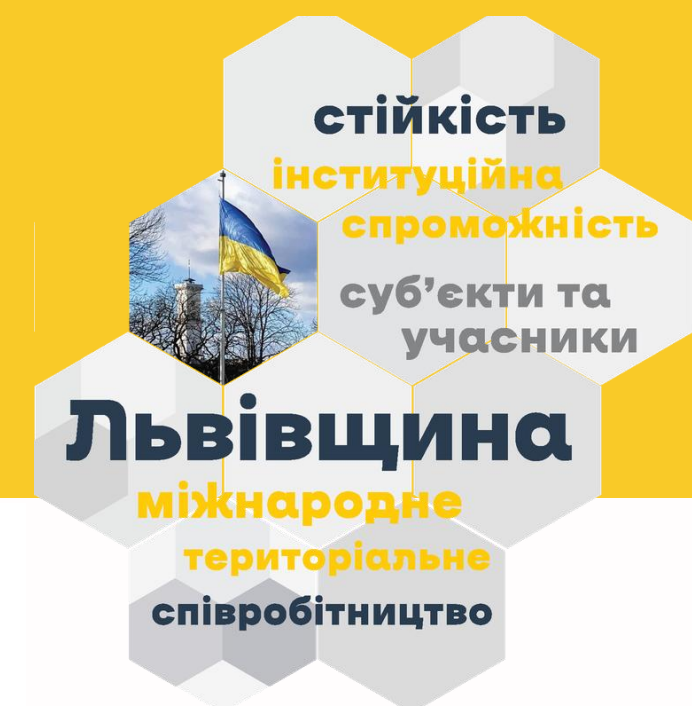
право ЄС у сфері регіональної/територіальної політики;

Угода про асоціацію Україна–ЄС;

програми Interreg;

інструменти ЄС для України.

Для громади важливо розуміти, які документи створюють політичну, фінансову та партнерську рамку для конкретного проєкту



Міжнародне територіальне співробітництво

правова база

Міжнародна правова база для транскордонного співробітництва встановлена:

Європейською рамковою конвенцією 1980 року — Мадридською конвенцією

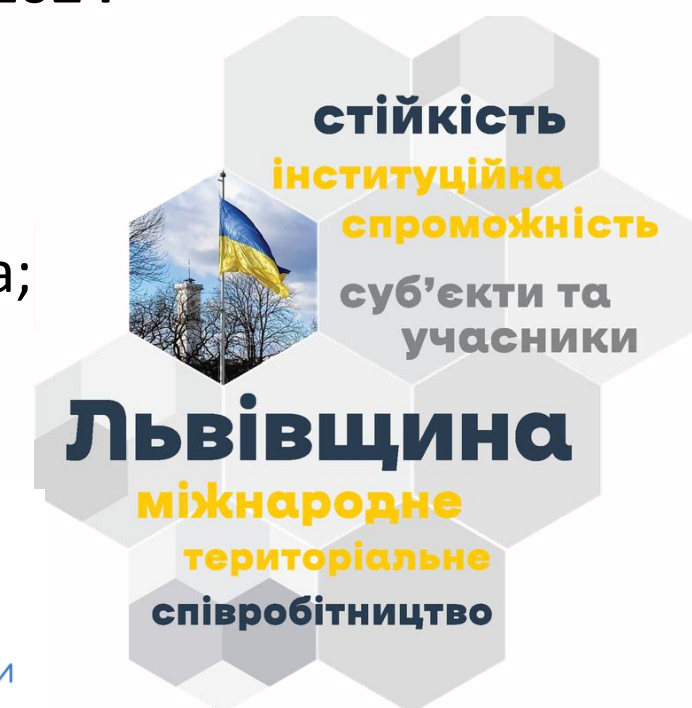
Передбачає спільні дії територіальних громад/властей двох або більше держав для поглиблення добросусідських відносин.

Україна приєдналася до Конвенції та ратифікувала Протокол №3 щодо об'єднань єврорегіонального співробітництва.

Новий український закон про міжнародне територіальне співробітництво України №3668-IX від 24.04.2024

повністю замінив собою попередній Закон України «Про транскордонне співробітництво».

Регулює транскордонне співробітництво; міжтериторіальне співробітництво; єврорегіони; об'єднання єврорегіонального співробітництва; європейські об'єднання територіального співробітництва; міжнародні територіальні проекти та програми.



Нові можливості: Європейські об'єднання територіального співробітництва ЄОТС / EGTC

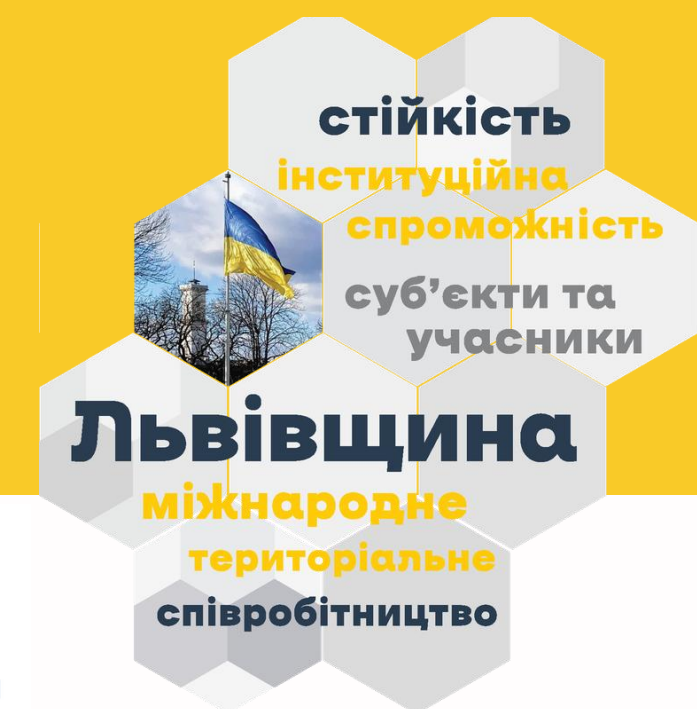
ЄОТС / EGTC – інструмент, який дозволяє партнерам з різних держав створювати більш стабільну інституційну форму територіального співробітництва.

Може використовуватися для

- спільного управління;
- довгострокових програм;
- інфраструктурних проєктів;
- транскордонних послуг;
- територіального розвитку.

Українське законодавство 2024 року прямо передбачає можливість участі українських суб'єктів у ЄОТС.

Закон №3668-IX прямо визначає європейське об'єднання територіального співробітництва як форму міжнародного територіального співробітництва.



Державна стратегія регіонального розвитку

і міжмуніципальне співробітництво

Актуальна редакція Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки - передбачена постановою КМУ №940 від 13.08.2024 з подальшими змінами і доповненнями.

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки — місток між національною політикою та діями громад
Стратегічні цілі:

- 1. Формування згуртованої держави** — у соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
- 2. Підвищення конкурентоспроможності регіонів.**
- 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.**

Передбачає

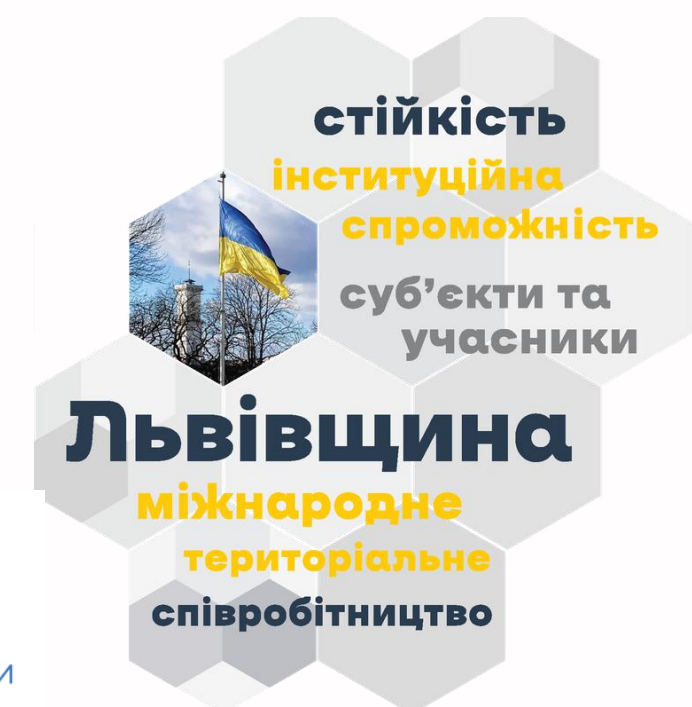
розвиток міжмуніципального, міжрегіонального та транскордонного співробітництва;

партнерство між органами влади та іншими суб'єктами регіонального розвитку;

розвиток інституційної спроможності;

ефективне управління публічними інвестиціями;

наближення управлінських процедур до кращих практик ЄС.

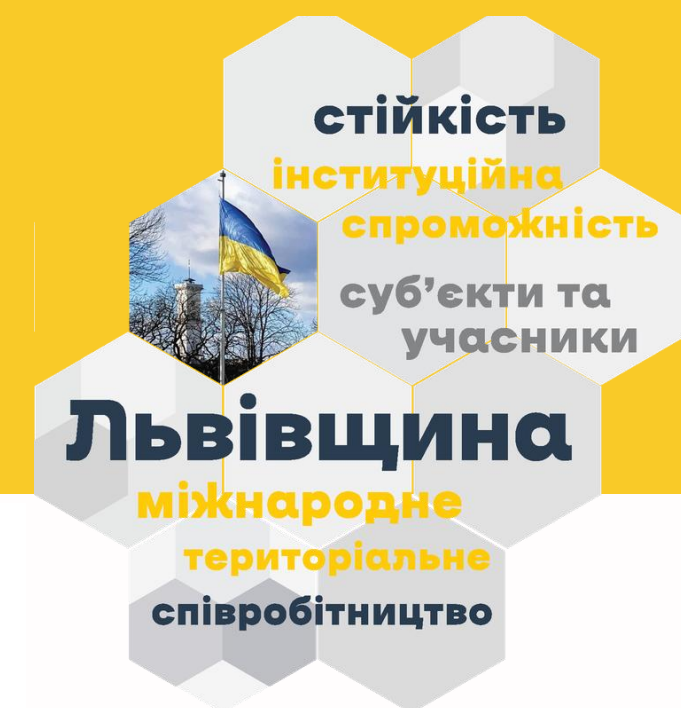
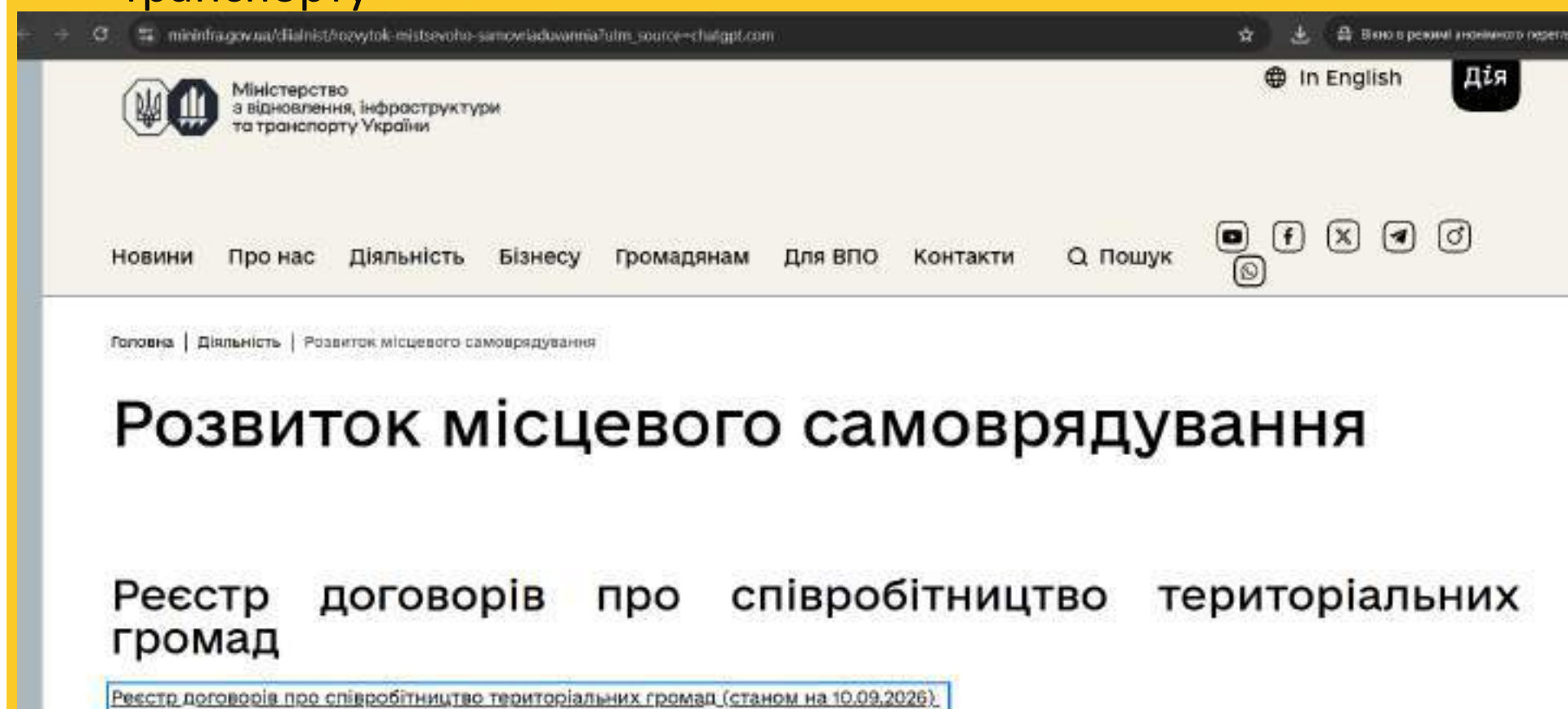


Міжмуніципальне співробітництво в Україні: від окремих договорів до системи

Що показує практика?

У 2026 році співробітництво дедалі більше стає інструментом організації послуг, а не лише спільних проєктів. Партнер дедалі частіше виступає **сервісним або професійним центром для сусідніх громад**, спільно забезпечуючи послуги, які окремій громаді складно організувати самостійно.

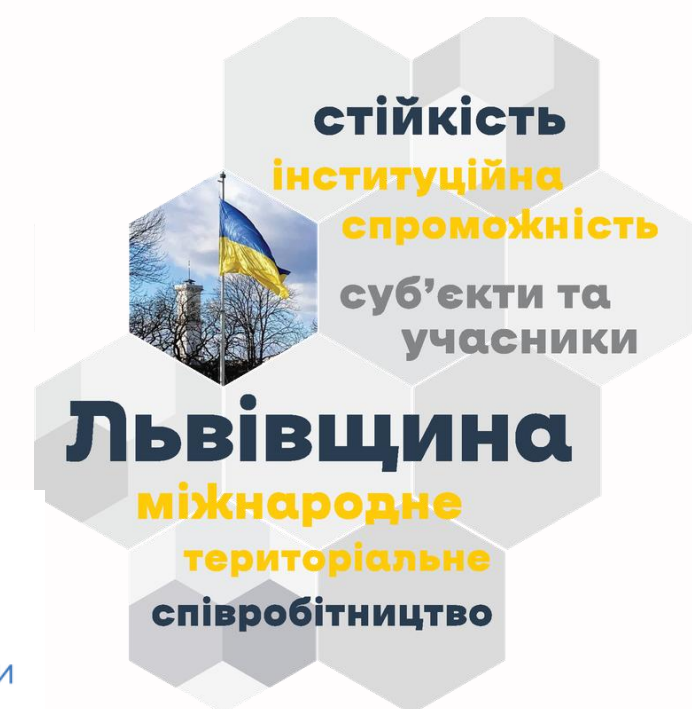
Реєстр Договорів про співробітництво територіальних громад – на веб-сайті Міністерства з відновлення, інфраструктури і транспорту



Що може зруйнувати партнерство?

обдумати ризики і загрози

- різні політичні пріоритети;
 - нерівномірний внесок партнерів;
 - нечіткий розподіл відповідальності;
 - відсутність політичної підтримки;
 - зміна керівництва;
- слабка комунікація;
 - конкуренція за ресурси;
 - відсутність механізму вирішення спорів;
 - залежність від одного джерела фінансування;
 - відсутність плану утримання результатів.



Де шукати фінансування спільних ініціатив?

Фінансування – це портфель можливостей, а не один грант

Місцеві бюджети: співфінансування, послуги, підготовка проєктів

Державний бюджет: субвенції, інфраструктурні та секторальні програми

Interreg NEXT: транскордонні спільні проєкти

Ukraine Facility: реформи, відновлення, інвестиції, інституційна спроможність

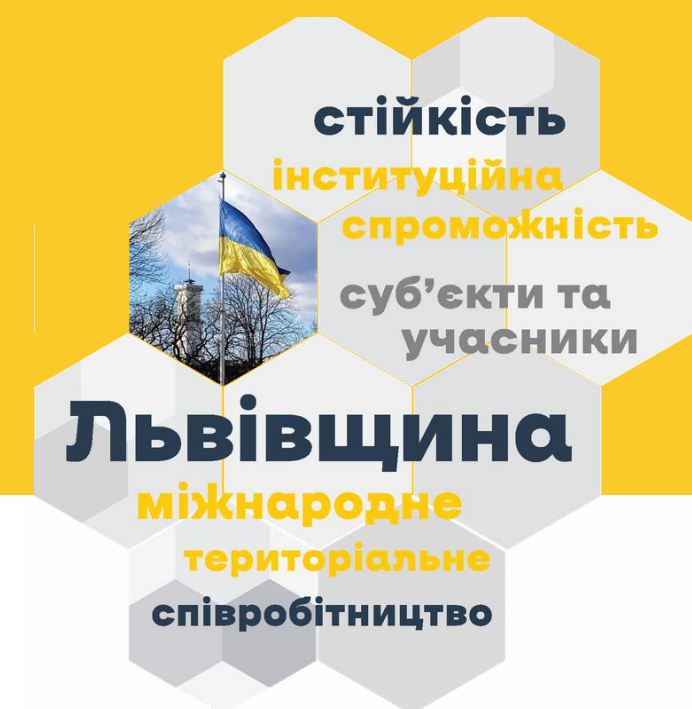
Ukraine Investment Framework: інвестиційні проєкти та залучення приватного капіталу

міжнародні фінансові організації: інфраструктура, енергетика, вода, транспорт

ООН / ПРООН / міжнародні донори: соціальна стійкість, управління, інклюзія

приватний сектор / бізнес: інвестиції, інновації, публічно-приватне партнерство

Правило: спочатку визначаємо проблему й партнерів, потім шукаємо інструмент фінансування.



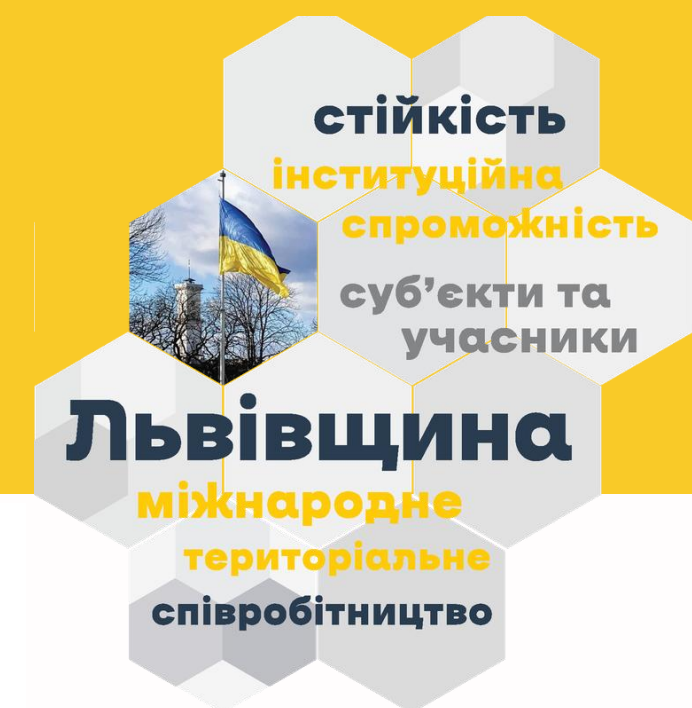
Прикордонне співробітництво: основні інструменти для спільного простору розвитку

- єврорегіони;
 - транскордонні угоди;
 - програми Interreg NEXT;
 - міжтериторіальне співробітництво;
- Європейські об'єднання територіального співробітництва;
 - партнерські мережі міст і регіонів.

Для України особливо важливі:

- Interreg NEXT Poland–Ukraine; Interreg NEXT Hungary–Slovakia–Romania–Ukraine; Interreg NEXT Romania–Ukraine; Interreg NEXT Black Sea Basin.

Програма **Interreg NEXT Poland–Ukraine 2021–2027** охоплює Волинську, Львівську, Закарпатську, Рівненську, Тернопільську та Івано-Франківську області; її пріоритети включають довкілля, здоров'я, туризм, співробітництво, безпеку кордонів та доступність



Як перетворити спільну проблему на проект, який відповідає Цілям Сталого розвитку?

Правило: спочатку визначаємо проблему й партнерів, потім шукаємо інструмент фінансування.

Логіка проекту

СПІЛЬНА ПРОБЛЕМА



СПІЛЬНА ПОТРЕБА



СПІЛЬНА МЕТА



СПІЛЬНЕ РІШЕННЯ



РОЗПОДІЛ РОЛЕЙ



РЕСУРСИ + ФІНАНСУВАННЯ



РЕЗУЛЬТАТИ



ВПЛИВ НА ЦСР

Приклад

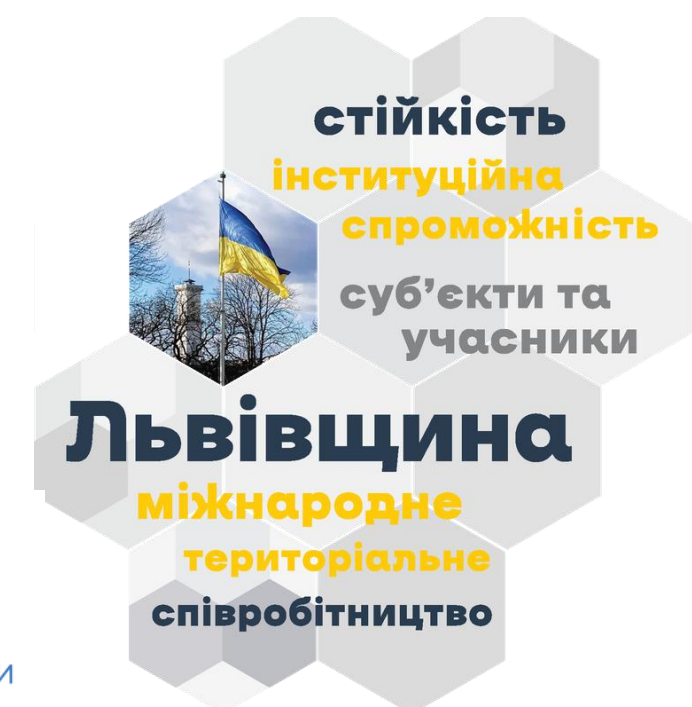
Проблема: громади басейну річки мають спільні проблеми з якістю води.

Рішення:

- спільний моніторинг;
- обмін даними;
- модернізація очисних споруд;
- спільна система реагування;
- екологічна просвіта.

ЦСР:

- ЦСР 6 — чиста вода;
- ЦСР 11 — сталі громади;
- ЦСР 13 — клімат;
- ЦСР 16 — ефективні інституції;
- ЦСР 17 — партнерство.



Як перетворити спільну проблему на проєкт, який відповідає Цілям Сталого розвитку?

Приклад

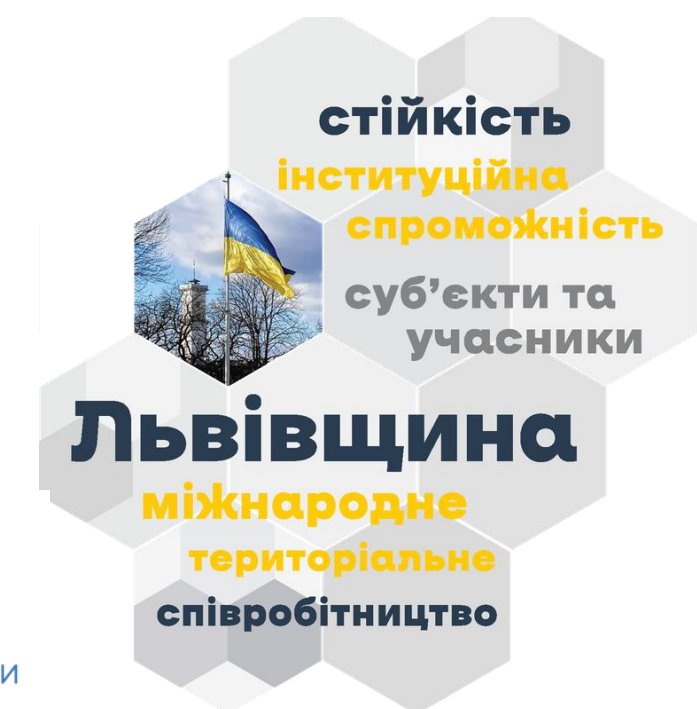
Проблема: громади басейну річки мають спільні проблеми з якістю води.

Рішення:

- спільний моніторинг;
- обмін даними;
- модернізація очисних споруд;
- спільна система реагування;
- екологічна просвіта.

Цілі Сталого Розвитку:

- ЦСР 6 — чиста вода;
- ЦСР 11 — сталі громади;
- ЦСР 13 — клімат;
- ЦСР 16 — ефективні інституції;
- ЦСР 17 — партнерство.



Склад сильного партнерства

Сильний проект в значній мірі залежить від правильного консорціуму

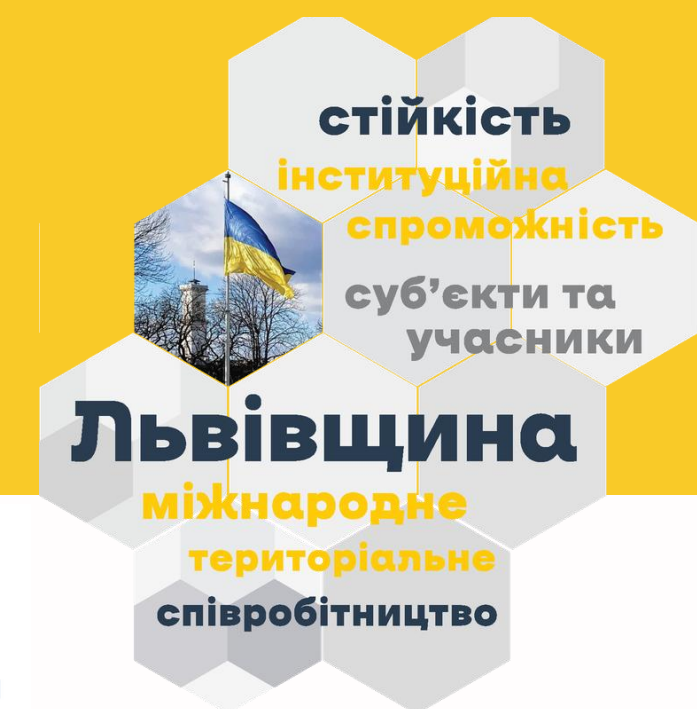
Учасники можуть мати різні ролі:

- громада-лідер — координація;
- громади-партнери — локальна реалізація;
- обласний / державний рівень — координація політики;
- комунальні підприємства — практична реалізація;
- громадські організації — залучення мешканців;
- університети / експерти — знання та інновації;
- бізнес — технології та інвестиції;
- міжнародні партнери — досвід, фінансування, мережі.

Для кожного партнера потрібно визначити:

Хто? → Що робить? → Які ресурси дає? → За що відповідає? → Який результат отримує?

Принцип: кожен партнер має мати функціональну роль.



Правова відповідність:

чек-ліст

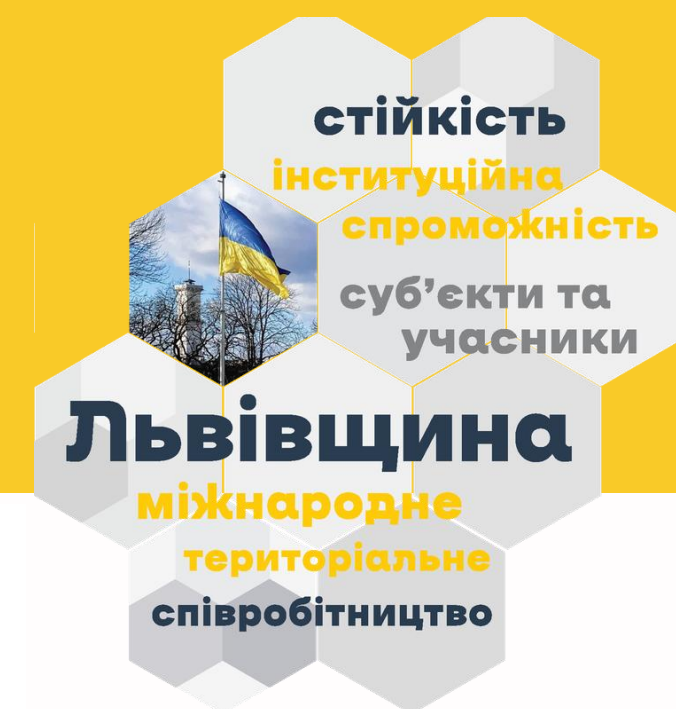
Перед поданням заявки перевірити:

1. Чи мають усі партнери відповідні повноваження?
2. Яка форма співробітництва потрібна?
3. Чи потрібен договір про співробітництво територіальних громад?
4. Чи потрібне рішення ради / виконкому / іншого органу?
5. Чи передбачене співфінансування?
6. Які правила закупівель та державної допомоги застосовуються?
7. Хто буде утримувати результат проєкту після завершення фінансування?

Для транскордонного проєкту додатково:

- територіальна відповідність програми; допустимість партнерів; транскордонний ефект; керуючий партнер; правила програми;
- валютні та фінансові вимоги; контроль і аудит; сталість результатів.

Принцип: Проєкт не закінчується в день отримання останнього платежу.



Практичний алгоритм

етапи партнерського проєкту

Етап 1. ДІАГНОСТИКА

визначити проблему; зібрати дані; перевірити, чи є проблема спільною для сусідніх громад.

Етап 2. ПАРТНЕРИ

визначити потенційних партнерів; оцінити їхні ресурси; визначити керівного партнера.

Етап 3. ПРАВОВА МОДЕЛЬ

визначити форму співробітництва; перевірити повноваження; визначити потребу в договорі; сформувати робочу групу.

Етап 4. КОНЦЕПЦІЯ

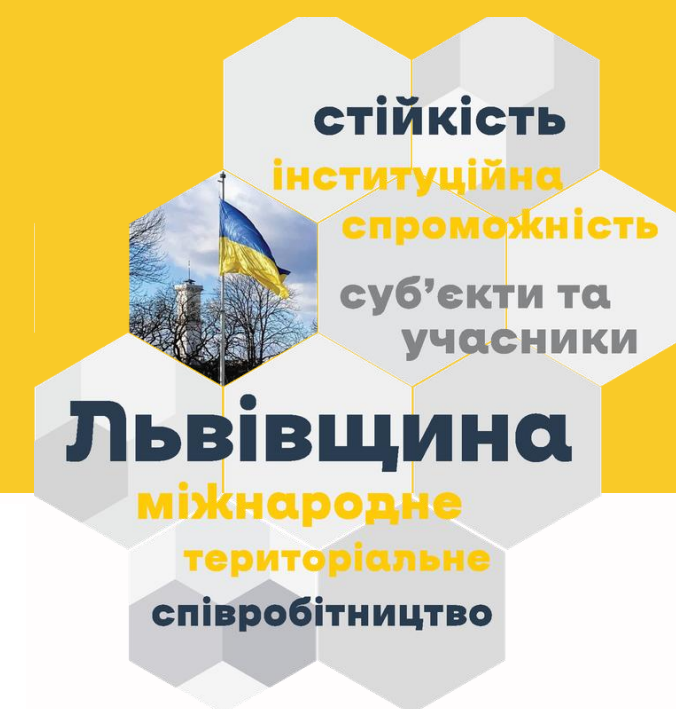
мета; цільові групи; результати; індикатори; ЦСР; бюджет.

Етап 5. ФІНАНСУВАННЯ

знайти відповідну програму; перевірити відповідність; визначити співфінансування; календар конкурсу.

Етап 6. РІШЕННЯ

погодження партнерами; рішення органів місцевого самоврядування; підготовка заявки; розподіл відповідальності.



Фінальний чек-ліст

чи готова громада для співробітництва?

5 запитань, на які треба відповісти «так»

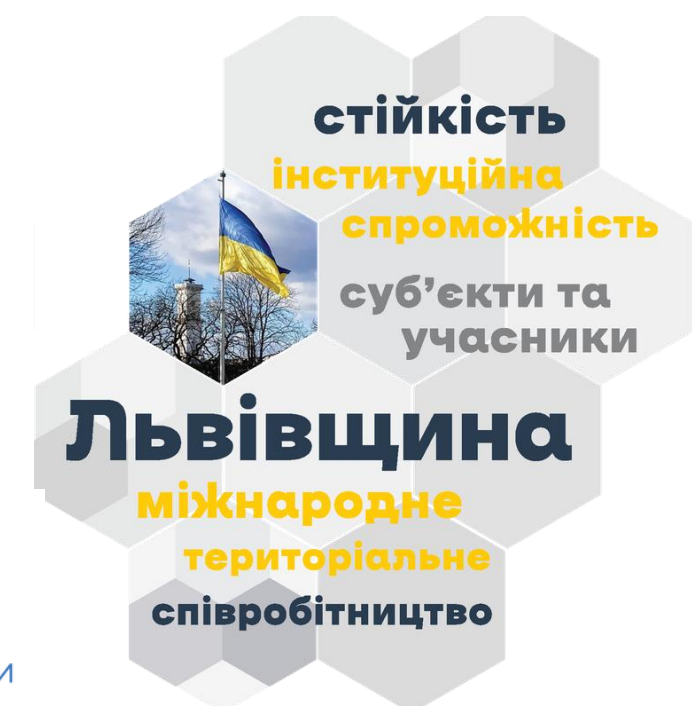
- ☒ У нас є проблема, яку вигідніше вирішувати разом?
- ☒ Ми знаємо щонайменше 2–3 потенційних партнерів?
- ☒ У кожного партнера є чітка роль?
- ☒ Ми визначили ЦСР та вимірювані результати?
- ☒ Ми знаємо, який правовий та фінансовий інструмент можемо використати?

Фінальна формула семінару:

**СПІЛЬНА ПРОБЛЕМА і СПІЛЬНИЙ ІНТЕРЕС і СПІЛЬНІ РЕСУРСИ і ПРАВИЛЬНИЙ ПРАВОВИЙ ІНСТРУМЕНТ і
ФІНАНСУВАННЯ**

дають

СПІЛЬНИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДЛЯ ЛЮДЕЙ



Питання

для обговорення з колегами

Яку проблему нашої громади ми вже сьогодні могли б вирішувати не
самотійно, а разом із сусідніми громадами?

Дякую!
Залишайтесь на зв'язку!
Ярина Хомцій
facebook.com/yuarena

